

DOI: <https://doi.org/10.15688/ek.jvolsu.2025.1.2>

UDC 332.14:338.24(470+571)

LBC 65.049(2Рос)-211

Submitted: 19.12.2024

Accepted: 22.01.2025

ANALYSIS OF INDICATORS OF THE IMPLEMENTATION OF NATIONAL PROJECTS OF THE RUSSIAN FEDERATION

Alexey A. Volotskov

Volgograd State University, Volgograd, Russian Federation

Abstract. The article is devoted to the analysis of indicators of the implementation of national projects of the Russian Federation. The relevance of the topic is due to the need to assess the effectiveness of public investments in strategic areas of the country's development. The purpose of the study is to identify the main trends, problems, and prospects for the implementation of national projects based on an analysis of the dynamics and structure of their financing, as well as achieving the target values of key indicators. The work uses data from official statistics, reports from relevant ministries and departments, as well as scientific publications on the research topic. The methodology includes statistical analysis, comparative analysis, factor analysis, and synthesis of the results obtained. The results of the study show that, despite significant amounts of financing, the achievement of the target values of key indicators of national projects remains uneven. The factors influencing the effectiveness of project implementation, such as the quality of planning, interdepartmental coordination, regional differences, etc., have been identified. The article offers recommendations for improving the monitoring and management system of national projects, including increasing transparency, taking into account regional specifics, strengthening public control, and implementing project management principles.

Key words: national projects, effectiveness, financing, monitoring, regional differences, project management.

Citation. Volotskov A.A. Analysis of Indicators of the Implementation of National Projects of the Russian Federation. *Vestnik Volgogradskogo gosudarstvennogo universiteta. Ekonomika* [Journal of Volgograd State University. Economics], 2025, vol. 27, no. 1, pp. 16-26. (in Russian). DOI: <https://doi.org/10.15688/ek.jvolsu.2025.1.2>

УДК 332.14:338.24(470+571)

ББК 65.049(2Рос)-211

Дата поступления статьи: 19.12.2024

Дата принятия статьи: 22.01.2025

АНАЛИЗ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Алексей Анатольевич Волоцков

Волгоградский государственный университет, г. Волгоград, Российская Федерация

Аннотация. Статья посвящена анализу показателей реализации национальных проектов Российской Федерации. Актуальность темы обусловлена необходимостью оценки эффективности государственных инвестиций в стратегические области развития страны. Цель исследования – выявить основные тенденции, проблемы и перспективы реализации национальных проектов на основе анализа динамики и структуры их финансирования, а также достижения целевых значений ключевых показателей. В работе использованы данные официальной статистики, отчеты профильных министерств и ведомств, а также научные публикации по теме исследования. Методология включает в себя статистический анализ, сравнительный анализ, факторный анализ и синтез полученных результатов. Результаты исследования показывают, что, несмотря на значительные объемы финансирования, достижение целевых значений ключевых показателей национальных проектов остается неравномерным. Выявлены факторы, влияющие на эффективность реализации проектов, такие как качество планирования, межведомственная координация, региональные различия и др. В статье предложены рекомендации по совершенствованию системы мониторинга и управления национальными проектами,

включая повышение прозрачности, учет региональной специфики, усиление общественного контроля и внедрение принципов проектного управления.

Ключевые слова: национальные проекты, эффективность, финансирование, мониторинг, региональные различия, проектное управление.

Цитирование. Волоцков А. А. Анализ показателей реализации национальных проектов Российской Федерации // Вестник Волгоградского государственного университета. Экономика. – 2025. – Т. 27, № 1. – С. 16–26. – DOI: <https://doi.org/10.15688/ek.jvolsu.2025.1.2>

Введение

Государственные программы развития играют решающую роль в достижении приоритетных задач, стоящих перед Россией. Их главная цель – обеспечить интенсивный прогресс в научно-технической и социально-экономической сферах, повысить уровень благосостояния населения, создать благоприятные условия для раскрытия потенциала и поддержки одаренной молодежи [Указ Президента РФ от 21.07.2020 № 474]. В данный момент на территории страны осуществляется реализация 13 национальных проектов, затрагивающих ключевые области: медицину, образование, демографическую политику, культурное наследие, модернизацию дорожной инфраструктуры, жилищное строительство и городское благоустройство, экологическую безопасность, научные исследования, развитие малого и среднего бизнеса, цифровизацию экономики, повышение эффективности труда и обеспечение занятости, международное сотрудничество и экспортный потенциал, а также комплексную программу усовершенствования и расширения основных инфраструктурных объектов [Распоряжение Правительства РФ от 01.10.2021 № 2765-р].

Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью оценки эффективности государственных инвестиций в развитие национальных проектов, а также определения проблем и перспектив их реализации. Несмотря на значительные объемы финансирования, достижение целевых показателей национальных проектов остается неравномерным [Кузнецов и др., 2020]. В этой связи важно провести комплексный анализ ключевых показателей реализации национальных проектов, чтобы выявить факторы, влияющие на их эффективность, и предложить рекомендации по совершенствованию системы мониторинга и управления проектами.

