



DOI: <https://doi.org/10.15688/ek.jvolsu.2024.2.1>

UDC 338(100):339.1  
LBC 65.5-31

Submitted: 21.02.2024  
Accepted: 06.03.2024

## TRENDS OF GLOBAL LEGAL AI MARKET AND FACTORS OF ITS RUSSIAN SEGMENT'S DEVELOPMENT

Elena I. Inshakova

Volgograd State University, Volgograd, Russian Federation

**Abstract.** From the perspective of applying a systems-evolutionary approach and studying the results of a number of modern research studies into the processes of formation and development of the Legal AI market (artificial intelligence system for the legal field) and LegalTech market (digital platforms, software products, and tools used to optimize the provision of legal services), the article reveals the growing potential of these market segments. The author takes into account the prospects for using their market objects for the technological (digital) modernization of the Russian companies that provide qualified legal support for the economic activities of business entities, and enhancing on this basis their competitiveness under evolving Industry 4.0, the economy's digital transformation, and the unfavorable impact of the external environment. Given the limited open access to up-to-date statistics on the state of all studied market segments, this paper mainly focuses on the modern dynamics of the Legal AI market (more precisely, the Legal AI Software Market, the market for the AI software in the legal field), its subject and object, and geographical structure, along with the development trends and forecasts due to the profitability of the market participants' activities, growing investment, and other factors that result in expanding this market value in the regions of the world and in Russia.

**Key words:** Legal AI market, LegalTech market, digital transformation, digital legal support for economic activity, transaction costs, competitiveness of business entities.

**Citation.** Inshakova E.I. Trends of Global Legal AI Market and Factors of Its Russian Segment's Development. *Vestnik Volgogradskogo gosudarstvennogo universiteta. Ekonomika* [Journal of Volgograd State University. Economics], 2024, vol. 26, no. 2, pp. 5-15. (in Russian). DOI: <https://doi.org/10.15688/ek.jvolsu.2024.2.1>

УДК 338(100):339.1  
ББК 65.5-31

Дата поступления статьи: 21.02.2024  
Дата принятия статьи: 06.03.2024

## ТЕНДЕНЦИИ ГЛОБАЛЬНОГО РЫНКА LEGAL AI И ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ ЕГО РОССИЙСКОГО СЕГМЕНТА

Елена Ивановна Иншакова

Волгоградский государственный университет, г. Волгоград, Российская Федерация

**Аннотация.** С позиций системно-эволюционного подхода на основе изучения результатов ряда современных зарубежных и российских исследований в сфере формирования и функционирования рынков Legal AI (систем искусственного интеллекта для юридической сферы) и LegalTech (цифровых платформ, программных продуктов, средств и инструментов, используемых в целях оптимизации предоставления юридических услуг) в статье раскрывается потенциал этих рыночных сегментов с учетом перспектив использования их объектов для технологической (цифровой) модернизации российских компаний, обеспечивающих квали-

фицированную юридическую поддержку экономической деятельности хозяйственных субъектов и укрепление на этой основе их конкурентоспособности в условиях формирующейся индустрии 4.0, цифровой трансформации экономики и неблагоприятного воздействия внешней среды. С учетом ограниченного открытого доступа к актуальным статистическим данным, отражающим современное состояние всех указанных рыночных сегментов, в фокус данного исследования в большей мере попала современная динамика рынка Legal AI (точнее, Legal AI Software Market, рынка программного обеспечения искусственного интеллекта в юридической сфере), его субъектно-объектная и географическая структура, а также некоторые тенденции и прогнозы его развития, обусловленные перспективностью и доходностью деятельности участников этого рынка, растущими объемами инвестиций и другими факторами, которые выступают драйверами расширения его стоимостных масштабов в различных регионах мира и в России.

**Ключевые слова:** рынок Legal AI, рынок LegalTech, цифровая трансформация, цифровая юридическая поддержка экономической деятельности, транзакционные издержки, конкурентоспособность хозяйствующих субъектов.

**Цитирование.** Иншакова Е. И. Тенденции глобального рынка Legal AI и факторы развития его российского сегмента // Вестник Волгоградского государственного университета. Экономика. – 2024. – Т. 26, № 2. – С. 5–15. – DOI: <https://doi.org/10.15688/ek.jvolsu.2024.2.1>

### Введение и постановка проблемы

Интенсивное расширение практического применения новых цифровых технологий индустрии 4.0 в самых разных сферах экономики и видах хозяйственной деятельности [Иншаков, 2014] способствует ускорению цифровой трансформации экономических систем на разных уровнях строения глобальной экономики [Иншаков, 2003], интегрируя в механизмы их функционирования новые инструменты для решения стратегических, тактических и оперативных задач обеспечения конкурентоспособности хозяйственных субъектов. Это повышает значимость исследований в области мониторинга, анализа и оценки динамики российского рынка цифровых технологий для развития бизнеса с целью определения адекватных мер по его регулированию и коррекции.

Развивающимися новыми сегментами такого рынка становятся рынки Legal AI (Legal Artificial Intelligence, юридический искусственный интеллект) и LegalTech (Legal Technology, юридические технологии) – рынки систем искусственного интеллекта, машинного обучения и анализа данных, а также программных продуктов и технологических решений [Brooks et al., 2020; Explainable AI and Law ... , 2023; Рожкова, 2020; Маюшкин, 2021], которые обеспечивают снижение транзакционных издержек и рост эффективности процессов юридической поддержки ведения конкурентоспособного бизнеса. При этом Legal AI трактуется как «искусственный интеллект, способ-

ный выполнять творческие юридические функции, которые традиционно считаются прерогативой эксперта-юриста» [ЮРАЙТ LEGAL AI, 2024], в том числе осуществлять принятие юридических решений на основе семантического анализа информации и учета контекста, что делает их более надежными и эффективными, а LegalTech – как «набор технологий программного обеспечения, которые используются для поддержки юридической функции или оказания юридических услуг» [Постный, 2022] (например, проверка и управление контрактами, прогнозирование исхода дел и т. д.).

