



DOI: <https://doi.org/10.15688/jvolsu3.2019.1.10>

UDC 334
LBC 65.49

Submitted: 24.12.2018
Accepted: 01.02.2019

STATE SUPPORT FOR PRIVATE INVESTMENTS IN THE SPHERE OF PHYSICAL CULTURE AND SPORTS

Olga I. Larina

State University of Management, Moscow, Russian Federation

Abstract. The mechanism of state support for private investments in the sports sector is being supplemented and improved. The article analyzes the Russian practice of public-private partnership in the sphere of physical culture and sports. The main purpose of the article is to generalize and systematize possible measures of state support of private investment in the sports industry in Russia, both at the Federal and regional levels.

The forms of public-private partnership in the designated area, development trends and measures of state support existing both at the Federal and regional levels are investigated. Based on the analysis of the ongoing projects, as well as legal mechanisms that ensure the rights of investors in the Russian Federation, the conclusions are made about the need to improve the mechanisms of support for public-private partnership in the field of physical culture and sports. When implementing such projects, it is necessary to take into account the specifics of this sphere, while it is advisable to determine transparent and unambiguous criteria for the allocation of public funds. The author believes that the interaction of business in the field of physical culture and sports with the State should achieve a balance between the private interests of business and social objectives that are set and should be addressed in the interests of society.

Key words: implementation of infrastructure projects, sphere of physical culture and sports, public-private partnership, measures of State support for investors, protection of investors' rights.

Citation. Larina O.I. State Support for Private Investments in the Sphere of Physical Culture and Sports. *Vestnik Volgogradskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya 3, Ekonomika. Ekologiya* [Science Journal of Volgograd State University. Global Economic System], 2019, vol. 21, no. 1, pp. 100-107. (in Russian). DOI: <https://doi.org/10.15688/jvolsu3.2019.1.10>

УДК 334
ББК 65.49

Дата поступления статьи: 24.12.2018
Дата принятия статьи: 01.02.2019

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА ЧАСТНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

Ольга Игоревна Ларина

Государственный университет управления, г. Москва, Российская Федерация

Аннотация. В настоящее время дополняется и совершенствуется механизм государственной поддержки частных инвестиций в спортивную сферу. В статье анализируется российская практика реализации государственно-частного партнерства в сфере физической культуры и спорта. При этом основной целью статьи автор ставит обобщение и систематизацию возможных в России мер государственной поддержки частных инвестиций в спортивную индустрию как на федеральном, так и на региональном уровнях.

Исследованы формы государственно-частного партнерства в обозначенной сфере, тенденции развития и меры государственной поддержки. На основе анализа форм реализуемых проектов, а также правовых механизмов, обеспечивающих права инвесторов в Российской Федерации, сделаны выводы о необходимости совершенствования механизмов поддержки государственно-частного партнерства в сфере физической культуры и спорта. При реализации таких проектов необходимо учитывать специфику указанной сферы, при этом целесообразно определить прозрачные и однозначные критерии выделения государственных средств. Автор считает, что при взаимодействии предпринимательства в сфере физической культуры и спорта с

государством должен достигаться баланс между частными интересами предпринимательства и социальными задачами, которые ставятся и должны решаться в интересах развития общества.

Ключевые слова: реализация инфраструктурных проектов, сфера физической культуры и спорта, государственно-частное партнерство, меры государственной поддержки инвесторов, защита прав инвесторов.

Цитирование. Ларина О. И. Государственная поддержка частных инвестиций в сфере физической культуры и спорта // Вестник Волгоградского государственного университета. Серия 3, Экономика. Экология. – 2019. – Т. 21, № 1. – С. 100–107. – DOI: <https://doi.org/10.15688/jvolsu3.2019.1.10>