В рамках настоящей работы проведен всесторонний анализ основных индикаторов выполнения стратегических государственных инициатив России. Главная цель – определить ключевые тренды, сложности и возможности, связанные с практическим воплощением масштабных программ развития страны. Исследование направлено на комплексное изучение наиболее значимых метрик реализации национальных проектов с целью получения объективной картины текущей ситуации и формирования представления о дальнейших перспективах достижения поставленных целей.

В качестве теоретического фундамента и методологической базы данной работы использованы научные изыскания российских и иностранных специалистов, посвященные вопросам разработки долгосрочных планов развития, управления проектами и государственного бюджетирования.

Прежде всего следует отметить фундаментальную концепцию стратегического управления, разработанную в трудах И. Ансоффа. Данная концепция рассматривает стратегию как набор правил для принятия решений, которыми организация руководствуется в своей деятельности с целью обеспечения устойчивого роста и развития в долгосрочной перспективе [Ансофф, 1989]. Этот подход является основополагающим при разработке и реализации национальных проектов как инструмента достижения стратегических целей государства.

Не менее важной представляется концепция сбалансированной системы показателей, предложенная Р. Капланом и Д. Нортоном, которая предполагает формирование системы взаимосвязанных индикаторов, отражающих ключевые аспекты деятельности организации и позволяющих осуществлять мониторинг достижения стратегических целей [Каплан и др., 2008]. В контексте анализа национальных проектов данный подход позволяет сформировать комплексную систему пока-

зателей для оценки хода и результатов их реализации.

При этом базовым методологическим принципом выступает проектное управление. Современные стандарты и методы проектного менеджмента, описанные в работах А.С. Товба и Г.Л. Ципеса, обеспечивают четкое целеполагание, эффективное планирование, исполнение и контроль реализации проектов в установленные сроки, в рамках выделенных ресурсов и с надлежащим качеством [Товб и др., 2003; Ципес и др., 2010]. Применение проектного подхода является необходимым условием результативности национальных проектов.

Теоретические основы разработки и реализации национальных проектов описаны в трудах Е.М. Бухвальда [Бухвальд, 2019], С.Ю. Глазьева [Глазьев, 2007], В.А. Ильина, А.А. Шабуновой, Т.В. Усковой [Национальные проекты ... , 2024], А.С. Матненко [Матненко, 2008], Д.А. Сорокина [Сорокин, 2007] и т. д.

Важнейшим аспектом реализации национальных проектов выступает их ресурсное обеспечение за счет бюджетных средств. Теоретические основы функционирования бюджетной системы и управления государственными финансами, раскрытые в трудах М.П. Афанасьева, А.М. Белянцева, Н.Б. Ермасовой, составляют необходимый фундамент для анализа финансового обеспечения национальных проектов в Российской Федерации [Афанасьев и др., 2012; Ермасова, 2008].

Таким образом, рассмотренные теоретические концепции и методологические принципы формируют целостную основу для комплексного анализа хода и результатов реализации национальных проектов, оценки их влияния на социально-экономическое развитие страны, а также выработки рекомендаций по повышению эффективности достижения стратегических целей государства.

Материалы и методы

Теоретической и методологической основой исследования выступили научные труды российских и зарубежных специалистов в области стратегического планирования, управления проектами и государственных финансов. В работе использованы официальные данные об исполнении федерального бюджета на реализацию

национальных проектов, представленные Министерством финансов РФ, а также открытые данные по достижению целевых индикаторов национальных проектов, которые доступны в Единой межведомственной информационно-статистической системе (ЕМИСС), содержащей официальную статистическую информацию, формируемую субъектами официального статистического учета, а также ведомствами и министерствами Российской Федерации.

Применение методов анализа, синтеза, сравнения и обобщения позволило выявить основные тенденции, проблемы и перспективы реализации национальных проектов. Результаты исследования могут быть использованы органами власти для повышения эффективности исполнения нацпроектов и достижения национальных целей развития.

Результаты и обсуждение

Для оценки эффективности реализации национальных проектов рассмотрим уровень бюджетного исполнения нацпроектов за 2024 г. (см. рис. 1). В целом в 2024 г. финансирование национальных проектов является стабильным, показывает высокий уровень бюджетной дисциплины и институциональной поддержки. Средний уровень исполнения по всем нацпроектам составил 99,23 %. В ряд лидеров нацпроектов бюджетное исполнение которых составило 100 % вошли «Демография», «Наука и университеты», «Международная кооперация и экспорт», «Безопасные качественные дороги».

Анализ данных о распределении бюджетных средств по национальным проектам в 2024 г. демонстрирует значительные различия в объеме финансирования между различными направлениями (см. рис. 2). Общий тренд показывает, что наибольшие объемы средств направлены в социально значимые сферы (демография, здравоохранение, образование), а также в инфраструктурные проекты (дорожное строительство).