Однако следует отметить, что в современных зарубежных теоретических [Brooks et al., 2020; Explainable AI and Law ... , 2023; AI Approaches ... , 2018; и др.] и аналитических исследованиях рынков Legal AI и LegalTech (например, компаниями Mordor Intelligence, Zion Market Research, Polaris Market Research, Verified Market Research и др.) и практике статистического отражения основных параметров их функционирования не сформировался единый подход к разграничению этих рыночных сегментов, в том числе в терминологическом и содержательном отношении. Так, рынок Legal AI (см., например, [Polaris Market Research Report ... , 2023]) в целом ряде аналитических исследований получил название Legal AI Software Market [Mordor Intelligence Report ... , 2023; Zion Market Research Report ... , 2024], или AI Software Market in Legal Industry [Straits Research Report ... , 2023], то есть речь идет

о рынке программного обеспечения искусственного интеллекта в юридической сфере. В других исследованиях имеет место попытка захватить в фокус анализа компоненты обоих этих сегментов, причем такой широко трактуемый рынок называют Legaltech Artificial Intelligence Market, то есть рынок искусственного интеллекта для юридических цифровых технологий [Verified Market Research Report ... , 2024], или же лаконично – Global Legal Tech Market [Digital & Trends ... , 2023], глобальный рынок юридических технологий. Такой интегративный подход используют и эксперты российского Аналитического центра НАФИ, исследуя рынок LegalTech [LEGALTECH 3.0 ... , 2019].

В качестве основных причин сложившейся ситуации специалисты называют быстрый рост взаимозависимости и интенсивную трансформацию рынков Legal AI и LegalTech, а также разную степень детализации при постановке задач для осуществления необходимых юридических функций [Постный, 2022; Рожкова, 2020].

В то же время принципиально важно учитывать, что системы Legal AI имеют стратегическое значение для успешного выполнения поставленных задач, поскольку формируют основу уникального (следовательно, охраняемого и поддерживаемого) рыночного конкурентного преимущества разработавшей и применяющей их компании, обеспечивая ей переход на цифровую модель ведения конкурентоспособного бизнеса с эффективной и своевременной юридической поддержкой. В свою очередь, цифровые инструменты LegalTech способствуют совершенствованию информационно-технологического юридического обслуживания клиентов – представителей крупного, среднего и малого бизнеса и оптимизации связанной с этим деятельности, обеспечивая автоматизацию, сокращение времени и упрощение решения ряда рутинных второстепенных задач, и доступны для многих участников рынка.

В рассматриваемом контексте определение современных характеристик мировых рынков Legal AI и LegalTech, факторов и перспектив развития их национальных сегментов становится актуальной теоретико-прикладной задачей для исследователей.

## Результаты и обсуждение

### *Субъектно-объектная и географическая структура рынка Legal AI как подсистемы глобального рынка цифровых технологий для развития бизнеса*

В связи с крайне ограниченными возможностями свободного доступа к актуальным (преимущественно зарубежным) статистическим данным, отражающим современное состояние обоих указанных рыночных сегментов (Legal AI и LegalTech), в фокус данного исследования, осуществленного на методологической основе системно-эволюционного подхода [Иншаков, 2003], в большей мере попала современная динамика и тенденции, субъектно-объектная и географическая структура, основные факторы и перспективы развития рынка Legal AI (точнее, Legal AI Software Market), выявленные в данной статье, с проекцией исследования на российский сегмент этого рынка.

Объектами рынка Legal AI Software Market [Mordor Intelligence Report ... , 2023; Zion Market Research Report ... , 2024; Straits Research Report ... , 2023] являются различные технологии искусственного интеллекта, позволяющие осуществлять электронное обнаружение данных, электронное выставление счетов, рассмотрение и управление контрактами, а также проведение различного рода юридических исследований. При этом факторами, влияющими на развитие искусственного интеллекта, выступают машинное обучение, информатика, компьютерное зрение, эволюционное моделирование, интеллектуальный анализ данных и мультиагентные системы.

В числе таких объектов эксперты (см., например: [Verified Market Research Report ... , 2024]) выделяют:

– технологии AI, такие как машинное обучение и алгоритмы NLP (машинного обучения и обработки естественного языка), используемые для анализа юридических документов, извлечения информации и понимания текста на естественном языке в юридических контекстах;

– методы прогнозного моделирования и интеллектуального анализа данных на основе AI, применяемые к наборам юридических

данных для прогнозирования результатов юридических действий, выявления закономерностей и извлечения ценных сведений из больших объемов юридической информации;

– системы AI, которые имитируют когнитивные функции и опыт человека в конкретных областях права, обеспечивая анализ экспертного уровня, поддержку принятия решений и консультативные услуги для юристов (когнитивные вычисления и экспертные системы);

– решения на базе AI для автоматизации повторяющихся задач, обработки документов и рабочих процессов (роботизированная автоматизация процессов, RPA) на основе правил в юридических операциях, повышения эффективности и сокращения ручного труда.