Постановка проблемы

В Российской Федерации доля предпринимательской деятельности в секторе спорта по размеру оборота оказанных услуг в общем объеме платных услуг населению составляет (по состоянию на май 2018 г.) 0,7 % (5,6 млрд руб. из 759,7 млрд руб.). В январе – апреле 2018 г. доля убыточных организаций, осуществляющих деятельность в области спорта, отдыха и развлечений, составила 39 %, а доля прибыльных – 61 %. В то же время общее финансовое положение данной сферы является убыточным (сальдо составило: -4,5, млрд руб.), в том числе убыток составил 7,2 млрд руб., а прибыль – 2,7 млрд руб. [5; 14]. Отметим, что текущая ситуация в сфере предпринимательства в спорте достаточно сложная, и хотя основная масса организаций прибыльна, убыток в отрасли преобладает в связи с тем, что самые крупные организации убыточны, также имеется тенденция уменьшения количества организаций. Вместе с тем мировой тенденцией является развитие рынка спортивных и сопутствующих услуг, который составляет в отдельных странах 2 % от валового внутреннего продукта [13].

Таким образом, нельзя сказать о позитивном развитии предпринимательской деятельности в России в спортивной сфере. В то же время сфера физической культуры и спорта имеет в настоящее время важное социальное значение, в котором заложено будущее страны. Социальная значимость будет реализовываться не только в преодолении многих проблем, связанных с демографической ситуацией, ростом здорового поколения и улучшением качества жизни. Реализация спортивных проектов содействует экономическому развитию региона и занятости граждан, а также формированию досуга граждан, объединяет их и формирует систему патриотических ценностей. В этой связи остается открытым вопрос

стимулирования притока частных инвестиций в обозначенную сферу.

Обзор источников, методы

Так, имеется точка зрения, что для позитивного развития предпринимательства в спортивной сфере необходимо совершенствовать нормативно-правовую базу (для развития профессионального спорта как сегмента индустрии спорта), сделать «прозрачными» земельные отношения для реализации долгосрочных инвестиционных проектов, стимулировать покупательский спрос и заинтересованность индивидуальных потребителей индустрии спорта, развивать предпринимательские традиции в этой сфере [3].

В то же время, как представляется, механизмом, обеспечивающим приток инвестиций в российскую спортивную сферу, может стать государственно-частное партнерство. Партнерство государства и бизнеса, правильно управляемое и грамотно регламентируемое, может стать механизмом интенсификации частных потоков финансирования в развитие российских спортивных инфраструктурных объектов. Примеров такого партнерства и взаимодействия в мире достаточно. Отметим, однако, что часть реализованных проектов ГЧП иногда не оправдывала тех вложений и не давала нужных результатов в связи с тем, что были недостаточно тщательно продуманы и проработаны все вопросы на предварительной стадии [9; 12].

По данным Национального центра ГЧП (Платформа поддержки инфраструктурных проектов) на середину 2018 г., в базе социальных проектов (раздел «Физическая культура и спорт») было зарегистрировано 90 проектов. Из них формы реализации зарегистрированы следующие: 50 ед. – в форме концессионного соглашения; 25 ед. – в форме договора аренды с инвестиционными обязательствами; 12 ед. – в форме муниципального

СГЧП; 3 ед. – в форме регионального СГЧП [8]. Другие формы реализации проектов, представленные в электронной базе Национального центра ГЧП, (инвестиционный меморандум, контракт жизненного цикла или долгосрочный контракт с инвестиционной составляющей, корпоративная форма партнерства, офсетная закупка, энергосервисный контракт с признаками ГЧП, специальный инвестиционный контракт), не востребованы в этой сфере (проекты отсутствуют).

Таким образом, самой распространенной юридической моделью для реализации инфраструктурных проектов в области физической культуры и спорта, исходя из представленных выше зарегистрированных сведений о реализуемых проектах в спорте, является концессионное соглашение (заключаемое в соответствии с Федеральным законом № 115 «О концессионных соглашениях» [19]).