Высокие объемы финансирования национальных проектов в сферах демографии, здравоохранения и образования обусловлены их ключевой ролью в формировании и развитии человеческого капитала, который, в свою очередь, является основным драйвером экономического роста.



Рис. 1. Уровень бюджетного исполнения национальных проектов РФ по итогам 2024 г., %

Fig. 1. Level of budget execution of national projects of the Russian Federation based on the results of 2024, %

Примечание. Составлено автором.

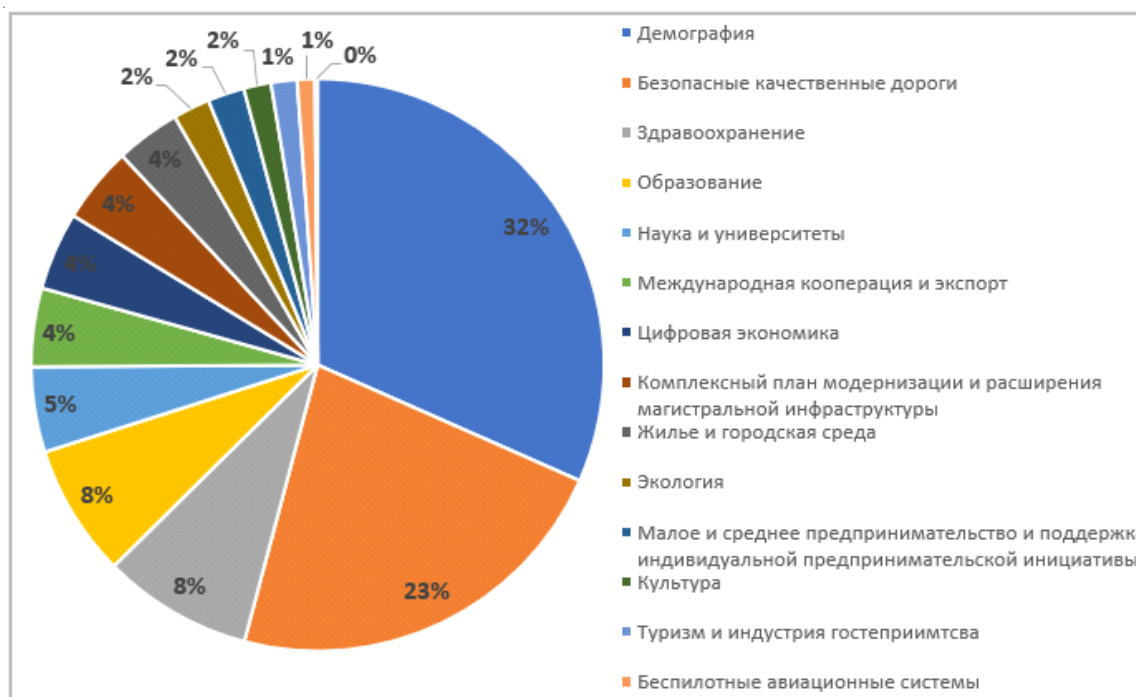


Рис. 2. Структура бюджетного исполнения национальных проектов РФ по итогам 2024 года

Fig. 2. Structure of budget execution of national projects of the Russian Federation based on the results of 2024

Примечание. Составлено автором.

В 2024 г. наибольший объем финансирования (32 % от всего бюджетного исполнения) составляет нацпроект «Демография» (рис. 3). Данный национальный проект требует наибольших вложений, что связано с несколькими ключевыми факторами, которые делают этот вопрос крайне важным и стратегически значимым для страны. В последние десятилетия наблюдается естественная убыль населения из-за низкой рождаемости и высокой смертности, а также миграционные потери. Это создает риски для экономического и социального развития страны. Вложения в демографический проект направлены на улучшение демографической ситуации, повышение рождаемости, увеличение продолжительности жизни и поддержание численности населения на необходимом уровне.

Также следует отметить, что в целом по всей совокупности национальных проектов в период с 2019–2024 гг. в РФ объемы федеральных вложений в национальные проекты представлены следующей динамикой (рис. 3).

Положительную динамику демонстрирует и показатель «бюджетное исполнение» национальных проектов. Так, в 2024 г. он составил 99,6 %, в 2023 г. – 99,2 %, в 2022 г. – 98,7 %, в 2021 г. – 97,8 %, в 2020 г. – 97,4 % и в 2019 г. – 91,4 % [Комплексный план ... , 2025].

Также в ситуации старения населения нагрузка на пенсионную систему с каждым годом увеличивается. Снижение доли работающих граждан в общей численности населения требует создания условий для стимулирования рождаемости, воспитания детей и увеличения числа трудоспособных граждан. Инвестиции в демографию помогают решать эти проблемы, создавая основу для стабилизации пенсионной системы в будущем.