Ключевыми субъектами этого рынка являются компании: ROSS Intelligence Inc., Luminance Technologies Ltd., LexisNexis Group Inc. (LLRX), IBM Corporation и KIRA Inc. [Mordor Intelligence Report, 2023], Casetext, CosmoLex Cloud, DocuSign, Everlaw, Filevine, Icertis и Knovos [Polaris Market Research Report ... , 2023], а также OpenText и Donnelley Financial Solutions (eBREVIA) [Verified Market Research Report ... , 2024].

Изучение докладов известных мировых аналитических компаний Mordor Intelligence, Zion Market Research, Polaris Market Research и Verified Market Research [Mordor Intelligence Report ... , 2023; Zion Market Research Report ... , 2024; Polaris Market Research Report ... , 2023; Verified Market Research Report ... , 2024] позволяет охарактеризовать рынок Legal AI Software в следующих основных аспектах его элементной и географической структуры:

1) по технологии – это рыночные сегменты, охватывающие машинное обучение и обработку естественного языка, прогнозную аналитику и интеллектуальный анализ данных, когнитивные вычисления и экспертные системы, а также роботизированную автоматизацию процессов [Verified Market Research Report ... , 2024];

2) по компонентам – решения, услуги. Эксперты прогнозируют быстрый рост сегмента услуг как закономерное следствие роста числа практических ситуаций, требующих обращения хозяйственных субъектов за юридическими услугами с использованием иску-

ственного интеллекта. Однако самый высокий среднегодовой темп роста (CAGR) ожидается в сегменте программных решений. По прогнозам аналитиков компании Straits Research, среднегодовой темп роста этого сегмента рынка составит 28,05 % в течение прогнозируемого периода 2023–2031 гг. [Straits Research Report ... , 2023];

3) по разветвлению – локальное, облачное. Ожидается, что облачный сегмент будет занимать наибольшую долю рынка в прогнозируемом периоде, поскольку, как показывает практика, облачное программное обеспечение для управления имеет множество преимуществ перед локальными системами, прежде всего постоянную доступность, эффективность и простую масштабируемость. Прогнозируется, что среднегодовой темп его роста составит 30,31 % в течение 2023–2031 гг. [Straits Research Report ... , 2023];

4) по областям применения – юридические исследования, рассмотрение и управление контрактами, выставление электронных счетов, электронное обнаружение данных, комплаенс, прогнозирование исхода дел. Сегмент электронного обнаружения данных будет быстро расти благодаря своей функциональной способности собирать, обрабатывать и анализировать юридические электронные данные в минимальное время. В то же время сегмент выставления электронных счетов будет вносить наибольший вклад в развитие рынка с учетом его CAGR, ожидаемого на прогнозном горизонте, – 28,49 %;

5) по конечным пользователям – юридические фирмы, юридические департаменты корпораций, другие конечные пользователи. По прогнозам Mordor Intelligence [Mordor Intelligence Report ... , 2023], сегмент корпоративных юридических отделов будет доминировать в аспекте исследования конечных пользователей продуктов этого рынка на протяжении всего прогнозируемого периода времени. Другого мнения придерживаются аналитики Straits Research [Straits Research Report ... , 2023], которые считают, что наибольшую долю рынка займет сегмент юридических фирм, причем среднегодовой темп роста этого сегмента в течение прогнозируемого периода составит 28,66 %;

б) по мегарегиону аллокации – доминирующая доля рынка приходится на Северо-Американский мегарегион с ожидаемым среднегодовым темпом роста в 27,24 % в течение прогнозного периода [Straits Research Report ... , 2023]; активно развиваются сегменты рынка в Европейском, Латиноамериканском, а также Ближневосточном и Африканском мегарегионах. В то же время, согласно выводам Mordor Intelligence [Mordor Intelligence Report ... , 2023], именно Азиатско-Тихоокеанский сегмент рынка будет испытывать самый высокий CAGR в прогнозируемом периоде 2024–2029 годов.

По данным департамента исследований аналитической компании Statista, доля Северо-Американского мегарегиона в доходах глобального рынка юридических технологий в 2021 г. составила 44,4 %, Европейского мегарегиона – чуть более 25,2 %, на долю Азиатско-Тихоокеанского мегарегиона приходилось около 17,7 % [Digital & Trends ... , 2023].

Исследуемый рынок охарактеризован аналитиками Mordor Intelligence [Mordor Intelligence Report ... , 2023] как рынок с низким уровнем концентрации, имеющий низкий уровень входных барьеров, что создает огромный потенциал для действующих компаний и желающих войти в него аутсайдеров. В то же время уже действующие субъекты рынка программного обеспечения искусственного интеллекта в юридической сфере безус-

ловно имеют значительное преимущество перед новыми игроками, которые должны будут найти свою нишу на этом рынке в условиях нарастающей конкуренции. Среди основных факторов роста конкуренции на этом рынке эксперты выделяют чрезвычайно высокую актуальность, перспективность и доходность деятельности на нем, растущие объемы инвестиций, особенно в развитие сегмента профильных облачных услуг, а также интенсивное развитие сопутствующих видов деятельности, прежде всего в рамках расширения масштабов деятельности юридических департаментов корпораций.

#### **Факторы и тенденции развития рынка Legal AI: глобальный и российский фокус исследования**

Обобщенная динамика и перспективы роста стоимостных объемов рынка Legal AI Software представлены на рисунке 1. Такой тренд развития рынка возможен при условии сохранения CAGR в диапазоне 10,7–12,4 % в течение всего рассматриваемого аналитиками Mordor Intelligence и Zion Market Research прогнозного периода до 2030 г. [Mordor Intelligence Report ... , 2023; Zion Market Research Report ... , 2024].

