



DOI: <https://doi.org/10.15688/ek.jvolsu.2025.3.4>

UDC 332.1
LBC 65.9

Submitted: 24.06.2025
Accepted: 10.07.2025

COLOMBIA'S EXPERIENCE IN MODERNIZING MANAGEMENT APPROACHES IN THE DEVELOPMENT OF NON-URBANIZED TERRITORIES IN THE FAR EASTERN FEDERAL DISTRICT ¹

Andrei D. Zhukovskii

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russian Federation

Abstract. The relevance of the modernization of managerial approaches to the development of non-urbanized territories in the Far Eastern Federal District of the Russian Federation is determined by their strategic geographical position, significant resource potential, and the urgent necessity to improve the living standards of the local population. The presence of underdeveloped infrastructure, limited access to basic public services, and the economic isolation of these regions necessitate the search for effective and adaptive administrative solutions. In this regard, international experience becomes especially important, particularly the experience of the Republic of Colombia – a country that faces comparable challenges in integrating remote and economically underdeveloped territories into the national space. By applying the method of analogies, this article conducts a comparative analysis of the territorial development strategies implemented in the Russian Federation and in the Republic of Colombia, and identifies relevant elements of the Colombian model that can be effectively adapted to the specific conditions of the Far Eastern Federal District. These include the implementation of comprehensive territorial development programs, a focus on decentralization processes, institutional support for local initiatives, the development of infrastructure with respect to environmental and cultural characteristics, and the sustainable inclusion of remote areas in national and global economic networks. The study substantiates the viability of an integrated approach, which involves intersectoral coordination, active participation of local communities, and the alignment of efforts across federal, regional, and municipal levels. The results obtained may serve as a foundation for the elaboration of a new model of sustainable spatial development for the Far Eastern Federal District of the Russian Federation.

Key words: Far Eastern Federal District, Colombia, non-urbanized territories, sustainable development, managerial approaches, international experience.

Citation. Zhukovskii A.D. Colombia's Experience in Modernizing Management Approaches in the Development of Non-Urbanized Territories in the Far Eastern Federal District. *Vestnik Volgogradskogo gosudarstvennogo universiteta. Ekonomika* [Journal of Volgograd State University. Economics], 2025, vol. 27, no. 3, pp. 48-59. (in Russian). DOI: <https://doi.org/10.15688/ek.jvolsu.2025.3.4>

УДК 332.1
ББК 65.9

Дата поступления статьи: 24.06.2025
Дата принятия статьи: 10.07.2025

ОПЫТ КОЛУМБИИ В МОДЕРНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ПОДХОДОВ ПРИ ОСВОЕНИИ НЕУРБАНИЗИРОВАННЫХ ТЕРРИТОРИЙ ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА ¹

Андрей Дмитриевич Жуковский

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, г. Москва, Российская Федерация

Аннотация. Актуальность модернизации управленческих подходов к освоению неурбанизированных территорий Дальневосточного федерального округа обусловлена их стратегическим положением, ресурсным потенциалом и необходимостью повышения уровня жизни местного населения. Слаборазвитая инфраструктура, ограниченный доступ к услугам и экономическая изоляция требуют поиска эффективных управленческих решений. В этом контексте представляет интерес международный опыт, особенно Колумбии – страны, сталкивающейся с аналогичными вызовами при интеграции отдаленных и слаборазвитых регионов.

Посредством использования метода аналогий в статье проведено сопоставление территориальных стратегий России и Колумбии, выявлены элементы колумбийской модели, применимые в условиях Дальневосточного федерального округа. В частности, речь идет о внедрении программ комплексного территориального развития, акценте на децентрализацию, институциональную поддержку местных инициатив, развитии инфраструктуры с учетом природных и культурных особенностей, а также об устойчивом вовлечении удаленных территорий в национальные и глобальные экономические цепочки. Обоснована эффективность интегрированного подхода, предполагающего межсекторное взаимодействие, участие местных сообществ и координацию усилий на федеральном, региональном и муниципальном уровнях. Полученные результаты могут служить основой для формирования новой модели устойчивого развития Дальневосточного федерального округа.

Ключевые слова: Дальневосточный федеральный округ, Колумбия, неурбанизированные территории, устойчивое развитие, управленческие подходы, международный опыт.

Цитирование. Жуковский А. Д. Опыт Колумбии в модернизации управленческих подходов при освоении неурбанизированных территорий Дальневосточного федерального округа // Вестник Волгоградского государственного университета. Экономика. – 2025. – Т. 27, № 3. – С. 48–59. – DOI: <https://doi.org/10.15688/ek.vjvolsu.2025.3.4>

Введение

Для удаленных макрорегионов России, каким является Дальневосточный федеральный округ (далее – ДФО), устойчивое развитие неурбанизированных территорий остается труднодостижимой целью региональной политики из-за недостаточного теоретического осмысления и ограниченного практического опыта применения управленческих механизмов. Несмотря на наличие обзорных исследований по пространственному развитию таких территорий [Патракова, 2023; Кузин и др., 2024; Молчанов, 2022], проблематика разработки эффективных стратегий при их освоении остается недостаточно проработанной.