Актуальной задачей для развития практики ГЧП является наличие качественных правовых механизмов, обеспечивающих и гарантирующих соблюдение прав инвесторов, что повышает заинтересованность частного бизнеса и стимулирует развитие этой области. Так, механизм обеспечения гарантий соблюдения прав инвесторов представляет собой целостную систему, способствующую обеспечению реализации прав, определенных национальным законодательством. В обозначенную систему, как правило, входят такие составляющие, как: механизм контроля соблюдения правовых норм; непосредственно организация деятельности уполномоченных органов власти, а также правовые нормы, регламентирующие и гарантирующие общие права инвестора, среди которых целесообразно выделять несколько групп вопросов:

- вопросы обеспечения сохранности собственности инвестора;
- вопросы предоставления льгот инвесторам;
- вопросы, посвященные урегулированию инвестиционных споров между инвестором и государством [4; 11].

Следует отметить, что современная экономическая обстановка в основном характеризуется как нестабильная. Инвестиционные рынки находятся под действием циклических, технологических и структурных факторов.

К циклическим факторам в данном случае можно отнести низкий экономический рост и низкие процентные ставки. К технологическим факторам стоит отнести: продолжающуюся дигитализацию экономики; рост доли альтернативных источников получения заемных денежных средств на инвестиционном рынке – так называемых финтехов, развитие р2р-технологий. К структурным факторам – проблемам в обозначенной сфере относится то, что рентабельность некоторых проектов становится ниже стоимости капитала. Значительное влияние на инвестиционные рынки оказывает и политика (санкционная «война» и потоки мигрантов), в результате чего инвесторы вынуждены отказаться от многих выгодных проектов в России; повышается нестабильность, неопределенность и возрастают риски.

Таким образом, есть значительные сложности с поиском инвесторов для новых проектов, так как в связи с введенными внешними санкциями прослеживается сокращение потоков иностранного капитала, и более избирательным становится их подход. Также среди российских проблем отмечается постоянная доработка правовых норм, их непостоянство и непредсказуемость поведения регулятора, что существенно влияет на интерес инвесторов к реализации проектов в России [6].

Несмотря на указанные факторы и сложности, инвестиционные проекты разрабатываются и реализуются. Все реализуемые проекты оцениваются инвесторами с позиции рискованности, в оценку которой закладывается в том числе и влияние указанных выше факторов. Так, анализируя механизмы соблюдения прав инвесторов в России, можно отметить возможность привлечения частного бизнеса в создание спортивных общественных объектов или организацию эффективного управления обозначенными объектами, находящимися в государственной или муниципальной собственности. Поскольку в данном случае одной из сторон выступает публичный партнер (РФ; субъект Федерации; муниципальное образование), то, как правило, основным ориентиром для инвестора (особенно зарубежного) становится кредитный рейтинг публичного партнера (или его облигационного выпуска).

По состоянию на начало 2018 г. только 46 субъектов и муниципалитетов Российской

Федерации имели рейтинг, присвоенный кредитными рейтинговыми агентствами, и лишь 5 из них имели высший рейтинг по национальной шкале (г. Москва, Санкт-Петербург, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, Ямало-Ненецкий автономный округ) (более подробно см.: [2]).

Так, наличие и значение рейтинга является первым ориентиром для инвестора при анализе рисков и возможности участия в финансировании каких-либо проектов, так как представляет собой комплексную независимую оценку рискованности инвестиций. Следует отметить, что субфедеральным и муниципальным проектам присущи более значительные риски, чем проектам федерального уровня. Даже если считать невозможность дефолта по обязательствам регионов за счет поддержки государства, то технический дефолт достаточно реален (такие случаи в российской истории были в виде задержки погашения купонных платежей или номинала по облигациям). Отметим, однако, что получение рейтинга – это немалые финансовые затраты, в связи с чем доля муниципальных образований в общем количестве регионов, имеющих рейтинг, составляет всего 8,7 %.