В то же время значительно более стремительной динамики рынка (см. рис. 2) ожи-

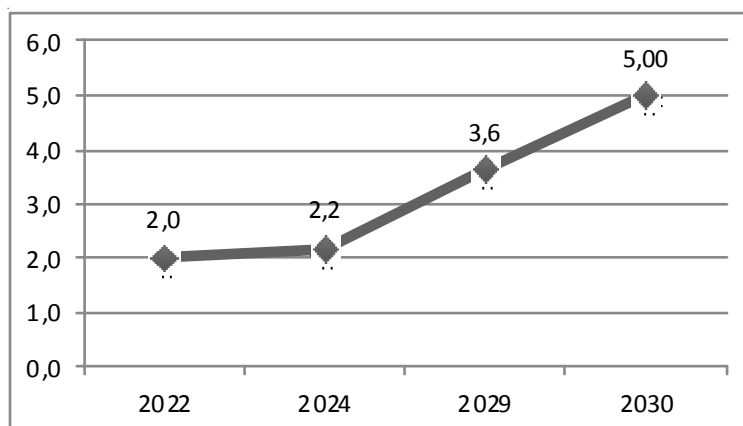


Рис. 1. Динамика стоимостных объемов рынка Legal AI Software (млрд долл. США) и прогноз его развития при CAGR в диапазоне 10,7–12,4 %

Fig. 1. Dynamics of the value of the Legal AI Software market (billion US dollars) and forecast for its development with a CAGR as a whole of 10.7–12.4%

*Примечание.* Составлено автором по: [Mordor Intelligence Report ... , 2023; Zion Market Research Report ... , 2024].

дают аналитики Yahoo! Finance и Business Research Insights, которые сходятся во мнении относительно CAGR рынка Legal AI Software на уровне 24,9 % в прогнозных периодах 2022–2028 и 2021–2032 гг. соответственно [Legal AI Software Market Size ... , 2023; Business Research Insights Report ... , 2024].

Практически «взрывной» рост объемов рынка – с 0,72 млрд долл. до 7,3 млрд долл. при среднегодовых темпах роста рынка Legal AI Software в 29,27 % в прогнозном периоде 2023–2031 гг. ожидается экспертами аналитической компании Straits Research [Straits Research Report ... , 2023].

Аналогичный прогноз по поводу бурного развития рассматриваемого рынка в его широкой трактовке (как Legaltech Artificial Intelligence Market) – со среднегодовым темпом роста на уровне 33,50 % на прогнозном горизонте 2024–2031 гг. дают эксперты компании Verified Market Research в аналитическом докладе, анонсированном в апреле 2024 г. [Verified Market Research Report ... , 2024].

Перспективы развития рынка Legal AI определяются действием комплекса факторов как стимулирующего, так и ограничительно-го характера.

В числе основных факторов, способствующих дальнейшему росту спроса и предложения на рынке Legal AI, следует выделить:

- повышение эффективности деятельности с использованием юридических технологий на основе искусственного интеллекта, позволяющего обеспечить существенное сокращение трансформационных и транзакционных издержек за счет экономии материальных, финансовых и кадровых ресурсов, сокращения временных затрат на поиск и аналитическую обработку необходимой информации и принятие обоснованных юридических решений, исходя из больших наборов данных;

- растущий рыночный спрос со стороны хозяйственных субъектов на юридические услуги по достижению соответствия нормативным стандартам с помощью технологий обеспечения соответствия на базе искусственного интеллекта;

- расширение возможностей использования AI-решений и прогнозного моделирования в юридическом сопровождении экономической деятельности для снижения вероятности человеческой ошибки и повышения предсказуемости судебных решений, позволяющее разрабатывать оптимальные стратегии для защиты экономических интересов компаний-клиентов и укрепления их конкурентоспособности;

- стимулирующее такие возможности интенсивное развитие научных исследований и разработок в сфере искусственного интеллекта, в том числе в области анализа боль-

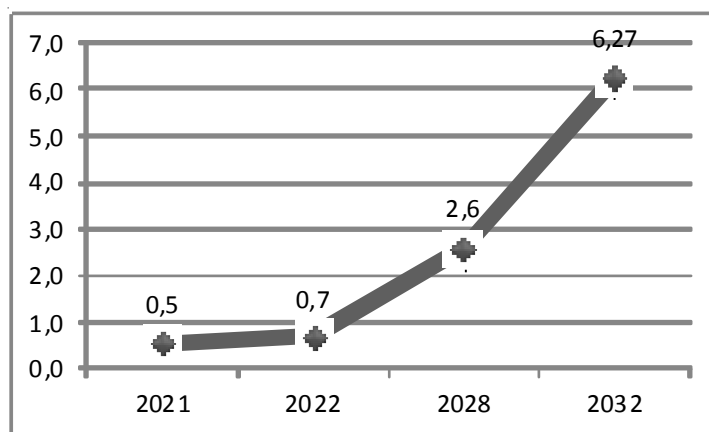


Рис. 2. Динамика стоимостных объемов рынка Legal AI Software (млрд долл. США) и прогноз его развития при CAGR на уровне 24,9 %

Fig. 2. Dynamics of the value of the Legal AI Software market (billion US dollars) and forecast for its development with a CAGR of 24.9%

*Примечание.* Составлено автором по: [Legal AI Software Market Size ... , 2023; Business Research Insights Report ... , 2024].