В рамках данного исследования неурбанизированные территории рассматриваются как сложные территориальные экосистемы, где природные, экономические, демографические, социальные и экологические акторы взаимосвязаны на разных уровнях управления. Устойчивое развитие таких территорий предполагает интегративную модель, удовлетворяющую текущие потребности местных жителей, не ущемляя возможности будущих поколений, обеспечивающую сбалансированное социально-экономическое развитие и сохранение природных и культурных ресурсов [Фатахов и др., 2024].

В целях модернизации управленческих подходов в освоении неурбанизированных территорий ДФО целесообразно обратиться внимание на международный опыт, демонстрирующий успешные модели развития в ряде стран

с аналогичными географическими и социальными условиями [Chatzichristos et al., 2021; Hanninger et al., 2021; Szalai et al., 2021]. Колумбийская модель, ориентированная на поддержку местных сообществ и сохранение биологического разнообразия [Castellón, 2022], идеально подходит для ДФО с его уникальной природной средой и многообразием природных ресурсов. Особого внимания заслуживают проекты, ориентированные на интеграцию экологических, социальных и экономических акторов территориального развития [Pérez, 2022], адаптация которых в ДФО позволит создать сбалансированную модель управления, сочетающую экологическую устойчивость и развитие локальной экономики, что является необходимым для долгосрочного социально-экономического развития региона.

Объекты и методы исследования

Принимая во внимание многообразие взглядов на исследуемую проблему, интегрированный подход с использованием системного анализа, предложенный автором в работе [Жуковский и др., 2023], представляется наиболее эффективным инструментом для создания целостных стратегий управления неурбанизированными территориями. Системный анализ позволяет не только выявлять возможности для модернизации экономики, но и формулировать приоритетные направления развития с учетом территориальной специфики, ресурсного потенциала и социально-экономических факторов. Кроме того, данный под-

ход обеспечивает координацию между различными секторами и уровнями управления, способствует выявлению ключевых взаимосвязей и рисков, а также принятию обоснованных и взаимосвязанных стратегических решений.

В ряде стран уже успешно внедряются программы комплексного развития неурбанизированных территорий [Воронцова, 2021; Пивоварова и др., 2023; Саботырев, 2023]. Результаты сравнительного анализа международного опыта управления в их освоении позволяют выделить несколько эффективных моделей (табл. 1).

Среди представленных моделей наибольший практический интерес для ДФО представляет колумбийская модель управления, ориентированная на комплексное развитие неурбанизированных территорий через интеграцию социально-экономических, культурных и природных факторов. В отличие от сугубо инфраструктурных или индустриальных подходов, модель Колумбии основывается на вовлечении местных сообществ, диверсификации экономики и сохранении идентичности территорий, что особенно важно для макрорегиона с высокой степенью социальной разобщенности и удаленности.

Для обоснования интегрированного подхода к освоению неурбанизированных территорий ДФО нами применен метод аналогий, позволяющий сопоставить опыт Колумбии с особенностями российского региона и выделить ключевые аспекты, такие как значимость участия местных сообществ в управлении развитием, необходимость устойчивого природопользования, приоритетное значение инфраструктурной доступности, а также важность поддержки малых хозяйств и кооперативов как основы локальной экономики, которые могут быть адаптированы в ДФО. Однако имеется и ряд факторов (климатические различия, инфраструктурные и логистические вызовы, а также политические и экономические особенности), затрудняющих прямое применение некоторых элементов колумбийской модели в российских условиях. Тем не менее сравнение опыта оправдано, поскольку как Колумбия, так и ДФО сталкиваются с аналогичными проблемами – географической удаленностью, богатым природным потенциалом, но при этом ограниченными возможностями для комплексного устойчивого развития.

В связи с этим опыт Колумбии, включающий инновационные подходы по развитию

Таблица 1. Эффективные модели управления, представляющие интерес в освоении неурбанизированных территорий ДФО

Table 1. Effective management models of interest in the development of non-urbanized territories of the Far Eastern Federal District

Модель управления	Ключевые аспекты	Применение в ДФО
Канадская модель: развитие инфраструктуры	Инвестиции в транспорт, ГЧП, экспортные цепочки	Развитие портов и хабов для выхода на рынки АТР, льготы для инфраструктурных проектов
Австралийская модель: экологически устойчивое развитие	Экологическое сельское хозяйство, экспорт, кооперативы	Экспорт экологической продукции, поддержка местных фермеров
Скандинавская модель: поддержка местных сообществ	Дотации для малого бизнеса, устойчивое использование ресурсов	Поддержка рыбаков, фермеров, развитие туризма и ремесел
Американская модель: кластерный подход	Кластеры, НИОКР, льготы и преференции	Формирование кластеров, поддержка НИОКР в ключевых отраслях
Новая Зеландия: поддержка экспортеров	Программы поддержки МСП, выход на экспорт	Субсидии для экспортных производств, сотрудничество с рынками АТР
Колумбийская модель: интеграция социально-экономических, культурных и природных акторов	Комплексное развитие территорий за счет сочетания туризма, сельского хозяйства, ремесел и культурного наследия; поддержка кооперативов; вовлечение местных сообществ; ориентация на локальные ресурсы	Агротуризм, культурные маршруты, развитие кооперативов, поддержка традиционных промыслов, вовлечение коренных народов, локальные бренды, устойчивые низкочередные проекты в удаленных районах

Примечание. Составлено автором.

неурбанизированных территорий, может послужить основой для разработки эффективных и адаптированных стратегий в ДФО, обеспечивая сбалансированное и устойчивое развитие региона в целом.