Инвестиции в рамках национального проекта «Здравоохранение» обеспечивает рост численности и качества жизни населения, что создает основу для устойчивого потребительского спроса, обуславливая стабильность внутреннего рынка. Развитие мер поддержки семей, улучшение жилищных условий и повышение рождаемости способствует формированию трудовых ресурсов будущего. Вложения в медицинскую сферу повышают производительность труда за счет увеличения продолжительности и качества жизни работников. Улучшение доступности и качества медицинских услуг снижает экономические издержки, связанные с потерями ВВП из-за заболеваний и смертности. Развитие фармацевтической промышленности и медицинских технологий способствует импортозамещению и научным инновациям.

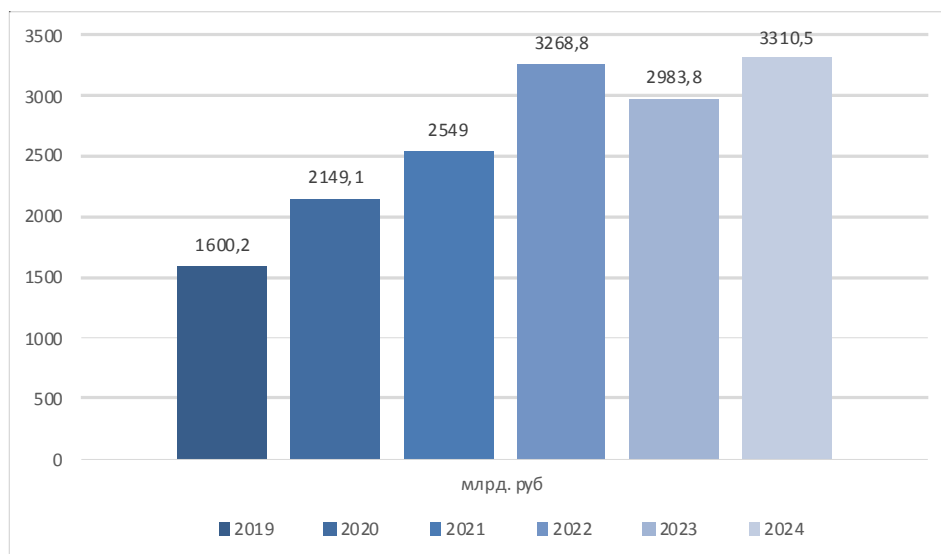


Рис. 3. Динамика федеральных вложений в национальные проекты в 2019–2024 годах

Fig. 3. Dynamics of federal investments in national projects in 2019–2024

Примечание. Составлено автором на основе: [Комплексный план ... , 2025].

Инвестиции в образование формируют высококвалифицированные кадры, что необходимо для развития высокотехнологичных отраслей. Современная образовательная инфраструктура способствует интеграции России в мировую научную и инновационную систему. Развитие программ повышения квалификации, переквалификации и непрерывного образования позволяет адаптировать рынок труда к изменяющимся экономическим условиям.

Таким образом, финансирование данных направлений является инвестициями в будущее, позволяя обеспечить устойчивое социально-экономическое развитие страны.

Вторым стратегическим направлением финансирования национальных проектов является развитие транспортной и городской инфраструктуры, что обусловлено необходимостью снижения логистических издержек, повышения мобильности населения и интеграции регионов в единое экономическое пространство.

Национальный проект «Безопасные качественные дороги» обеспечивает улучшение транспортной инфраструктуры сокращает логистические издержки для бизнеса и повышает доступность трудовых ресурсов. Инвестиции в дорожное строительство стимулируют экономический рост за счет увеличения грузо- и пассажиропотоков. Качественные дороги снижают уровень дорожно-транспортных происшествий, что положительно сказывается на социальных и экономических показателях.

В рамках национального проекта «Жилье и городская среда» модернизация городской инфраструктуры способствует развитию строительной отрасли, создавая дополнительные рабочие места. Улучшение условий проживания повышает уровень урбанизации, что положительно сказывается на экономическом развитии. Доступность комфортного жилья стимулирует миграцию квалифицированных кадров в перспективные экономические зоны.

Финансирование инфраструктурных проектов обеспечивает развитие национального рынка, снижение внутренних барьеров для бизнеса и повышение инвестиционной привлекательности регионов.

Несмотря на высокий уровень финансового исполнения, в ходе реализации национальных проектов выявлен ряд проблем, влияющих на достижение целевых показателей.

По нацпроекту «Демография» отмечается недостаточное качество и отставание от графика строительства ряда социальных объектов (детские сады, спортивные сооружения). Для нацпроекта «Здравоохранение» актуальна проблема материально-технической оснащённости и кадрового обеспечения медицинских организаций, особенно в сельской местности. В рамках нацпроекта «Образование» не до конца решена задача создания равных условий для получения качественного образования на всей территории страны. Сохраняется дифференциация регионов по уровню оснащённости школ цифровой инфраструктурой. Для нацпроекта «Безопасные качественные дороги» характерны такие проблемы, как неудовлетворительное качество дорожных работ в ряде регионов, отставание от графика ремонта и строительства, рост цен на стройматериалы. При реализации нацпроекта «Жилье и городская среда» имеют место случаи нарушения сроков и качества работ по благоустройству, завышение стоимости материалов и услуг. Нацпроект «Экология» пока не обеспечен в полной мере необходимыми технологиями и оборудованием из-за высокой импортозависимости отрасли. Перенос сроков реализации ряда экологических требований может негативно отразиться на достижении целей нацпроекта. По нацпроекту «Цифровая экономика» отмечается дефицит квалифицированных ИТ-специалистов, проблемы внедрения отечественного программного обеспечения, неравномерность развития цифровой инфраструктуры в регионах страны [Волоцков, 2023].