ших данных, машинного обучения, обработки естественного языка, облачных вычислений, которые используются в AI-решениях для обеспечения максимально эффективной работы со сложными источниками юридических данных;

– растущая рентабельность инвестиций (ROI) в объекты рынка Legal AI и оптимистические прогнозы ведущих аналитических и исследовательских компаний относительно роста доходов этого рынка, что повышает его привлекательность для инвестиций. По данным исследовательского департамента компании Statista [Digital & Trends ... , 2023], в 2021–2022 гг. в развитие этого рынка были вложены рекордные объемы инвестиций, прежде всего крупнейшими юридическими фирмами и венчурными капиталистами; только за первый квартал 2022 г. в исследуемой сфере было совершено 90 сделок слияний и поглощений (M&A), а в третьем квартале их число достигло 53 единиц.

В то же время факторами торможения роста стоимостных масштабов рынка Legal AI выступают:

– традиционный консерватизм института юридической деятельности, традиционно связанный с необходимостью обеспечения безопасности и конфиденциальности частных юридических данных;

– непрозрачность и сложность моделей и принимаемых на их основе решений для понимания как сотрудниками юридических компаний, так и хозяйственными субъектами – их клиентами, не способствующая укреплению института доверия, необходимого для формирования институциональной основы функционирования исследуемого рынка;

– укоренившаяся рутинизация алгоритма действий юристов, обеспечивающих юридическую поддержку экономической деятельности компаний-клиентов, вызывающая их сопротивление цифровой технологической модернизации на основе AI-решений, которая на практике препятствует успешному интегрированию AI-новаций в юридические технологии;

– значительные единовременные первоначальные затраты и достаточно высокие текущие расходы по внедрению и своевременной актуализации AI-систем и моделей, кото-

рые практически неосуществимы для небольших юридических компаний.

Эти и ряд других факторов ограничивают темпы роста рынка Legal AI.

В российской хозяйственной практике вслед за такими, уже широко используемыми продуктами рынка LegalTech, как информационно-справочные системы («Консультант плюс»), государственные информационные системы («Мой арбитр»), специализированные правовые базы, позволяющие получать консультации по сложным правовым вопросам («система Юрист»), а также сервисы по проверке контрагентов (Контр.фокус, СПАРК), составлению проектов контрактов (DocZilla, FreshDoc, «ТурбоКонтракт» и др.), оперативному мониторингу, анализу и контролю судебной практики (Casebook и Caselook), все большее развитие и использование получают Legal AI-системы. Среди них можно выделить, например, GigaLegal, юридический AI-помощник на базе GigaChat – продукт, предлагаемый Сбером для бизнес-структур [GigaLegal ... , 2024]; «ЮРАЙТ: LEGAL AI» – разработанная IT-специалистами компании «Юрайт» система юридического AI, который собирает, распознает с помощью компьютерного зрения и анализирует необходимые данные на основе юридической логики [ЮРАЙТ: LEGAL AI, 2024]; и др.

Очень большим потенциалом обладает предварительная (бета-) версия виртуального юриста «LawAI» – это искусственный интеллект, который впервые обучен знанию всех кодексов РФ и может думать, анализировать, самообучаться и совершенствоваться [В России ... , 2023]. Тестирование этого продукта было анонсировано в мае 2023 года.

Внедрение LegalTech в российскую хозяйственную практику создало широкие возможности перехода от бумажного документооборота между хозяйственными субъектами-клиентами и обслуживающими их юридическими компаниями к электронному расширило географию предоставления юридических услуг (сняв проблему географической аллокации субъектов этого рынка), сократило время и повысило безопасность доступа к данным и защищенность их хранения. Например, система Caselook (<https://caselook.ru/#/>) предлагает за 1 минуту найти нужное решение из

90 млн судебных актов. Это значительно сократило транзакционные издержки для всех вовлеченных сторон.

В то же время применение Legal AI-систем существенно упростило процессы поиска и анализа необходимой информации и формирования на основе исходных данных обоснованных суждений (требуемых рекомендаций) на базе заданных логических алгоритмов, существенно повысив эффективность предоставления и получения услуг, связанных с юридической поддержкой предпринимательской деятельности.

Так, предоставляемые применяемыми Legal AI-решениями возможности повышения и укрепления конкурентоспособности на микроуровне обусловили активный практический интерес к использованию системы «ЮРАЙТ: LEGAL AI» (<https://you-right.ru/legal-ai>) юридическими департаментами таких крупнейших российских производственных предприятий и финансовых институтов, как: Центральный банк Российской Федерации, ВТБ Страхование, Сибур, Газпром, Вертолеты России, КАМАЗ и др. Использование с декабря 2018 г. системы «ЮРАЙТ: Судебно-претензионная работа» позволило компании Сибур автоматизировать более 50 рабочих мест, сократить на 20 % трудозатраты в подразделениях, сократить на 60 % время на получение управленческой отчетности и на 15 % – дебиторскую задолженность. В Банке России функционирование этой Legal AI-системы обеспечило повышение на 50 % скорости и качества работы с судебно-претензионными делами, автоматизацию 20 рабочих мест, сокращение на 40 % издержек по поддержке системы [ЮРАЙТ: LEGAL AI, 2024].

Как считают эксперты, российский рынок LegalTech (трактуемый в широком смысле, с компонентами рынка Legal AI) – это новый развивающийся сегмент глобального рынка, который по многообразию представленных на нем объектов вполне сопоставим [Темчук, 2023; Маюшкин, 2021] с бесспорными лидерами (США, КНР, Великобритания и Канада) [Темчук, 2023; LEGALTECH 3.0 ... , 2019]. В то же время по стоимостным объемам он существенно уступает глобальному рынку. Так, согласно оценкам аналитической и консалтинговой компании Deloitte, объем россий-

ского сегмента этого рынка оценивался в 2020 г. в 2 млрд долл. США. Для сравнения, стоимостная оценка объема этого рынка в его широкой трактовке экспертами компании Verified Market Research в 2023 г. превысила 24 млрд долл. [Verified Market Research Report ... , 2024].