Результаты и обсуждение

Социально-экономический потенциал неурбанизированных территорий Дальневосточного федерального округа и Республики Колумбии. ДФО занимает 40,6 % территории России (на его долю приходится 5,4 % населения страны) и характеризуется наибольшей удаленностью и наименьшей плотностью населения среди российских макрорегионов. Структура населения ДФО практически идентична средней по стране (доля проживающих в сельской местности составляет 26,2 % при среднероссийском уровне 25,1 %) [Социально-экономический профиль ...]. При этом общая численность сельского населения ДФО сохраняет устойчивую тенденцию к снижению. Если в 2022 г. в сельской местности в целом по стране проживало 36,8 млн чел., в ДФО – 2,08 млн чел., то уже к 2024 г. в России численность сельского населения составила 36,6 (–0,8 %), в ДФО – 2,05 (–1,4 %) соответственно [Федеральная служба ...]. Одновременно с сокращением численности сельского населения отмечалось стабильное уменьшение количества сельских поселений. В РФ их количество сократилось с 15 641 в 2022 г. до 13 993 в 2024 г. (темп снижения –

93,2 %), в ДФО – с 1 439 до 1 218 (темп снижения – 84,6 %). Доля ДФО в общероссийском количестве сельских поселений в 2024 г. составляет лишь 8,7 % [Федеральная служба ...]. Несмотря на демографические тенденции, ДФО вносит значительный вклад в социально-экономическое развитие страны. Валовой региональный продукт (далее – ВРП) к 2024 г. достиг 4 %, превышая среднероссийские 2,8 % (табл. 2).

Анализ социально-экономических показателей ДФО за 2020–2024 гг. свидетельствует о росте инвестиций (115,3 %) и строительных работ (116,9 %), а также стабильный рост промышленного производства (107,4 %). Оборот организаций увеличился на 10,6 %. Однако снижение инновационной активности (83,1 % от уровня 2020 г.) и низкая доля сельского хозяйства (3 %) ограничивают экономическую диверсификацию региона.

В свою очередь, анализ социально-экономических показателей Республики Колумбии за 2020–2024 гг. (см. табл. 3) демонстрирует устойчивую динамику, особенно в сфере сельского хозяйства и экспорта. Несмотря на волатильность промышленного производства, в стране наблюдается рост объема аграрного производства (+ 19,8 %), а также стабильное расширение экспорта (+ 48 %) и притока прямых иностранных инвестиций (+ 17,9 %).

Высокий уровень экономической активности населения (63,3 % в 2024 г.) и увеличение объемов сельскохозяйственного производства подтверждают результативность госу-

Таблица 2. Социально-экономический потенциал ДФО, 2020–2024 годы

Table 2. Socio-economic potential of the Far Eastern Federal District, 2020–2024

Показатели	2020	2021	2022	2023	2024	Темп роста, %
Объем ВВП, млн руб.	270,3	318,5	345,3	363,5	368,0	136,1
Оборот организаций по всем видам деятельности, %	106,3	101,7	118,9	112,9	117,6	110,6
Индекс промышленного производства, %	106,0	95,9	102,8	99,9	103,0	107,4
Индекс производства продукции сельского хозяйства, %	91,9	102,4	107,6	97,8	93,9	102,2
Удельный вес в общем объеме производства продукции сельского хозяйства, %	3,4	3,6	3,4	2,4	3,3	97,1
Индекс физического объема инвестиций в основной капитал, %	103,3	99,5	110,6	88,4	119,1	115,3
Индекс физического объема строительных работ, %	102,1	94,2	99,4	117,3	119,3	116,9
Уровень инновационной активности организаций, %	8,9	6,0	6,9	7,7	7,4	83,1

Примечание. Составлено и рассчитано автором по: [Федеральная служба ...; Социально-экономический профиль ...].

Таблица 3. Социально-экономический потенциал показателей Республики Колумбии, 2020–2024 годы

Table 3. Socio-economic potential of indicators of the Republic of Colombia, 2020–2024

Показатели	2020	2021	2022	2023	2024	Темп роста, %
ВРП, млрд сор	270,3	318,5	345,3	363,5	368,0	136,1
Уровень экономической активности, %	62,5	60,1	62,6	63,4	63,3	101,3
Индекс промышленного производства, %	3,4	-1,3	12,4	0,3	-4,2	-131,3
Объем производства, млн сор	24,1	25,2	27,4	27,9	26,3	109,1
Объем производства продукции сельского хозяйства, млн сор	13,6	14,1	13,9	14,	16,3	119,8
Объем строительных работ, млн сор	11,1	10,3	10,8	10,6	10,7	96,4
Объем добывающей отрасли, млн сор	10,4	8,9	9,1	9,5	9,2	88,5
Экспорт, млн долл.	3,02	4,54	3,69	4,44	4,47	148,0
Импорт, млн долл.	4,14	6,21	5,52	5,25	5,65	136,5
Прямые иностранные инвестиции, млн долл.	3,17	2,31	4,93	4,16	3,74	117,9

Примечание. Составлено и рассчитано автором по: [Insights Across ...].

дарственной политики, ориентированной на поддержку малых хозяйств и кооперативов. Для ДФО, где освоение отдаленных территорий требует акцента на локальные модели хозяйствования, такой подход представляет особую ценность. Кроме того, устойчивый интерес иностранных инвесторов к Колумбии, несмотря на экономическую нестабильность, свидетельствует о высокой эффективности малозатратных, но доходных инициатив, таких как агротуризм, культурные проекты и экспортно ориентированное сельское производство, что делает их потенциально применимыми и в российском контексте.

