



DOI: <https://doi.org/10.15688/ek.jvolsu.2021.3.1>

UDC 334.012
LBC 65.012.3+65.03

Submitted: 08.06.2021
Accepted: 22.06.2021

STRATEGIC PRIORITIES FOR THE DEVELOPMENT OF STATE CORPORATIONS OF THE RUSSIAN ECONOMY IN MODERN CONDITIONS

Vladimir V. Kurchenkov

Volgograd State University, Volgograd, Russian Federation

Olga S. Makarenko

Volgograd State University, Volgograd, Russian Federation

Abstract. The article deals with the functioning and development of large state corporations in the Russian economy. Including the matters of determining the strategic priorities of socio-economic development in the state as a whole their leading role within the formation of the corporate model of public sector in the modern Russian economy is justified. It is determined that each state corporation performs different functions in the economy, including reproduction, innovation, stabilization and the function of ensuring economic security. The paper highlights the shortcomings and imperfections of the institution of state corporations functioning determined by the peculiarities of their institutional status. Practical examples of participation of state corporations in the implementation of major national projects of the country are presented. It was revealed that the strategic development priorities of state corporations coincide and correlate with the development priorities of the state, thereby ensuring their participation in the implementation of state policy in a particular area. The analysis made it possible to highlight recommendations for improving the efficiency of state corporations and outline the prospects for their further existence and development in the modern Russian economy. The research results can be used to optimize the work of large corporate structures with state participation when developing strategic planning documents and determining the prospects for their long-term development.

Key words: state corporation, state sector of the economy, corporate model of the state sector of the economy, strategic development priorities, socio-economic development of the country, state policy, efficiency of state corporations of the economy.

Citation. Kurchenkov V.V., Makarenko O.S. Strategic Priorities for the Development of State Corporations of the Russian Economy in Modern Conditions. *Vestnik Volgogradskogo gosudarstvennogo universiteta. Ekonomika* [Journal of Volgograd State University. Economics], 2021, vol. 23, no. 3, pp. 5-15. (in Russian). DOI: <https://doi.org/10.15688/ek.jvolsu.2021.3.1>

УДК 334.012
ББК 65.012.3+65.03

Дата поступления статьи: 08.06.2021
Дата принятия статьи: 22.06.2021

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ КОРПОРАЦИЙ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Владимир Викторович Курченков

Волгоградский государственный университет, г. Волгоград, Российская Федерация

Ольга Сергеевна Макаренко

Волгоградский государственный университет, г. Волгоград, Российская Федерация

Аннотация. В статье рассматриваются вопросы функционирования и развития крупных государственных корпораций в экономике России. В рамках формирования корпоративной модели государственного сектора современной российской экономики обосновывается их ведущая роль, в том числе в вопросах определения стратегических приоритетов социально-экономического развития государства в целом. Определено, что каждая государственная корпорация выполняет ту или иную функцию в экономике, в том числе воспроизводственную, инновационную, функцию обеспечения экономической безопасности и стабилизационную. В работе выделены недостатки и несовершенства функционирования института государственных корпораций, определяемые особенностями их институционального статуса. Представлены практические примеры участия государственных корпораций в реализации крупных национальных проектов страны. Выявлено, что стратегические приоритеты развития государственных корпораций совпадают и соотносятся с приоритетами развития государства, тем самым обеспечивается их участие в реализации государственной политики в той или иной сфере. Проведенный анализ позволил выделить рекомендации по повышению эффективности работы государственных корпораций и обозначить перспективы их дальнейшего существования и развития в современной российской экономике. Результаты исследования могут быть использованы в целях оптимизации работы крупных корпоративных структур с государственным участием при разработке документов стратегического планирования и определения перспектив их долгосрочного развития.

Ключевые слова: государственная корпорация, государственный сектор экономики, корпоративная модель государственного сектора экономики, стратегические приоритеты развития, социально-экономическое развитие страны, государственная политика, эффективность государственных корпораций экономики.