Таким образом, реализация национальных проектов имеет неоднозначный характер. Наряду с высоким уровнем финансового исполнения и позитивной динамикой отдельных показателей, сохраняются проблемы достижения качественных результатов в намеченные сроки. Это требует совершенствования системы управления нацпроектами, своевременного реагирования на возникающие риски и активного вовлечения регионов и общественности в мониторинг эффективности реализуемых мероприятий.

Эти данные могут быть использованы для комплексной оценки эффективности реализации национальных проектов в разрезе регионов,

выявления лидеров и отстающих, а также определения ключевых проблем и точек роста по каждому направлению. Статистика подтверждает наличие значительных региональных диспропорций по многим показателям, что необходимо учитывать при планировании и реализации мероприятий в рамках национальных проектов.

Для повышения эффективности реализации национальных проектов необходимо учитывать специфику каждого федерального округа и адресно распределять ресурсы с целью сокращения региональных диспропорций. Особое внимание следует уделить регионам с наименее благоприятными показателями, таким как Дальневосточный федеральный округ, и разработать комплекс мер по улучшению ситуации в сферах демографии, здравоохранения и жилищного строительства. Обмен лучшими практиками между округами и адаптация успешных решений к местным условиям также могут способствовать более сбалансированному развитию в рамках реализации национальных проектов.

На основе проведенного анализа информационно-аналитических материалов можно выделить ряд ключевых факторов, оказывающих влияние на эффективность реализации национальных проектов и достижение заявленных целей.

Во-первых, существенное воздействие оказывает макроэкономическая ситуация и внешнеполитический фон. Экономические санкции, нарушение логистических цепочек, рост цен на строительные материалы и оборудование повышают риски недостижения целевых показателей в установленные сроки. Например, по нацпроекту «Жилье и городская среда» в 2024 г. наблюдалось удорожание стоимости квадратного метра в новостройках. По нацпроекту «Экология» возникли сложности с поставками импортного оборудования для модернизации предприятий.

Во-вторых, значимым фактором выступает эффективность межведомственной координации и управления национальными проектами на федеральном и региональном уровнях. Данные контрольно-надзорных органов свидетельствуют о недостатках в организации проектной деятельности, невыполнении подрядчиками обязательств, фактах нецеле-

вого расходования бюджетных средств. Для нацпроекта «Образование» остро стоит вопрос сбалансированности кадрового и ресурсного обеспечения мероприятий в разрезе регионов.

В-третьих, на динамику достижения целевых показателей влияет масштабируемость применяемых решений и практик. Опыт 2022 г. показал, что наиболее успешно реализуются проекты с отлаженными механизмами тиражирования эффективных инструментов и технологий. Например, по нацпроекту «Цифровая экономика» активно внедряются сервисы госуслуг и платформенные решения, тогда как по нацпроекту «Производительность труда» ограничен охват отраслей из-за специфики применяемых мер поддержки.

В-четвертых, ошутимое воздействие на достижение целевых ориентиров оказывает готовность регионов к реализации национальных проектов, в том числе обусловленная их социально-экономическими возможностями. Сохраняется неравномерность субъектов Российской Федерации по уровню исполнения показателей нацпроектов. Регионы-лидеры демонстрируют высокую эффективность реализации мероприятий, однако ряд субъектов Федерации испытывает трудности с привлечением ресурсов и компетенций для достижения заявленных целей.

Наконец, нельзя недооценивать такой фактор, как вовлеченность граждан и бизнеса в реализацию национальных проектов. Данные социологических опросов показывают, что информированность населения о нацпроектах постепенно растет, однако еще не достигла желаемого уровня. Недостаточная осведомленность целевых аудиторий о мерах поддержки и возможностях участия в нацпроектах снижает охват и результативность реализуемых мероприятий.

Таким образом, на эффективность реализации национальных проектов оказывает влияние комплекс внешних и внутренних факторов, учет которых необходим при оценке достижимости целевых показателей и корректировке проектных решений. Важно обеспечить своевременное реагирование на возникающие риски и активное вовлечение всех заинтересованных сторон в достижение национальных целей развития. Только согласованные

усилия государства, общества и бизнеса позволяют добиться запланированных результатов и осуществить качественные изменения в ключевых сферах социально-экономического развития страны.

Важнейшим условием успешности дальнейшей реализации нацпроектов выступает повышение эффективности проектного управления на всех уровнях власти. Требуется активное межведомственное взаимодействие, внедрение риск-ориентированных подходов, применение современных методов мониторинга и контроля, обеспечение прозрачности и подотчетности.