Сравнительный анализ управленческих стратегий в освоении неурбанизированных территорий Дальневосточного федерального округа и Республики Колумбии

Колумбия реализует масштабные программы развития сельских и отдаленных территорий, направленные на преодоление последствий конфликта, снижение неравенства и поддержку местных инициатив. Программа PDET [Programas ...] фокусируется на восстановлении пострадавших регионов и развитии инфраструктуры (дороги, мосты, доступ к образованию и здравоохранению), а Colombia Rural [La tierra ...] – на поддержке фермеров, сельского хозяйства и создании кооперативов. Также действует система зон свободной торговли [Free Trade Zone ...] с налоговыми льго-

тами, в рамках которой формируются промышленные кластеры, например в Картахене – по переработке нефти и газа.

Особого внимания заслуживает колумбийский опыт освоения территорий через развитие туризма как одного из ключевых инструментов стимулирования местной экономики. Согласно оценкам, в 2023 г. Колумбию посетили почти 5,9 млн иностранных туристов, что на 24,3 % больше, чем в 2022 г., и на 173,6 % больше, чем в 2021 г. Примечательно, что рост туризма был настолько быстрым, что в настоящее время он превышает уровень, существовавший до пандемии COVID-19. Число посетителей в 2023 г. превысило показатель 2019 г. на 29,1 %, когда оно составляло 4,2 млн чел. [Colombia ...] Данные тенденции оказали позитивное влияние на экономику Колумбии, стимулируя развитие ключевых секторов, таких как гостиничный бизнес, транспорт, сельское хозяйство (особенно в сфере агротуризма) [The Economy ...].

Успешную стратегию, ориентированную на интеграцию социально-экономических, культурных и природных факторов, демонстрирует Департамент провинции Сантандер. Основная цель региона – развитие туристического маршрута с использованием местных ресурсов и вовлечение сообществ в производство, что способствует созданию альтернативных источников дохода для муниципалитетов при активной поддержке как со стороны местных сообществ, так и государственных структур [Castellón, 2022].

Колумбийский опыт демонстрирует эффективность подходов, ориентированных на участие сообществ, диверсификацию экономики и устойчивое природопользование в условиях ограниченной доступности и низкой плотности населения, в полной мере соответствующих реалиям ДФО. Кроме того, наличие нормативно-правовой базы, формирующей стратегические ориентиры региона и регламентирующей освоение и поддержку неурбанизированных территорий ДФО, создает условия для адаптации и внедрения колумбийского опыта.

В России важную роль играет Стратегия пространственного развития на период до 2025 г. [Распоряжение Правительства РФ от 13.02.2019 ...], определяющая приоритетные макрорегионы развития, включая ДФО, как территорию, требующую особых управленческих решений. Документ подчеркивает необходимость создания условий для опережающего социально-экономического развития, что позволяет рассматривать колумбийскую модель (ориентированную на вовлечение локальных ресурсов и человеческого потенциала) как дополнительный ресурс стратегии. Кроме того, ключевым документом, определяющим вектор новой модели пространственной и экономической организации региона, является Национальная программа развития Дальнего Востока до 2035 г. [Распоряжение Правительства РФ от 24.09.2020 ...], создающая предпосылки для внедрения и масштабирования интегрированных практик, объединяющих сельское хозяйство, туризм и культурные инициативы. Подобные решения уже доказали свою эффективность в Колумбии, где развитие агротуризма и кооперативных форм хозяйствования осуществляется при активном участии местных сообществ.

Стратегия социально-экономического развития Дальнего Востока и Байкальского региона до 2025 года [Распоряжение Правительства РФ от 28.12.2009 ...] формирует базовые ориентиры пространственного развития, а ее цели, конкретизируясь в программах социально-экономического развития регионов ДФО, предусматривают развитие инфраструктуры, стимулирование предпринимательства и повышение качества жизни. В рамках ее реализации возможна интеграция элементов

колумбийского опыта, в частности механизмов поддержки малых сельскохозяйственных кооперативов, агропредприятий и инициатив местных сообществ, что позволит активизировать экономическую деятельность в отдаленных и слаборазвитых районах ДФО.

Кроме того, в рамках программы «Дальневосточный гектар», гражданам предоставляется возможность получения земельных участков в безвозмездное пользование, что создает уникальные предпосылки для внедрения элементов колумбийской модели территориального развития. Согласно данным [Корпорация развития ...], с 2016 по 2024 г. было подано более 125 тыс. заявлений на получение земли по программе, из которых около 40 % (примерно 50 тыс.) ориентированы на ведение сельского хозяйства и развитие агротуризма. При условии, что 10 % заявителей (около 12 500 человек) смогут реализовать проекты в форме кооперативов – модели, успешно применяемой в Колумбии для объединения ресурсов и увеличения производительности, – регион получит существенный экономический эффект и позволит создать около 25 тыс. новых рабочих мест.