Стремление российских хозяйственных субъектов и сопровождающих их деятельность юридических компаний (или юридических департаментов крупных корпораций) к оптимальному использованию ресурсов, сокращению издержек, в том числе на основе использования LegalTech и Legal AI, становится действенным фактором развития российского сегмента исследуемого рынка.

### **Выводы**

Проведение субъектно-объектного и структурно-функционального анализа глобального рынка юридических цифровых технологий для сопровождения и развития бизнеса, определение факторов и выявление детерминируемых ими тенденций и перспектив его развития позволило осуществить фокусирование исследования на российском сегменте этого рынка и вычлнить некоторые существенные его характеристики (прежде всего в аспекте факторов и перспектив его развития), несмотря на ограниченную современную информационную (в том числе статистическую) базу такого исследования (см., например: [LEGALTECH 3.0 ... , 2019; Костыра, 2020; Маюшкин, 2021; Темчук, 2023]).

Перспективы развития исследуемого рынка определяются следующими факторами: незначительным уровнем проникновения высоких технологий (не более 15 %) на рынок юридических услуг; необходимостью реализации экономических интересов компаний (как юридических, так и производственных) и обеспечения их конкурентоспособности путем оптимизации бизнес-моделей на фоне ужесточения конкуренции и ухудшения условий ведения хозяйственной деятельности после введения санкций; интенсивным развитием импортозамещения; взрывным ростом разработок в области искусственного интеллекта, определяющим широкое разнообразие предлагаемых на исследуемом рынке продуктов



(инструментов, решений и систем), которые могут иметь высокую конкурентоспособность и на глобальном рынке.

Среди факторов торможения его развития следует выделить: недостаточную инвестиционную активность на этом рынке в России, хотя с каждым годом число заключенных сделок на нем растет; отставание российских субъектов рассматриваемого рынка от зарубежных сегментов по числу и капитализации; недостаточно активное непосредственное участие государства в развитии бизнес-структур этого рынка; особенности российской правовой системы, связанные с отсутствием прецедентного права; не всегда наблюдаемое соответствие между широко рекламируемыми инновационными свойствами предлагаемых LegalTech и Legal AI приложений и сервисов и их реальными функциональными характеристиками.

### Заключение

Проведенное исследование, не претендующее на полный охват всех аспектов исследуемой проблемы в силу ее выраженного междисциплинарного характера (обусловленного нахождением на стыке экономики, права, финансов и компьютерных наук) и определяемых этим специфичности и сложности, скорее очерчивает широкий круг задач, которые еще только предстоит решить ученым и практикам из перечисленных областей научного знания и сфер хозяйственной деятельности, с целью системного содержательного и статистического описания российского рынка юридических цифровых технологий для сопровождения бизнеса, эффективное функционирование которого обеспечивает укрепление конкурентоспособности хозяйствующих субъектов в условиях цифровой трансформации экономики России и неблагоприятного воздействия внешней среды.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

В России на базе искусственного интеллекта создан первый виртуальный юрист // Искусственный интеллект Российской Федерации : [официальный портал]. – 2023. – 25 мая. – URL: <https://ai.gov.ru/mediacenter/v-rossii-na-baze-ii-sozdan-pervyy-virtualnyy-yurist/>

- Иншаков, О. В. Структурное уточнение содержания экономической теории: потенциал многоуровневого мезоподхода / О. В. Иншаков // Российский экономический журнал. – 2003. – № 3. – С. 84–86.
- Иншаков, О. В. Индустрия как форма утверждения, распространения и господства хозяйственного уклада в экономике / О. В. Иншаков, А. В. Фесюн // Вестник Волгоградского государственного университета. Серия 3. Экономика. Экология. – 2014. – № 2 (25). – С. 44–53.
- Костыра, А. Автоматизация права: какие возможности пандемия открыла для LegalTech / А. Костыра // Forbes. – 2020. – 9 окт. – URL: <https://www.forbes.ru/brandvoice/ipquorum/410779-avtomatizaciya-prava-kakie-vozmozhnosti-pandemiya-otkryla-dlya-legaltech>
- Маюшкин, В. Как развивается legal-tech рынок и почему ИИ еще не скоро заменит юристов / В. Маюшкин // Хайтек+ : [портал]. – 2021. – 11 авг. – URL: <https://m.hightech.plus/2021/08/11/kak-razvivaetsya-legal-tech-rinok-i-pochemu-ii-eshe-ne-skoro-zamenit-yuristov>
- Постный, И. Технологии в юриспруденции: пять различий LegalTech и Legal AI / И. Постный // Let AI be : [портал]. – 2022. – 14 февр. – URL: <https://letaibe.media/columnists/tehnologii-v-yurisprudenczii-pyat-razlichij-legaltech-i-legal-ai/>
- Рожкова, М. А. О правовых аспектах использования технологий: LegalTech и LawTech / М. А. Рожкова // Хозяйство и право. – 2020. – № 3. – С. 3–11.
- Темчук, М. LegalTech без прикрас: какие технологии помогают юристам, а какие – пока просто хайп / М. Темчук // Forbes. – 2023. – 4 нояб. – URL: <https://www.forbes.ru/tehnologii/499808-legaltech-bez-prikras-kakie-tehnologii-pomogaut-uristam-a-kakie-poka-prosto-hajp>
- ЮРАЙТ: LEGAL AI // Юрайт: [официальный портал]. – 2024. – URL: <https://you-right.ru/legal-ai>
- AI Approaches to the Complexity of Legal Systems / U. Pagallo et al., eds. // Lecture Notes in Computer Science. – 2018. – Vol. 10791. – DOI: <https://doi.org/10.1007/978-3-030-00178-0>
- Brooks, Ch. Artificial Intelligence in the Legal Sector: Pressures and Challenges of Transformation / Ch. Brooks, C. Gherhes, T. Vorley // Cambridge Journal of Regions. Economy and Society. – 2020. – Vol. 13, iss. 1. – P. 135–152. – DOI: <https://doi.org/10.1093/cjres/rsz026>
- Business Research Insights Report: Legal AI Software Market Size, Share, Growth, and Industry Analysis, by Type (Cloud, On Premises), by Application (Corporate Legal Departments, Law Firms, Others), Regional Insights, and Forecast to 2032. Report ID: BRI106550 // Business Research Insights. – 2024, March. – 108 p.