Ключевым фактором являются также инвестиции в человеческий капитал и технологическое развитие. Национальные проекты призваны обеспечить прорывные результаты в сферах образования, здравоохранения, науки, цифровой трансформации экономики. Для этого необходимы опережающая подготовка высококвалифицированных кадров, развитие инфраструктуры и институтов инновационной деятельности, стимулирование исследований и разработок.

Существенным резервом повышения результативности национальных проектов является учет региональной специфики и активное вовлечение субъектов РФ в их реализацию. Целесообразна разработка и внедрение механизмов координации и софинансирования мероприятий нацпроектов из региональных бюджетов, формирование устойчивой проектной кооперации между центром и регионами на принципах стратегического партнерства.

Актуальной задачей выступает также обеспечение общественной поддержки и эффективной коммуникации результатов реализации национальных проектов. Требуется наладить постоянный диалог с гражданами, учитывать обратную связь от населения и бизнеса при совершенствовании проектных решений. Важно активнее использовать потенциал общественного контроля, волонтерских и социально ориентированных организаций.

В целом дальнейшие перспективы реализации национальных проектов связаны с достижением стратегических целей развития страны в условиях новых глобальных вызовов. Это предполагает постановку амбициозных задач, внедрение прорывных инноваций, наращивание инвестиций в реальный сектор

экономики и социальную сферу, формирование долгосрочных механизмов партнерства государства, бизнеса и общества.

Только комплексный подход, основанный на консолидации ресурсов и компетенций всех участников национальных проектов, учете региональных особенностей и активной гражданской позиции, позволит добиться качественных изменений в экономике и социальной сфере, повысить конкурентоспособность России на мировой арене и создать надежную основу для достижения национальных целей развития на период до 2030 года [Единый план ... , 2021]. Национальные проекты должны стать действенным инструментом формирования новой модели устойчивого роста, ориентированной на человека и его потребности.

Дальнейшие горизонты реализации национальных проектов неразрывно связаны с достижением стратегических целей развития страны, закрепленных в Указе Президента РФ от 21.07.2020 № 474. В качестве ключевых приоритетов государственной политики на ближайшее десятилетие определены следующие направления: обеспечение стабильности демографической ситуации, укрепление здоровья нации и повышение уровня благосостояния граждан; создание условий для всестороннего развития личности и реализации творческого потенциала каждого человека; формирование комфортной и безопасной среды обитания; стимулирование достойного и производительного труда, поддержка предпринимательской инициативы; ускорение процессов цифровой трансформации во всех сферах жизни общества [Указ Президента РФ от 21.07.2020 № 474]. Успешное решение поставленных задач является необходимым условием для поступательного развития России и повышения качества жизни ее граждан в долгосрочной перспективе. Для решения этих задач потребуются консолидация усилий государства, бизнеса и общества, а также обеспечение преемственности и синергии между национальными проектами и другими стратегическими инициативами.

Выводы

Проведенный анализ хода реализации национальных проектов в Российской Федерации позволяет сделать следующие выводы:

1. Финансирование национальных проектов из федерального бюджета находится на высоком уровне. В 2024 г. кассовое исполнение расходов составило 99,2 %. На 2025–2030 гг. запланирован дальнейший рост финансового обеспечения большинства нацпроектов.

2. Вместе с тем, несмотря на высокие показатели финансового исполнения, выявлен ряд проблем, препятствующих достижению целевых показателей нацпроектов. К их числу относятся: недостатки проектного управления, нарушение сроков и качества работ, дефицит кадров, технологическая импортозависимость, низкая информированность граждан.

3. На эффективность реализации национальных проектов влияет комплекс внешних и внутренних факторов: макроэкономическая конъюнктура, межведомственная координация, масштабируемость проектных решений, ресурсный потенциал регионов, вовлеченность граждан и бизнеса. Своевременный учет рисков и активное взаимодействие всех участников позволит повысить результативность нацпроектов.

4. Дальнейшие перспективы реализации национальных проектов связаны с достижением национальных целей развития в условиях новых вызовов. Это предполагает консолидацию ресурсов государства, бизнеса и общества, внедрение прорывных технологий и инноваций, инвестиции в человеческий капитал, наращивание несырьевого экспорта, цифровую трансформацию экономики и социальной сферы.

5. Важнейшим условием успешности национальных проектов является обеспечение эффективной коммуникации и обратной связи с гражданами, учет мнения населения и бизнеса при корректировке проектных решений. Национальные проекты должны стать инструментом формирования устойчивой модели развития, ориентированной на повышение качества жизни и раскрытие потенциала каждого человека.