Дополнительные возможности для реализации пилотных инициатив создает федеральный закон «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации» [Федеральный закон от 29.12.2014 ...], предоставляющий налоговые и административные преференции, что соответствует практике Колумбии по привлечению инвестиций в удаленные и слаборазвитые регионы и позволяют адаптировать механизмы поддержки аграрных кооперативов, агротуризма и малого бизнеса. В частности, закон предусматривает значительное снижение налога на прибыль до 0–5 %, сокращение страховых взносов до 7,6 %, а также субсидии на развитие инфраструктуры. Согласно данным Минэкономразвития, каждый вложенный в ТОСЭР рубль бюджетных средств привлекает 3–4 рубля частных инвестиций. В 2024 г. в рамках ТОСЭР на Дальнем Востоке было привлечено более 820 млрд рублей инвестиций [Корпорация развития ...], что свидетельствует о высокой эффективности данного механизма.

Таким образом, действующие стратегические документы и правовые механизмы

создают условия для апробации интегрированных практик устойчивого развития, опирающихся на местные ресурсы и человеческий потенциал, и соответствует ключевым элементам колумбийской модели освоения труднодоступных регионов: локализация инициатив, устойчивое природопользование, участие сообществ и доступ к базовой инфраструктуре.

Направления применения стратегии освоения неурбанизированных территорий Колумбии в Дальневосточном федеральном округе

Интеграция направлений применения стратегии освоения неурбанизированных тер-

риторий Колумбии в ДФО открывает новые возможности для создания устойчивых источников дохода и укрепления социально-экономического потенциала регионов (табл. 4).

Ключевым направлением должно стать развитие устойчивой экономической активности, предполагающей поддержку малых хозяйств, фермерских кооперативов и создание рабочих мест. В Колумбии данное направление реализуется через государственные программы субсидирования сельхозкооперативов, развитие агротуризма, а также поддержку традиционных форм занятости в сельской местности. Аналогичный подход в ДФО позволит вовлечь местное население в производственные процессы и снизить уровень безработицы.

Таблица 4. Направления применения стратегии освоения неурбанизированных территорий Колумбии в ДФО

Table 4. Directions of application of the strategy for the development of non-urbanized territories of Colombia in the Far Eastern Federal District

Направление	Опыт Колумбии	Потенциал применения в ДФО	Ожидаемый результат
Поддержка малых хозяйств и кооперативов	Государственные субсидии и программы развития кооперативов, агротуризм	Особенно актуально для малонаселенных районов; способствует развитию продовольственной и экономической устойчивости	Создание рабочих мест, снижение уровня бедности, рост внутреннего производства
Привлечение инвестиций	Прямые иностранные инвестиции в сельское хозяйство, туризм, переработку	Возможность формирования экспортно ориентированных кластеров и привлечения частного капитала	Рост деловой активности, развитие малого и среднего бизнеса
Развитие инфраструктуры	Инвестиции в транспортную и социальную инфраструктуру, локальные энергетические проекты	Повышение связности территорий, улучшение доступа к услугам	Улучшение качества жизни, снижение миграции из отдаленных районов
Интеграция туризма, сельского хозяйства и культуры	Агротуризм, культурные маршруты, участие местных сообществ	Использование культурного потенциала и сельского быта для привлечения туристов и развития экономики	Новые рабочие места, усиление идентичности, рост турпотока
Сохранение экологической и культурной устойчивости	Экологическое землепользование, традиционные формы хозяйствования, экотуризм	Сбалансированное развитие удаленных территорий ДФО	Сохранение биоразнообразия, устойчивое развитие, экологическая безопасность
Повышение социальной устойчивости	Образовательные программы, развитие инициатив и инфраструктуры в сельских районах	Формирование человеческого капитала и социальной базы для устойчивого развития	Повышение уровня образования, снижение социального неравенства
Низкозатратные, высокоэффективные проекты	Быстрая реализация инициатив с минимальными вложениями и высокой отдачей	Оптимально для ресурсоограниченных районов ДФО	Быстрый эффект, запуск малых проектов с высокой социальной значимостью

Примечание. Составлено автором.

При этом важно интегрировать туристическую сферу с сельским хозяйством и культурным наследием региона. Развитие культурных маршрутов, гастрономического туризма и народных ремесел не только повысит туристическую привлекательность, но и обеспечит дополнительные источники дохода для сельских сообществ. В Колумбии подобные инициативы реализуются с активным участием местных жителей, что способствует сохранению идентичности территорий и стимулирует развитие малого бизнеса.

Кроме того, для повышения доступности и качества жизни в отдаленных районах ДФО необходимо инвестировать в развитие транспортной и социальной инфраструктуры, включая строительство и ремонт дорог, развитие систем связи, создание медицинских и образовательных учреждений. В Колумбии улучшение связности регионов дало положительные результаты в виде роста мобильности населения и расширения экономической активности.

Для привлечения инвестиций, как отечественных, так и иностранных, важно создать благоприятные институциональные и налоговые условия, а также снизить административные барьеры. Колумбийский опыт показывает, что целевые программы по привлечению прямых инвестиций в сельское хозяйство выступают эффективным механизмом для стимулирования экономического роста в отдаленных территориях.

Особое внимание должно быть уделено сохранению культурного наследия и обеспечению экологической устойчивости. Внедрение практик устойчивого природопользования, поддержка традиционных форм хозяйствования и развитие экологического производства позволят сохранить уникальную природную и культурную среду региона. В Колумбии такие меры позволили совместить развитие экономики с охраной окружающей среды.