Вторым важным ориентиром для инвестора будет емкая и содержательная правовая база, регламентирующая предпринимательскую деятельность, в которой четко закреплены права и обязанности сторон. Российскую правовую базу, регулирующую взаимоотношения между государством и инвестором, можно представить в виде иерархичной структуры, то есть уровни, располагающиеся ниже по отношению к другим уровням, являются главенствующими. Так, базовые гарантии реализации инвестиционной деятельности, а также права на предпринимательскую деятельность и собственность отражаются в Конституции Российской Федерации. Следующий уровень, который необходимо отметить – это уровень федерального законодательства, включающего содержание Налогового кодекса РФ [7], а также Бюджетного кодекса РФ, в котором указывается, что если международный договор, заключенный между сторонами, противоречит российским нормам, то применяются нормы международного договора (см. ст. 4). Уровень федерального законодательства также включает и Граж-

данский кодекс РФ, где отражаются вопросы заключения договоров, в которых одной из сторон может выступать инвестор. Современный блок федерального законодательства, обеспечивающий гарантии прав инвесторов: ФЗ № 160 от 09.07.1999 «Об иностранных инвестициях в Российской Федерации» [15]; ФЗ № 39 от 25.02.1999 «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» [16]; ФЗ № 46 от 05.03.1999 «О защите прав и законных интересов инвесторов на рынке ценных бумаг» [17].

Поддержка инвесторов возможна не только в рамках указанных нормативных актов. Например, предусмотрен порядок, в соответствии с которым гарантированы неизменными основные параметры реализации проекта. Так, при возникновении изменений макроэкономических переменных или правовых норм, которые затрагивают проект (например, какие-либо льготы или налоги), должны быть внесены согласованные изменения в ранее заключенный контракт [18]. Также в исследуемой сфере одним из уровней нормативного регулирования является региональный уровень, где могут быть собственные механизмы реализации поддержки инвестиционной деятельности (анализ далее).

Результаты

Следует отметить, что поскольку существует большое количество моделей ГЧП, которые отличаются правами и обязанностями сторон в соглашениях, то отличаются и риски, принимаемые на себя этими сторонами. Соответственно не могут быть едиными меры поддержки со стороны государства. Следовательно, чем больше ответственность частного бизнеса за принимаемые на себя риски, тем более высокую степень обеспечения гарантий соблюдения его прав целесообразно развивать в рамках правового регулирования.

Как отмечалось выше, в правовом механизме обеспечения гарантий соблюдения прав инвесторов целесообразно выделять несколько групп вопросов, в том числе вопросы предоставления льгот инвесторам. Можно отметить наличие в Российской Федерации налоговых и неналоговых льгот, применяемых при частных инвестициях в экономику (см. таблицу).

Возможные в Российской Федерации льготы для инвесторов

Федеральный уровень	Налоговые льготы инвесторам	Иные льготы и меры поддержки
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Льгота по налогу на добавленную стоимость: спортивные услуги населению освобождаются от уплаты налога. 2. Возможно использование инвестиционного налогового кредита, то есть перенос календарной даты уплаты. Организация (которая оказывает особо важные услуги населению) имеет возможность в течение согласованного срока и в установленных размерах уменьшать свои платежи по налогу (в дальнейшем есть обязанность уплаты суммы кредита и начисленных процентов). Данное право установлено Налоговым кодексом РФ на общем федеральном уровне, при этом должен быть Закон регионального уровня, устанавливающий критерии «оказание особо важных услуг населению» 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Субсидирование процентной ставки по займам
Региональный уровень	<ol style="list-style-type: none"> 1. Может применяться льготная ставка по налогу на имущество. 2. Может применяться в рамках ставки, подлежащей зачислению в бюджет субъекта, льготная ставка по налогу на прибыль. 3. Могут применяться льготы по транспортному налогу. 4. Освобождение от уплаты налога на имущество организаций, при создании и (или) приобретении, а также введении в эксплуатацию в рамках реализации инвестиционных проектов имущества 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Льготное или безвозмездное подключение к коммунальным сетям. 2. Методическое и организационное содействие. 3. Льготная ставка арендной платы в отношении государственного имущества. 4. Могут быть предоставлены государственные гарантии региона (в пределах общей суммы возможных гарантий на очередной финансовый год для юридических лиц, реализующих инвестиционные проекты в сфере физической культуры и спорта). 5. Предоставление в залог объектов государственной собственности для юридических лиц, реализующих социально значимые инвестиционные проекты в сфере физической культуры и спорта. 6. Договор аренды земельного участка без проведения торгов в случае предоставления земельного участка в целях реализации масштабных инвестиционных проектов, объектов социально-культурного и коммунально-бытового назначения

Примечание. Составлено по: [4; 7; 11].