Таким образом, реализация национальных проектов, несмотря на имеющиеся трудности, является стратегическим приоритетом государственной политики. Критически важно обеспечить эффективную кооперацию всех заинтересованных сторон, своевре-

менно реагировать на возникающие риски, внедрять передовые управленческие практики и технологии, учитывать региональные особенности и запросы граждан. Только комплексный и системный подход к решению масштабных задач, синхронизированный с мерами по достижению национальных целей развития, позволит добиться ощутимых качественных изменений в экономике и социальной сфере, повысить конкурентоспособность России и создать надежный фундамент для долгосрочного устойчивого роста благосостояния и качества жизни граждан.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- Ансофф, И. Стратегическое управление / И. Ансофф. – М. : Экономика, 1989. – 519 с.
- Афанасьев, М. П. Бюджет и бюджетная система / М. П. Афанасьев, А. М. Белянцев. – М. : Юрайт, 2012. – 776 с.
- Бухвальд, Е. М. Национальные проекты в системе стратегического планирования в Российской Федерации / Е. М. Бухвальд // Теория и практика общественного развития. – 2019. – Т. 9, № 2 (132). – С. 50–54.
- Волоцков, А. А. Новые национальные проекты: взгляд в будущее / А. А. Волоцков // Региональная экономика. Юг России. – 2023. – Т. 11, № 4. – С. 17–27. – DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2023.4.2>
- Глазьев, С. Национальные проекты: реальность и проблемы / С. Глазьев // Вестник Института экономики Российской академии наук. – 2007. – № 1. – С. 32–35.
- Единый план по достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2024 года и на плановый период до 2030 г. – М. : Правительство РФ, 2021. – URL: https://www.economy.gov.ru/material/file/ffccd6ed40dbd803eedd11bc8c9f7571/Plan_po_dostizheniyu_nacionalnyh_celey_razvitiya_do_2024g.pdf
- Ермасова, Н. Б. Государственные и муниципальные финансы: теория и практика в России и в зарубежных странах / Н. Б. Ермасова. – М. : Высш. образование. Основы наук. 2008. – 516 с.
- Каплан, Р. Сбалансированная система показателей: от стратегии к действию / Р. Каплан, Д. Нортон. – М. : Олимп-Бизнес, 2008. – 320 с.
- Комплексный план и нацпроекты: итоги 2024 года // Sherpa Group. – 2025. – 27 янв.
- Кузнецов, Н. В. Национальные проекты как инструмент стратегического развития Российской

- Федерации / Н. В. Кузнецов, М. И. Лисица // Вестник РУДН. Серия: Государственное и муниципальное управление. – 2020. – Т. 7, № 4. – С. 368–380. – DOI: 10.24158/tipor.2021.11.14
- Матненко, А. С. Приоритетные национальные проекты: предпосылки, сущность и проблемы правового регулирования / А. С. Матненко // Вестник Омского университета. – 2008. – № 4 (50). – С. 124–129.
- Национальные проекты России: особенности, эффективность реализации : монография / В. А. Ильин [и др.]. – Вологда : ВолНЦ РАН, 2024. – 453 с. – (Проблемы эффективности государственного управления).
- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 01.10.2021 № 2765-р «Об утверждении Единого плана по достижению национальных целей развития РФ на период до 2024 г. и на плановый период до 2030 г.». – URL: <https://base.garant.ru/402907041/>
- Сорокин, Д. А. Национальные проекты и реальная политика / Д. А. Сорокин // Вестник Института экономики Российской академии наук. – 2007. – № 1. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/natsionalnye-proekty-i-realnaya-politika/viewer>
- Товб, А. С. Управление проектами: стандарты, методы, опыт / А. С. Товб, Г. Л. Ципес. – М. : Олимп-Бизнес, 2003. – 239 с.
- Указ Президента РФ от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» // Собрание законодательства РФ. – 2020. – № 30. – Ст. 4884. – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/45726>
- Ципес, Г. Л. Проекты и управление проектами в современной компании / Г. Л. Ципес, А. С. Товб. – М. : Олимп-Бизнес, 2010. – 463 с.
- 2023, vol. 11, no. 4, pp. 17-27. DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2023.4.2>
- Glazyev S. Nacionalnye proekty: realnost i problemy [National Projects: Reality and Problems]. *Vestnik Instituta ekonomiki Rossijskoj akademii nauk* [Bulletin of the Institute of Economics of the Russian Academy of Sciences], 2007, no. 1, p. 32-35.
- Edinyj plan po dostizheniju nacionalnyh celej razvitija Rossijskoj Federacii na period do 2024 goda i na planovyy period do 2030 g.* [Unified Plan to Achieve the National Development Goals of the Russian Federation for the Period up to 2024 and for the Planning Period up to 2030], 2021. Moscow, Pravitelstvo RF. URL: https://www.economy.gov.ru/material/file/ffccd6ed40dbd803eedd11bc8c9f7571/Plan_po_dostizheniyu_nacionalnyh_celej_razvitiya_do_2024g.pdf
- Ermasova N.B. *Gosudarstvennye i municipalnye finansy: teorija i praktika v Rossii i v zarubezhnyh stranah* [State and Municipal Finance: Theory and Practice in Russia and Abroad]. Moscow, Vyssh. obrazovanie, Osnovy nauk Publ., 2008. 516 p.
- Kaplan R., Norton D. *Sbalansirovannaja sistema pokazatelej: ot strategii k dejstvu* [Balanced Scorecard: from Strategy to Action]. Moscow, Olimp-Biznes Publ., 2008. 320 p.
- Kompleksnyj plan i nacproekty: itogi 2024 goda [Comprehensive Plan and National Projects: Results for 2024]. *Sherpa Group*, 2025, Jan. 27.
- Kuznecov N.V., Lisica M.I. Nacionalnye proekty kak instrument strategicheskogo razvitija Rossijskoj Federacii [National Projects as a tool for Strategic Development of the Russian Federation]. *Vestnik RUDN. Serija: Gosudarstvennoe i municipalnoe upravlenie*, 2020, vol. 7, no. 4, pp. 368-380. DOI: 10.24158/tipor.2021.11.14
- Matnenko A.S. Prioritetnye nacionalnye proekty: predposylki, sushchnost i problem pravovogo regulirovaniya [Priority National Projects: Prerequisites, Essence and Problems of Legal Regulation]. *Vestnik Omskogo universiteta* [Bulletin of Omsk University], 2008, no. 4 (50), pp. 124-129.
- Ilyin V.A. et al. *Nacionalnye proekty Rossii: osobennosti, effektivnost realizacii: monografiya* [National Projects of Russia: Features, Effectiveness of Implementation. Monograph]. Vologda, VolNC RAN, 2024. 453 p. (Problemy effektivnosti gosudarstvennogo upravleniya [Problems of Public Administration Efficiency]).
- Rasporyazhenie Pravitelstva Rossijskoj Federacii ot 01.10.2021 № 2765-r «Ob utverzhdenii Edinogo plana po dostizheniyu nacionalnyh celej razvitiya RF na period do 2024 g. i na*