Наконец, необходимо укреплять социальную устойчивость территорий, что требует развития образования, поддержки локальных сообществ, социальных инициатив и повышения уровня вовлеченности населения в управление устойчивым развитием. Программы, реализуемые в Колумбии, включают образовательные проекты, направленные на под-

готовку кадров для работы в сельской местности и формирование активной гражданской позиции.

Таким образом, использование подходов, апробированных в Колумбии, позволит сформировать комплексную и адаптивную стратегию для удаленных территорий ДФО, что обеспечит:

- системное укрепление территориальной устойчивости через развитие местных сообществ и инфраструктуры;

- повышение качества жизни за счет расширения доступа к социальным, экономическим и культурным услугам;

- экономическую интеграцию региона за счет привлечения инвестиций, развития экспортноориентированных кластеров и туризма.

Такой подход способствует не только освоению неурбанизированных территорий, но и формированию модели устойчивого регионального развития.

Выводы

Анализ опыта Колумбии свидетельствует о возможности адаптации ее успешных практик к условиям Дальневосточного федерального округа. Интеграция направлений применения стратегии освоения неурбанизированных территорий Колумбии подтверждает ее эффективность в стимулировании локальной экономики, повышении качества жизни и обеспечении устойчивого развития ДФО. Используя данный опыт на уровне регионов ДФО, целесообразно было бы осуществлять:

- стимулирование экспорта посредством развития агрокластеров и поддержки производства органической продукции, что усилит экономическую самостоятельность;

- инвестирование в экологически устойчивую инфраструктуру, транспорт и инновационные решения для улучшения качества жизни и доступности территорий;

- реализацию программ популяризации культурного наследия и традиций коренных народов, что укрепит идентичность и социальную сплоченность;

- проведение маркетинговых кампаний, ориентированных на привлечение туристов, особенно из стран Азиатско-Тихоокеанского региона, что расширит внешние экономические связи.

В свою очередь, на муниципальном уровне мы предлагаем обеспечить:

– поддержку локальных инициатив через кооперативы и гранты, что позволит активизировать развитие сельских и малых сообществ;

– разработку уникальных туристических продуктов, отражающих природное и культурное многообразие региона, что усилит привлекательность территорий;

– внедрение программ повышения квалификации местных жителей в области агротуризма и экологических проектов, что повысит профессиональный потенциал населения.

В совокупности данные меры формируют основу устойчивой модели освоения неурбанизированных территорий, адаптированной к специфике Дальневосточного федерального округа, способной обеспечить комплексное социально-экономическое развитие и повысить качество жизни населения.

ПРИМЕЧАНИЕ

¹ Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

The article was prepared based on the results of research carried out at the expense of budgetary funds under a state assignment from the Financial University under the Government of the Russian Federation.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- Воронцова, Н. В. Взаимосвязь мировых тенденций и политики развития сельских территорий (на примере международного опыта) / Н. В. Воронцова // Экономические отношения. – 2021. – Т. 11, № 1. – С. 221–235.
- Жуковский, А. Д. Условия и принципы реализации потенциала преференциальных зон как инструмента развития неурбанизированных территорий / А. Д. Жуковский, С. Л. Орлов // Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе. – 2023. – № 4. – С. 32–55.
- Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики. – URL: <https://erdc.ru/news/gospodderzhkuna-3-mlrd-rublej-poluchili-uchastniki-programmy-gektar-na-dalnem-vostoke/>
- Кузин, В. Ю. Оценка пространственной поляризации регионов Дальнего Востока России / В. Ю. Кузин, В. Л. Мартынов, И. Е. Сазонова // Псковский регионологический журнал. – 2024. – Т. 20, № 2. – С. 149–169.
- Молчанов, И. Н. Особенности пространственного развития территорий (на примере субъектов РФ в составе Дальневосточного Федерального округа) / И. Н. Молчанов // Региональная экономика. Юг России. – 2022. – Т. 10, № 1. – С. 79–93. DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2022.1.8>
- Патракова, С. С. Неурбанизированные территории как элемент экономического пространства: тенденции и прогноз демографического развития / С. С. Патракова // Вестник Самарского государственного экономического университета. – 2023. – № 1. – С. 46–56.
- Пивоварова, О. В. Механизмы развития неурбанизированных территорий: анализ мирового опыта / О. В. Пивоварова, А. И. Дудник // Аграрная наука. – 2023. – № 10. – С. 160–166.
- Распоряжение Правительства РФ от 13.02.2019 № 207-р «Об утверждении Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_318094/
- Распоряжение Правительства РФ от 24.09.2020 № 2464-р «Об утверждении Национальной программы социально-экономического развития Дальнего Востока на период до 2024 г. и на перспективу до 2035 года». – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/74587526/>
- Распоряжение Правительства РФ от 28.12.2009 № 2094-р «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Дальнего Востока и Байкальского региона на период до 2025 года». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_96571/
- Саботырев, Д. И. Сравнительный анализ опыта управления сельскими территориями в различных странах / Д. И. Саботырев // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия «Экономика». – 2023. – № 3. – С. 43–53.
- Социально-экономический профиль Дальневосточного федерального округа. 2024 // ФАНУ Востокгосплан. – URL: https://pubdoc.ru/doc/300176/dal_nij-vostok
- Фаттахов, Р. В. Модернизация инструментария государственного управления формированием и развитием неурбанизированных территорий Российской Федерации / Р. В. Фаттахов, А. Д. Жуковский // АПК: экономика, управление. – 2024. – № 1. – С. 110–120.
- Федеральная служба государственной статистики. – URL: <https://rosstat.gov.ru/>