Из представленных в таблице сведений можно заметить наличие в России достаточно емкого государственного подхода, способствующего привлечению частных инвестиций в обозначенную сферу. При этом отметим, что в настоящее время Министерство спорта РФ развивает возможные механизмы поддержки инвестиционных проектов в сфере физической культуры и спорта. Так, например, планируется применение предоставления субсидий на софинансирование затрат на создание и эксплуатацию объектов для субъектов, осуществляющих инвестиционную деятельность в сфере физической культуры и спорта, а также пре-

доставление субсидий на софинансирование затрат на создание инженерных сетей для субъектов, осуществляющих инвестиционную деятельность в сфере физической культуры и спорта.

В связи с проводимым анализом можно заметить, как наличие уже действующих мер государственной поддержки инвестиционной деятельности в сфере физической культуры и спорта, так и планируемые действия в данной области. Вместе с тем есть ряд проблем, решение которых будет способствовать стимулированию потока инвестиций в сфере физической культуры и спорта: наличие «систем-

ных барьеров»; необходимость финансирования региональных и муниципальных проектов ГЧП из федерального бюджета [1]; непрозрачность механизмов отбора проектов и нечеткость критериев программы по субсидированию процентных ставок в проектах ГЧП (что отмечено автором в результате анализа действующей правовой базы).

Заключение

Для повышения заинтересованности инвесторов целесообразно сформировать четкий и обоснованный механизм предоставления субсидированных кредитов проектам ГЧП, в котором были бы однозначно прописаны критерии программы по субсидированию процентных ставок. Другой существенной проблемой, тормозящей развитие отрасли физической культуры и спорта, следует назвать низкую коммерческую привлекательность этой отрасли. Для успешной реализации проектов в спорте целесообразно пересмотреть действующие спортивные объекты с позиции их коммерческой окупаемости. При этом нерентабельные, но социально значимые проекты следует исследовать более тщательно, поскольку их развитие возможно только при соблюдении коммерческих интересов частного бизнеса. Целесообразным представляется реализация и развитие стимулирующих мер (в том числе налоговых) на федеральном и региональном уровнях, а также формирование эффективных механизмов обеспечения прав инвесторов при реализации проектов в социальной сфере в Российской Федерации. При взаимодействии предпринимательства в сфере физической культуры и спорта с государством должен достигаться баланс между частными интересами предпринимательства и социальными задачами, которые ставятся и должны решаться в интересах развития общества. Такими социальными задачами в настоящее время являются: повышение доли граждан РФ, занимающихся спортом; уровень обеспеченности населения спортивными сооружениями; доля российских спортсменов, ставших призерами Олимпийских игр; успешная подготовка и проведение международных спортивных соревнований; вхождение сборной команды России в тройку призеров; количе-

ство созданных рабочих мест в спортивных организациях и другие [10]. При этом показателями, характеризующими эффективность обозначенного взаимодействия, являются такие, которым свойственна успешность в достижении поставленных всеми субъектами взаимодействия индивидуальных целей развития. Проводя анализ предпринимательской деятельности в спортивной сфере с целью определения ее эффективности и содействия решению социальных государственных задач, следует учитывать, что такой анализ и мониторинг должен быть организован государственными органами без внедрения дополнительной административной нагрузки на предпринимательство, поскольку, как отмечалось выше, текущая финансовая ситуация в данной сфере достаточно сложная.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Заседание рабочей группы по вопросу развития ГЧП в сфере физической культуры и спорта, созданной по инициативе вице-преьера Аркадия Дворковича (от 10.09.2016). – Электрон. текстовые дан. – Режим доступа: <http://pppcenter.ru/29/novosti/pppcenter-news/investoram-v-proektax-gchp-v-sportetrebuetiya-garantiya-vozvratnosti-investicij.html> (дата обращения: 10.09.2018). – Загл. с экрана.
2. Ларина, О. И. Деятельность рейтинговых агентств в РФ и их влияние на субфедеральные заимствования / О. И. Ларина, Н. В. Морыженкова // Управление : науч.-практ. журн. – 2017. – Вып. 4 (18). – С. 22–28.
3. Маслов, А. В. Концептуальные подходы к разработке стратегии предпринимательской деятельности в сфере физической культуры и спорта : автореф. дис. ... канд. экон. наук / Маслов Александр Викторович. – Екатеринбург, 2013. – 24 с.
4. Методические материалы для органов власти субъектов Российской Федерации о реализации и проектов на основе государственно-частного партнерства по развитию спортивной инфраструктуры / Министерство спорта Российской Федерации. 2017. – Электрон. текстовые дан. – Режим доступа: http://www.minsport.gov.ru/2017/doc/A5_Sport_2_2017_e_.pdf (дата обращения: 05.09.2018). – Загл. с экрана.
5. Министерство спорта Российской Федерации. Аналитические материалы и базы данных. – Электрон. текстовые дан. – Режим доступа: <http://www.minsport.gov.ru/2017> (дата обращения: 30.09.2018). – Загл. с экрана.