REFERENCES

- Ansoff I. *Strategicheskoe upravlenie* [Strategic Management]. Moscow, 1989. 519 p.
- Afanasev M.P., Beljancev A.M. *Bjudzhet i bjudzhetnaja sistema* [Budget and Budget System]. Moscow, Yurayt Publ., 2012. 776 p.
- Buhvald E.M. Nacionalnye proekty v sisteme strategicheskogo planirovaniya v Rossijskoj Federacii [National Project of the Operational Planning System in the Russian Federation]. *Teoriya i praktika obshchestvennogo razvitiya* [Theory and Practice of Social Development], 2019, vol. 9, no. 2 (132), pp. 50-54.
- Volotskov A.A. Novyye natsionalnyye proyekty: vzglyad v budushcheye [New National Projects: A Look to the Future]. *Regionalnaya ekonomika. Yug Rossii* [Regional Economy. South of Russia],

- planovyy period do 2030 g.»* [Order of the Government of the Russian Federation No. 2765-r Dated Oct. 1, 2021 “On Approval of the Unified Plan for Achieving the National Development Goals of the Russian Federation for the Period up to 2024 and for the Planning Period up to 2030”]. URL: <https://base.garant.ru/402907041/>
- Sorokin D.A. Nacionalnye proekty i realnaya politika [National Projects and Real Politics]. *Vestnik Instituta ekonomiki Rossijskoj akademii nauk* [Bulletin of the Institute of Economics of the Russian Academy of Sciences], 2007, no. 1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/natsionalnye-proekty-i-realnaya-politika/viewer>
- Tovb A.S., Cipes G.L. *Upravlenie proektami: standarty, metody, opyt* [Project Management: Standards, Methods, Experience]. Moscow, Olimp-Biznes Publ., 2003. 239 p.
- Ukaz Prezidenta RF ot 21.07.2020 № 474 «O nacionalnyh celjah razvitija Rossijskoj Federacii na period do 2030 goda» [Decree of the President of the Russian Federation Dated July 21, 2020 No. 474 “On National Development Goals of the Russian Federation for the Period up to 2030”]. *Sobranie zakonodatelstva RF* [Collection of Legislation of the Russian Federation], 2020, no. 30, art. 4884. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/45726>
- Cipes G.L., Tovb A.S. *Proekty i upravlenie proektami v sovremennoj kompanii* [Projects and Project Management in a Modern Company]. Moscow, Olimp-Biznes Publ., 2010. 463 p.

Information About the Author

Alexey A. Volotskov, Candidate for a Degree, Department of Applied Informatics and Mathematical Methods in Economics, Volgograd State University, Prosp. Universitetsky, 100, 400062 Volgograd, Russian Federation, econinform@volsu.ru, <https://orcid.org/0009-0007-8002-0093>

Информация об авторе

Алексей Анатольевич Волоцков, соискатель кафедры прикладной информатики и математических методов в экономике, Волгоградский государственный университет, просп. Университетский, 100, 400062 г. Волгоград, Российская Федерация, econinform@volsu.ru, <https://orcid.org/0009-0007-8002-0093>