Цитирование. Курченков В. В., Макаренко О. С. Стратегические приоритеты развития государственных корпораций российской экономики в современных условиях // Вестник Волгоградского государственного университета. Экономика. – 2021. – Т. 23, № 3. – С. 5–15. – DOI: <https://doi.org/10.15688/ek.jvolsu.2021.3.1>

Введение

Эволюция развития государственного сектора российской экономики в период 2007–2014 гг. связана с активным созданием крупных государственных корпораций, функционирующих в различных отраслях народного хозяйства. Данные корпорации создавались по инициативе государства в виде некоммерческих организаций с целью выполнения ряда социально значимых функций. Современный этап развития национальной экономики по-прежнему связан с хозяйственной деятельностью корпоративных структур с государственным участием. При этом остаются актуальными вопросы их дальнейшего развития, учитывая новые вызовы и факторы внутренней и внешней среды, обуславливающие их дальнейшее функционирование.

Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» определяет среднесрочные приоритеты раз-

вития страны. В числе мероприятий по обеспечению высоких темпов устойчивого экономического роста выделяется значимость дальнейшего повышения эффективности управления государственным сектором экономики [Указ Президента РФ от 07.05.2018 № 204].

Функционирование корпоративной модели государственного сектора российской экономики, основу которой составляют государственные корпорации и крупнейшие акционерные общества с государственным участием, определяет важность и приоритетность государственного участия в устойчивом экономическом развитии [Макаренко, 2017]. Однако ряд исследований [Большаков и др., 2011; Ставицкая, 2018] указывает на низкую эффективность и ряд недостатков в работе крупных государственных корпораций. Безусловно, простое сокращение числа организаций с государственным участием не решит данную проблему, в связи с этим необходимо провести анализ и выявить дальнейшие приоритеты развития государственных корпораций, определив их место и роль в современной российской экономике.

Результаты и обсуждение

Государственная корпорация: значение и функции в современной экономике

Становление и развитие института государственных корпораций российской экономики проходило в несколько этапов. На первом этапе в период с 1998 по 2006 г. создаются первые подобные организации, в Федеральный закон «О некоммерческих организациях» вносятся дополнения, где в ст. 7.1 определяется понятие «государственной корпорации» [Федеральный закон от 12.01.1996 № 7-ФЗ ...]. При этом остаются актуальными вопросы институционально-правового регулирования, финансирования и осуществления контроля над деятельностью данных корпораций. В период с 2007 по 2014 г. наблюдается активное создание государственных корпораций, одновременно создаются сразу шесть подобных корпораций, увеличиваются объемы государственного финансирования их деятельности. На современном этапе с 2015 г. по настоящее время требуют решения вопросы дальнейшего развития государственных корпораций, совершенствования и повышения эффективности их деятельности.

Государственные корпорации создавались для выполнения конкретных целей и задач, при этом обеспечивая выполнение социально-экономических приоритетов развития национальной экономики. Участвуя в реализации программ федерального значения, поддерживая стратегически значимые отрасли народного хозяйства, крупные корпорации играют важную роль в общем воспроизводственном процессе и выполняют ряд важных функций [Сильвестров и др., 2010].

Воспроизводственная функция реализуется всеми действующими корпорациями и направлена не просто на производство товаров и услуг, а в том числе на создание дальнейших условий и инфраструктуры для последующего создания общественных благ.

Функция обеспечения национальной безопасности заключается в поддержке оборонно-промышленного комплекса страны, создании нового вооружения и техники. Данную функцию реализуют такие государственные корпорации, как «Росатом» (развитие ядерного оружейного комплекса, обеспечение энергетичес-

кой безопасности страны), «Роскосмос» (развитие ракетно-космической промышленности), «Ростех» (производство и экспорт высокотехнологичной продукции военного назначения).

Инновационная функция реализуется также вышеперечисленными корпорациями и заключается в создании инновационной продукции, развитии наукоемких отраслей промышленности и науки в целом. При этом представляется важным преодоление сырьевой ориентации российской экономики и развитие собственного производства. Так, например, государственная корпорация «Ростех» в рамках реализации своей стратегии обеспечивает создание собственных НИОКР, развитие перспективных разработок, расширение взаимодействия с внешним инновационным сообществом (вузы, научные организации) [Стратегия развития ... «Ростех» ...].