6. Модели финансирования естественных монополий: бюджетное, корпоративное и проектное финансирование / С. Н. Сильвестров, Н. В. Кузнецов, Г. Л. Подвойский, Н. Е. Котова // *Финансы: теория и практика*. – 2017. – № 5. – С. 22–29.

7. Налоговый кодекс РФ (в ред. от 28.11.2018). – Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».

8. Национальный центр ГЧП. Платформа поддержки инфраструктурных проектов. – Электрон. текстовые дан. – Режим доступа: <http://www.pppi.ru/content/proektnye-iniciativy-0> (дата обращения: 10.09.2018). – Загл. с экрана.

9. Партнерство государства и частных инвесторов: методики и практика Министерства спорта России. – Электрон. текстовые дан. – Режим доступа: <http://sportengineering.ru/article/partnerstvogosudarstva-i-chastnyh-investorov-metodiki-i-praktika-ministerstva-sporta-rossii> (дата обращения: 14.11.2018). – Загл. с экрана.

10. План деятельности Министерства спорта на 2013–2018 гг. / Министерство спорта Российской Федерации. – Электрон. текстовые дан. – Режим доступа: <http://www.minsport.gov.ru/plandeiatelnstiMinsporta13-18> (дата обращения: 27.09.2018). – Загл. с экрана.

11. Региональный ГЧП-стандарт v. 2.0. – 2014. – Электрон. текстовые дан. – Режим доступа: http://pppcenter.ru/assets/docs/region_gchp_standart.pdf (дата обращения: 10.10.2018). – Загл. с экрана.

12. Сазанов, В. Е. Государственно-частное партнерство. Гражданско-правовые, административно-правовые и финансово-правовые аспекты / В. Е. Сазанов. – М.: Буки Веди, 2012. – 492 с.

13. Селиваненко, А. Е. Предпринимательская деятельность в сфере физической культуры и спорта и механизм ее развития в рыночных условиях хозяйствования: автореф. дис. ... канд. экон. наук / Селиваненко Алексей Евгеньевич. – М., 2003. – 24 с.

14. Социально-экономическое положение России, январь – май, 2018 / Федеральная служба государственной статистики. – Электрон. текстовые дан. – Режим доступа: http://www.gks.ru/free_doc/doc_2018/social/osn-05-2018.pdf (дата обращения: 27.09.2018). – Загл. с экрана.

15. Федеральный закон «Об иностранных инвестициях в Российской Федерации» от 09.07.1999 № 160-ФЗ. – Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».

16. Федеральный закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» от 25.02.1999 № 39-ФЗ. – Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».

17. Федеральный закон «О защите прав и законных интересов инвесторов на рынке ценных

бумаг» от 05.03.1999 № 46-ФЗ. – Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».

18. Федеральный закон «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 13.07.2015 № 224-ФЗ. – Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».

19. Федеральный закон «О концессионных соглашениях» от 21.07.2005 № 115-ФЗ. – Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».