- Федеральный закон от 29.12.2014 № 473-ФЗ «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_190449/7cbed59da5f46c58edbb2a13908a8f023c5ac29e/
- Castellón, L. Ruta turística: gastronomía, identidad cultural, desarrollo rural en Santander y políticas de turismo en Colombia / L. Castellón. – Tunja : Universidad de Boyacá-Universidad de Santander, 2022. 186 p.
- Chatzichristos, G. Neo-Endogenous Rural Development: A Path Toward Reviving Rural Europe / G. Chatzichristos, N. Nagopoulos, M. Poulimas // *Rural Sociology*. – 2021. – № 86. – P. 911–937.
- Colombia, an Emerging Top Tourist Destination. – URL: <https://colombiaone.com/2024/05/01/colombia-international-tourism-destination/>
- Free Trade Zone Regime in Colombia. – URL: <https://investincolombia.com.co/en/how-to-invest/free-trade-zone-regime-colombia>
- Hanninger, L. M. A Roadmap to Becoming a Smart Village: Experiences from Living Labs in Rural Bavaria / L. M. Hanninger, J. Laxa, D. Ahrens // *JeDEM. EJournal of EDemocracy and Open Government*. – 2021. – № 13 (2). – P. 89–109.
- Insights Across Economies // OOSGA. – URL: <https://oosga.com/economies/col/>
- La tierra es un recurso básico para el desarrollo rural y la paz territorial. – URL: <https://colombiarural.com.co>
- Pérez, L. Emprendimiento rural en Bucaramanga / L. Pérez. – Bucaramanga : Publicaciones UIS, 2022. – 152 p.
- Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial. – URL: <https://cacaobp.org/about-us/pdet/>
- Szalai, Á. Towards a Multiscalar Perspective on the Prospects of ‘the Actually Existing Smart Village’ – A View from Hungary / Á. Szalai, É. Varró, S. Fabula // *Hungarian Geographical Bulletin*. – 2021. – № 70. – P. 97–112.
- The Economy of Colombia in 2023 // *Industry & Market Trends*. – URL: <https://oosga.com/economies/col/>
- Zhukovskii A.D., Orlov S.L. Usloviya i principy realizacii potenciala preferencialnyh zon kak instrumenta razvitiya neurbanizirovannyh territorij [Conditions and Principles of Realizing the Potential of Preferential Zones as a Tool for the Development of Non-Urbanized Territories]. *Modeli, sistemy, seti v ekonomike, tekhnike, prirode i obshchestve* [Models, Systems, and Networks in Economics, Technology, Nature, and Society], 2023, no. 4, pp. 32-55.
- Korporacija razvitiya Dalnego Vostoka i Arktiki [Corporation for the Development of the Far East and the Arctic]. URL: <https://erdc.ru/news/gospodderzhku-na-3-mlrd-rublej-poluchili-uchastniki-programmy-gektar-na-dalнем-vostoke/>
- Kuzin V. Yu., Martynov V. L., Sazonova I. E. Ocenka prostranstvennoj polarizacii regionov Dalnego Vostoka Rossii [Assessment of Spatial Polarization of the Regions of the Russian Far East]. *Pskovskij regionologicheskij zhurnal* [Pskov Regionological Journal], 2024, vol. 20, no. 2, pp. 149-169.
- Molchanov I.N. Osobennosti prostranstvennogo razvitiya territorij (na primere subyektov RF v sostave Dalnevostochnogo federalnogo okruga) [Features of Spatial Development of Territories (On the Example of Regions of the Russian Federation in the Far Eastern Federal District)]. *Regionalnaya ekonomika. Yug Rossii* [Regional Economy. South of Russia], 2022, vol. 10, no. 1, pp. 79-93. DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2022.1.8>
- Patrakova S.S. Neurbanizirovannye territorii kak element ekonomicheskogo prostranstva: tendencii i prognoz demograficheskogo razvitiya [Non-Urbanized Territories as an Element of Economic Space: Trends and Forecast of Demographic Development]. *Vestnik Samarskogo gosudarstvennogo ekonomicheskogo universiteta* [Bulletin of Samara State University of Economics], 2023, no. 1, pp. 46-56.
- Pivovarova O.V., Dudnik A.I. Mekhanizmy razvitiya neurbanizirovannyh territorij: analiz mirovogo opyta [Mechanisms of Development of Non-Urbanized Territories: An Analysis of World Experience]. *Agrarnaya nauka* [Agricultural Science], 2023, no. 10, pp. 160-166.
- Rasporjazhenie Pravitelstva RF ot 13.02.2019 № 207-r «Ob utverzhdenii Strategii prostranstvennogo razvitiya Rossijskoj Federacii na period do 2025 goda» [Decree of the Government of the Russian Federation № 207-r Dated 13.02.2019 “On Approval of the Spatial Development Strategy of the Russian Federation for the Period up to 2025”]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_318094

REFERENCES

Voroncova N.V. Vzaimosvyaz mirovyh tendencij i politiki razvitiya selskih territorij (na primere mezhdunarodnogo opyta) [The Relationship Between Global Trends and Rural Development Policy (Using the Example of International Experience)]. *Ekonomicheskie otnosheniya* [Economic Relations], 2021, vol. 11, no.1, pp. 221-235.