- Digital & Trends. Legal Tech. Report 2023: Overview // Statista. – 2023. – URL: <https://www.statista.com/topics/9197/legal-tech/#topicOverview>
- Explainable AI and Law: An Evidential Survey // R. K. McGregor et al. // *Digital Society*. – 2023. – Vol. 3, № 1. – DOI: 10.1007/s44206-023-00081-z
- GigaLegal – виртуальный юрист на базе GigaChat // Продукты Сбера для бизнеса. – 2024. – 13 мар. – URL: <https://developers.sber.ru/help/gigachat-api/legal-consultation>
- Legal AI Software Market Size 2023 with a CAGR of 24.9%: Latest Growth Rate, New Development, Market Segment, Sales & Revenue, Global Demand and Regional Outlook till Forecast Year 2030 Research Report // *Market Reports World*. – 2023. – May 15. – URL: <https://finance.yahoo.com/news/legal-ai-software-market-size-082400364.html>
- LEGALTECH 3.0. Рынок LegalTech в России и в мире. Исследование / НАФИ Аналитический центр. – М.: НАФИ, 2019. – URL: <https://nafir.ru/upload/iblock/035/0357483f7456e65e126758cfa33f6735.pdf>
- Mordor Intelligence Report: AI Software Market in Legal Industry Market Size and Share Analysis – Growth Trends and Forecast (2024–2029) // Mordor Intelligence. – Hyderabad, Telangana, 2023.
- Polaris Market Research Report: Legal AI Market Share, Size, Trends, Industry Analysis Report, by Component; by Technology; by Application; by End-use; by Region; and Segment Forecasts, 2023–2032. Report ID: PM3894 // Polaris Market Research. – 2023. – 118 p.
- Straits Research Report: AI Software Market in Legal Industry Size, Share & Trends Analysis Report by Components, by Deployment, by Applications, by End User and by Region Forecasts, 2023–2031. Report Code: SRTE54029DR // Straits Research. – 2023.
- Verified Market Research Report: Global LegalTech Artificial Intelligence Market Size by Technology, by Application, by End-User, by Geographic Scope and Forecast. Report ID: 116635 // Verified Market Research. – April 2024. – 202 p.
- Zion Market Research Report: Legal AI Software Market by Component, by Deployment Mode, by End-User, and by Region – Global and Regional Industry Overview, Market Intelligence, Comprehensive Analysis, Historical Data, and Forecasts 2023–2030 // Zion Market Research. – 2024. – 204 p.
- Was Created in Russia Based on Artificial Intelligence]. *Iskusstvennyj intellekt Rossijskoj Federacii: ofits. portal* [Artificial Intelligence of the Russian Federation. Official Portal], 2023, May 25. URL: <https://ai.gov.ru/mediacenter/v-rossii-na-baze-ii-sozdan-pervyy-virtualnyy-yurist/>
- Inshakov O.V. Strukturnoe utocnenie soderzhanija ekonomicheskoy teorii: potencial mnogourovnevnogo mezopodhoda [Structural Clarification of the Content of Economic Theory: The Potential of a Multi-Level Meso-Approach]. *Rossijskij ekonomicheskij zhurnal* [Russian Economic Journal], 2003, no. 3, pp. 84–86.
- Inshakov O.V., Fesyun A.V. Industriya kak forma utverzhdeniya, rasprostraneniya i gospodstva khozyaystvennogo ukлада v ekonomike [Industry as a Form of Approval, Expansion and Domination of Economic Mode in Economy]. *Vestnik Volgogradskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya 3. Ekonomika. Ekologiya* [Science Journal of Volgograd State University. Global Economic System], 2014, no. 2 (25), pp. 44–53.
- Kostyra A. Avtomatizacija prava: kakie vozmozhnosti pandemija otkryla dlja LegalTech [Automation of Law: What Opportunities the Pandemic Has Opened for LegalTech]. *Forbes*, 2020, Oct. 9. URL: <https://www.forbes.ru/brandvoice/ipquorum/410779-avtomatizaciya-prava-kakie-vozmozhnosti-pandemiya-otkryla-dlya-legaltech>
- Mayushkin V. Kak razvivaetsja legal-tech rynek i pochemu ii eshhe ne skoro zamenit juristov [How the Legal-Tech Market Is Developing and Why AI Will Not Soon Replace Lawyers]. *Khaytek+: portal* [Hi-Tech+. Portal], 2021, Aug. 11. URL: <https://m.hightech.plus/2021/08/11/kak-razvivaetsya-legal-tech-rinok-i-pochemu-ii-eshe-ne-skoro-zamenit-yuristov>
- Postny I. Tehnologii v jurisprudencii: pjat razlichij LegalTech i Legal AI [Technologies in Jurisprudence: Five Differences Between LegalTech and Legal AI]. *Let AI be: portal* [Let AI Be. Portal], 2022, Febr. 14. URL: <https://letai.be/media/columnists/tehnologii-v-yurisprudenczii-pyat-razlichij-legaltech-i-legal-ai/>
- Rozhkova M.A. O pravovyh aspektah ispolzovanija tehnologij: LegalTech i LawTech [On the Legal Aspects of the Use of Technologies: LegalTech and LawTech]. *Hozjajstvo i pravo* [Economy and Law], 2020, no. 3, pp. 3–11.
- Temchuk M. LegalTech bez prikras: kakie tehnologii pomagajut juristam, a kakie – poka prosto hajp [LegalTech Without Embellishment: Which Technologies Help Lawyers, and Which Are Still Just Hype]. *Forbes*, 2023, Nov. 4. URL: <https://>