REFERENCES

1. *Zasedanie rabochey gruppy po voprosu razvitiya GCHP v sfere fizicheskoy kultury i sporta, sozdannoy po initsiative vitse-premyera Arkadiya Dvorkovicha (ot 10.09.2016)* [Meeting of the Working Group on the Issue of Development of PPP in the Field of Physical Culture and Sports, Established on the Initiative of Deputy Prime Minister Arkadiy Dvorkovich (of 10 September 2016)]. URL: <http://pppcenter.ru/29/novosti/pppcenter-news/investoram-v-proektax-gchp-v-sporte-trebuetsya-garantiya-vozvratnosti-investicij.html> (accessed 10 September 2018).

2. Larina O.I., Moryzhenkova N.V. *Deyatelnost reytingovykh agentstv v RF i ikh vliyanie na subfederalnye zaimstvovaniya* [The Activities of Rating Agencies in Russia and Their Impact on Sub-Federal Loans]. *Upravlenie*, 2017, no. 4 (18), pp. 22-28.

3. Maslov A.V. *Kontseptualnye podkhody k razrabotke strategii predprinimatelskoy deyatelnosti v sfere fizicheskoy kultury i sporta: avtoref. dis. ... kand. ekon. nauk* [Conceptual Approaches to the Development of Business Strategy in the Field of Physical Culture and Sport. Cand. econ. sci. abs. diss.]. Ekaterinburg, 2013. 24 p.

4. *Metodicheskie materialy dlya organov vlasti subyektov Rossiyskoy Federatsii o realizatsii projektov na osnove gosudarstvenno-chastnogo partnerstva po razvitiyu sportivnoy infrastruktury*. Ministerstvo sporta Rossiyskoy Federatsii, 2017 [Methodological Materials for the Authorities of the Russian Federation on the Implementation of Projects on the Basis of Public-Private Partnership for the Development of Sports Infrastructure. The Ministry of Sports of the Russian Federation, 2017]. URL: http://www.minsport.gov.ru/2017/doc/A5_Sport_2_2017_e_.pdf (accessed 5 September 2018).

5. *Ministerstvo sporta Rossiyskoy Federatsii. Analiticheskie materialy i bazy dannykh* [The Ministry of Sports of the Russian Federation. Analytical Materials and Databases]. URL: <http://www.minsport.gov.ru/2017> (accessed 30 September 2018).

6. Silvestrov S.N., Kuznetsov N.V., Podvoyskiy G.L., Kotova N.E. Modeli finansirovaniya estestvennykh monopolii: byudzhethnoe, korporativnoe i proektnoe finansirovanie [Models of Natural Monopolies Financing: Budget, Corporate and Project Financing]. *Finansy: teoriya i praktika*, 2017, no. 5, pp. 22-29.

7. *Nalogovyy kodeks RF (v red. ot 28.11.2018)* [The Tax Code of the Russian Federation (ed. of 28 November 2018)]. URL: <http://www.consultant.ru> (accessed 10 December 2018).

8. *Natsionalnyy tsentr GChP. Platforma podderzhki infrastrukturykh proektov* [The National PPP Center. Platform Support for Infrastructure Projects]. URL: <http://www.pppi.ru/content/proektnye-initsiativy-0> (accessed 10 September 2018).

9. *Partnerstvo gosudarstva i chastnykh investorov: metodiki i praktika ministerstva sporta Rossii* [Partnership of the State and Private Investors: Methods and Practice of the Ministry of Sports of Russia]. URL: <http://sportengineering.ru/article/partnerstvo-gosudarstva-i-chastnykh-investorov-metodiki-i-praktika-ministerstva-sporta-rossii> date of application 13.11.2018 (accessed 14 November 2018).

10. *Plan deyatel'nosti Ministerstva sporta na 2013–2018 gg. Ministerstvo sporta Rossiyskoy Federatsii* [The Plan of Activities of the Ministry of Sports for 2013–2018. The Ministry of Sports of the Russian Federation]. URL: <http://www.minsport.gov.ru/plandeyatel'nostiMinsporta13-18> (accessed 27 September 2018).