- Rasporjazhenie Pravitelstva RF ot 24.10.2020 № 2464-r «Ob utverzhdenii Nacionalnoj programmy socialno-ekonomicheskogo razvitija Dalnego Vostoka na period do 2024 goda i na perspektivu do 2035 goda»* [Decree of the Government of the Russian Federation Dated 24.10.2020 No. 2464-r “On Approval of the National Program for the Socio-Economic Development of the Far East for the Period up to 2024 and for the Future up to 2035”]. URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/74587526/>
- Rasporjazhenie Pravitelstva RF ot 28.12.2009 № 2094-r «Ob utverzhdenii Strategii socialno-ekonomicheskogo razvitija Dalnego Vostoka i Bajkalskogo regiona na period do 2025 goda»* [Decree of the Government of the Russian Federation Dated 28.12.2009 No. 2094-r “On Approval of the Strategy for the Socio-Economic Development of the Far East and the Baikal Region for the Period up to 2025”]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_96571/
- Sabotjrev D.I. Sravnitelnyj analiz opyta upravleniya selskimi territoriyami v razlichnyh stranah [Comparative Analysis of Rural Management Experience in Different Countries]. *Vestnik Adygejskogo gosudarstvennogo universiteta, seriya «Ekonomika»* [Bulletin of the Adygea State University, Series “Economics”], 2023, no. 3, pp. 43-53.
- Socialno-ekonomicheskij profil Dalnevostochnogo federalnogo okruga. 2024 [Socio-Economic Profile of the Far Eastern Federal District. 2024]. *FANU Vostokgosplan* [FANU Vostokgosplan]. URL: https://pubdoc.ru/doc/300176/dal._nij-vostok
- Fattahov R.V., Zhukovskii A.D. Modernizaciya instrumentariya gosudarstvennogo upravleniya formirovanijem i razvitiem neurbanizirovannyh territorij Rossijskoj Federacii [Modernization of Public Administration Tools for the Formation and Development of Non-Urbanized Territories of the Russian Federation]. *APK: Ekonomika, upravlenie* [Agro-Industrial Complex: Economics, management], 2024, no. 1, pp. 110-120.
- Federalnaja sluzhba gosudarstvennoj statistiki* [Federal State Statistics Service]. URL: <https://rosstat.gov.ru/>
- Federalnyj zakon ot 29.12.2014 № 473-FZ «O territorijah operezhajushhego socialno-ekonomicheskogo razvitija v Rossijskoj Federacii»* [Federal Law No. 473-FZ Dated December 29, 2014 “On Territories of Advanced Socio-Economic Development in the Russian Federation”]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_190449/7cbcd59da5f46c58edbb2a13908a8f023c5ac29e/
- Castellón L. *Ruta turística: gastronomía, identidad cultural, desarrollo rural en Santander y políticas de turismo en Colombia*. Tunja, Universidad de Boyacá-Universidad de Santander, 2022. 186 p.
- Chatzichristos G., Nagopoulos N., Poulimas M. Ne-Endogenous Rural Development: A Path Toward Reviving Rural Europe. *Rural Sociology*, 2021, no. 86, pp. 911-937.
- Colombia, an Emerging Top Tourist Destination*. URL: <https://colombiaone.com/2024/05/01/colombia-international-tourism-destination/>
- Free Trade Zone Regime in Colombia*. URL: <https://investincolombia.com.co/en/how-to-invest/free-trade-zone-regime-colombia>
- Hanninger L.M., Laxa J., Ahrens D. A Roadmap to Becoming a Smart Village: Experiences from Living Labs in Rural Bavaria. *JeDEM. EJournal of EDemocracy and Open Government*, 2021, no. 13, pp. 89-109.
- Insights Across Economies. *OOSGA*. URL: <https://oosga.com/economies/col/>
- La tierra es un recurso básico para el desarrollo rural y la paz territorial*. URL: <https://colombiarural.com.co>
- Pérez L. *Emprendimiento rural en Bucaramanga*. Bucaramanga, Publicaciones UIS, 2022. 152 p.
- Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial*. URL: <https://cacaobp.org/about-us/pdet/>
- Szalai Á., Varry K., Fabula S. Towards a Multiscalar Perspective on the Prospects of ‘The Actually Existing Smart Village’ – A View from Hungary. *Hungarian Geographical Bulletin*, 2021, no. 70, pp. 97-112.
- The Economy of Colombia in 2023. *Industry & Market Trends*. URL: <https://oosga.com/economies/col/>

Information About the Author

Andrei D. Zhukovskii, Candidate of Sciences (Economics), Associate Professor, Department of Strategic and Innovative Development, Senior Researcher, Institute of Regional Economics and Inter-Budgetary Relations, Financial University under the Government of the Russian Federation, Prosp. Leningradsky, 49/2, 125167 Moscow, Russian Federation, adzhukovskij@fa.ru, <https://orcid.org/0000-0002-5383-2156>

Информация об авторе

Андрей Дмитриевич Жуковский, кандидат экономических наук, доцент кафедры стратегического и инновационного развития, старший научный сотрудник Института региональной экономики и межбюджетных отношений, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, просп. Ленинградский, 49/2, 125167 г. Москва, Российская Федерация, adzhukovskij@fa.ru, <https://orcid.org/0000-0002-5383-2156>