## REFERENCES

V Rossii na baze iskusstvennogo intellekta sozdan pervyj virtualnyj jurist [The First Virtual Lawyer

- www.forbes.ru/tekhnologii/499808-legaltech-bez-prikas-kakie-tehnologii-pomogaut-uristam-a-kakie-poka-prosto-hajp
- YURAYT: LEGAL AI. *Jurajt: ofits. portal* [Yurayt. Official Portal], 2024. URL: <https://you-right.ru/legal-ai>
- Pagallo U., Palmirani M., Casanovas P., Sartor G., Villata S., eds. AI Approaches to the Complexity of Legal Systems. *Lecture Notes in Computer Science*, 2018, vol. 10791. DOI: <https://doi.org/10.1007/978-3-030-00178-0>
- Brooks Ch., Gherhes C., Vorley T. Artificial Intelligence in the Legal Sector: Pressures and Challenges of Transformation. *Cambridge Journal of Regions, Economy and Society*, 2020, vol. 13, iss. 1, pp. 135-152. DOI: <https://doi.org/10.1093/cjres/rsz026>
- Business Research Insights Report: Legal AI Software Market Size, Share, Growth, and Industry Analysis, by Type (Cloud, On Premises), by Application (Corporate Legal Departments, Law Firms, Others), Regional Insights, and Forecast to 2032. Report ID: BRI106550. *Business Research Insights*, 2024, March. 108 p.
- Digital & Trends. Legal Tech. Report 2023: Overview. *Statista*, 2023. URL: <https://www.statista.com/topics/9197/legal-tech/#topicOverview>
- McGregor R.K., Muddamsetty S.M., Gammeltoft-Hansen T., Olsen H.P., Moeslund T.D. Explainable AI and Law: An Evidential Survey. *Digital Society*, 2023, vol. 3, no. 1. DOI: 10.1007/s44206-023-00081-z
- GigaLegal – virtualnyj jurist na baze GigaChat [GigaLegal – Virtual Lawyer Based on GigaChat]. *Produkty Sbera dlja biznesa* [Sber Products for Business], 2024, Mar. 13. URL: <https://developers.sber.ru/help/gigachat-api/legal-consultation>
- Legal AI Software Market Size 2023 with a CAGR of 24.9%: Latest Growth Rate, New Development, Market Segment, Sales & Revenue, Global Demand and Regional Outlook till Forecast Year 2030 Research Report. *Market Reports World*, 2023, May 15. URL: <https://finance.yahoo.com/news/legal-ai-software-market-size-082400364.html>
- LEGALTECH 3.0. *Rynok LegalTech v Rossii i v mire. Issledovanie* [LegalTech Market in Russia and in the World. Research]. Moscow, NAFI, 2019. URL: <https://nafi.ru/upload/iblock/035/0357483f7456e65e126758cfa33f6735.pdf>
- Mordor Intelligence Report: AI Software Market in Legal Industry Market Size and Share Analysis – Growth Trends and Forecast (2024–2029). *Mordor Intelligence*. Hyderabad, Telangana, 2023.
- Polaris Market Research Report: Legal AI Market Share, Size, Trends, Industry Analysis Report, by Component; by Technology; by Application; by End-use; by Region; and Segment Forecasts, 2023–2032. Report ID: PM3894. *Polaris Market Research*, 2023. 118 p.
- Straits Research Report: AI Software Market in Legal Industry Size, Share & Trends Analysis Report by Components, by Deployment, by Applications, by End User and by Region Forecasts, 2023–2031. Report Code: SRTE54029DR. *Straits Research*, 2023.
- Verified Market Research Report: Global LegalTech Artificial Intelligence Market Size by Technology, by Application, by End-User, by Geographic Scope and Forecast. Report ID: 116635. *Verified Market Research*, April 2024. 202 p.
- Zion Market Research Report: Legal AI Software Market by Component, by Deployment Mode, by End-User, and by Region – Global and Regional Industry Overview, Market Intelligence, Comprehensive Analysis, Historical Data, and Forecasts 2023–2030. *Zion Market Research*, 2024. 204 p.

### Information About the Author

**Elena I. Inshakova**, Doctor of Sciences (Economics), Professor, Department of Economic Theory, Regional Economy and Entrepreneurship, Volgograd State University, Prosp. Universitetsky, 100, 400062 Volgograd, Russian Federation, [inshakovaei@volsu.ru](mailto:inshakovaei@volsu.ru), <https://orcid.org/0000-0003-3176-7784>

### Информация об авторе

**Елена Ивановна Иншакова**, доктор экономических наук, профессор кафедры экономической теории, региональной экономики и предпринимательства, Волгоградский государственный университет, просп. Университетский, 100, 400062 г. Волгоград, Российская Федерация, [inshakovaei@volsu.ru](mailto:inshakovaei@volsu.ru), <https://orcid.org/0000-0003-3176-7784>