11. *Regionalnyy GChP-standart v. 2.0. 2014* [Regional PPP Standard v. 2.0. 2014]. URL: http://pppcenter.ru/assets/docs/region_gchp_standart.pdf (accessed 10 October 2018).

12. Sazanov V.E. *Gosudarstvenno-chastnoe partnerstvo. Grazhdansko-pravovye, administrativno-pravovye i finansovo-pravovye aspekty* [Public-Private Partnership. Civil, Administrative, Legal and Financial Aspects]. Moscow, Buki Vedi Publ., 2012. 492 p.

13. Selivanenko A.E. *Predprinimatelskaya deyatel'nost v sfere fizicheskoy kultury i sporta i mekhanizm ee razvitiya v rynochnykh usloviyakh khozyaystvovaniya: avtoref. dis. ... kand. ekon. nauk* [Business Activity in the Sphere of Physical Culture

and Sports and Its Development in Market Conditions. Cand. econ. sci. abs. diss.]. Moscow, 2003. 24 p.

14. *Sotsialno-ekonomicheskoe polozhenie Rossii. yanvar – may. 2018*. Federal'naya sluzhba gosudarstvennoy statistiki [Socio-Economic Situation in Russia, January–May, 2018. The Federal State Statistics Service]. URL: http://www.gks.ru/free_doc/doc_2018/social/osn-05-2018.pdf (accessed 27 September 2018).

15. *Federalnyy zakon «Ob inostrannykh investitsiyakh v Rossiyskoy Federatsii» ot 09.07.1999 № 160-FZ* [Federal Law ‘On Foreign Investments in the Russian Federation’ of 9 July 1999 no. 160-FZ]. URL: <http://www.consultant.ru> (accessed 10 September 2018).

16. *Federalnyy zakon «Ob investitsionnoy deyatel'nosti v Rossiyskoy Federatsii. osushchestvlyаемой v forme kapitalnykh vlozheniy» ot 25.02.1999 № 39-FZ* [Federal Law ‘On Investment Activities in the Russian Federation in the Form of Capital Investments’ of 25 February 1999 no. 39-FZ]. URL: <http://www.consultant.ru> (accessed 10 September 2018).

17. *Federalnyy zakon «O zashchite prav i zakonnykh interesov investorov na rynke tsennykh bumag» ot 05.03.1999 № 46-FZ* [Federal Law ‘On Protection of the Rights and Legitimate Interests of Investors in the Securities Market’ of 5 March 1999 no. 46-FZ]. URL: <http://www.consultant.ru> (accessed 10 September 2018).

18. *Federalnyy zakon «O gosudarstvenno-chastnom partnerstve, munitsipalno-chastnom partnerstve v Rossiyskoy Federatsii i vnesenii izmeneniy v otdelnye zakonodatel'nye akty Rossiyskoy Federatsii» ot 13.07.2015 № 224-FZ* [Federal Law ‘On Public-Private Partnership, Municipal-Private Partnership in the Russian Federation and Amendments to Certain Legislative Acts of the Russian Federation’ of 13 July 2015 no. 224-FZ]. URL: <http://www.consultant.ru> (accessed 10 September 2018).

19. *Federalnyy zakon «O kontsessionnykh soglasheniyakh» ot 21.07.2005 № 115-FZ* [Federal Law ‘On Concession Agreements’ of 21 July 2005 no. 115-FZ]. URL: <http://www.consultant.ru> (accessed 10 September 2018).

Information about the Author

Olga I. Larina, Candidate of Sciences (Economics), Associate Professor of Department of Banking, State University of Management, Prosp. Ryazanskiy, 99, 109542 Moscow, Russian Federation, oi_larina@guu.ru, <https://orcid.org/0000-0002-9841-8194>

Информация об авторе

Ольга Игоревна Ларина, кандидат экономических наук, доцент кафедры банковского дела, Государственный университет управления, просп. Рязанский, 99, 109542 г. Москва, Российская Федерация, oi_larina@guu.ru, <https://orcid.org/0000-0002-9841-8194>