Стабилизационная функция заключается в стабилизации финансового и реального секторов экономики России в условиях кризиса, обеспечении финансовой поддержки проектов развития народного хозяйства. Данную функцию выполняют «Агентство по страхованию вкладов» и государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ», которая в период с 2017 по 2020 г. профинансировала приоритетные проекты на сумму порядка 1,74 трлн руб., 486 млрд руб. из которых составили кредитно-гарантийную поддержку экспорта, а 500 млрд руб. направлены на реализацию антикризисных мер по поддержке российской экономики [Официальный сайт ... «ВЭБ.РФ»].

Осуществляя и реализуя вышеперечисленные функции, государственные корпорации способствуют высокотехнологическому развитию промышленности, космоса, атомной энергетики, поддерживают приоритетные отрасли промышленности, малое и среднее предпринимательство.

Институциональный статус в форме некоммерческих организаций предоставил данным структурам ряд преимуществ, к числу которых можно отнести меньший контроль со стороны органов государственной власти, а также особые условия к раскрытию информации об их деятельности. Наличие федерального закона, регулирующего условия и цели создания государственной корпорации, отменяет необходимость создания учредительных документов, требуемых, например, при открытии акционерных обществ [Курченков и др., 2019].

Несмотря на все выгоды и преимущества института государственных корпораций, многие ученые, экономисты, политики по-прежнему спорят об эффективности и целесообразности присутствия подобных организаций в российской экономике [Морозова, 2010]. Среди недостатков отмечают сложность организационных структур управления корпорациями, большой состав руководящих сотрудников и их материальные вознаграждения. Нахождение в составе госкорпораций как военных, так и гражданских производств, с одной стороны, расширяет возможности производственного и технологического развития отрасли, с другой – государство в рамках предоставления льгот своему гражданскому подразделению косвенно может наносить ущерб частным предприятиям и организациям.

Тем не менее, несмотря на все недостатки и несовершенства функционирования института государственных корпораций, нельзя не отметить их важную роль в развитии экономики

регионов. Выступая в роли крупного заказчика для частного бизнеса, государственная корпорация способствует развитию предпринимательства, что служит мощным толчком к развитию бизнес-среды и повышению деловой активности региона [Цыгалов и др., 2017].

Государственные корпорации участвуют в модернизации инфраструктурных проектов и технологическом переоснащении региональных производств. Государственная корпорация «Ростех» уже несколько лет активно участвует в развитии Дальнего Востока; занимаясь обновлением энергетической, транспортной и социальной инфраструктур, реализует долгосрочные инвестиционные проекты. Корпорация принимает участие в реализации 12 национальных проектов, в том числе: «Безопасные и качественные автомобильные дороги», экосистемный проект «Умный город», развитие экологии, науки, здравоохранения, международной кооперации и экспорта и др. (табл. 1).

Таблица 1

**Участие государственной корпорации «Ростех»
в реализации национальных проектов**

№	Наименование проекта	Участие корпорации
1	Цифровая экономика	Развитие нейротехнологии, робототехники, технологии беспроводной связи, цифровизация энергетического комплекса
2	Здравоохранение	Создание национальной службы санитарной авиации и сети клинично-диагностических центров
3	Экология	Строительство мусоросжигающих предприятий, внедрение экологически чистого городского транспорта
4	Международная кооперация и экспорт	Входящий в Ростех холдинг «Росэлектроника» организует поставки Европейскому космическому агентству матриц для использования в космических радиолокаторах на околоземной орбите радиационного стойкого телевизионного оборудования для контроля перегрузки ядерного топлива Тяньваньской атомной станции в Китае
5	Наука	Партнерство Ростеха и Российской академии наук (совместное ведение научных исследований и разработок, а также экспертиза инновационных технологий)
6	Образование	Ростех – поставщик более 100 продуктов, позволяющих создавать «цифровые классы» в школах
7	Поддержка предпринимательства	Входящий в Ростех Новикомбанк уже более пяти лет реализует программу поддержки производственных предприятий МСП
8	Производительность труда и поддержка занятости	В состав Ростеха входит более 700 организаций на территории 60 субъектов РФ при общей численности сотрудников около 445 тыс. человек
9	Жилье и городская среда	Проекты по внедрению «умных» технологий в городскую инфраструктуру
10	Безопасные и качественные автомобильные дороги	Разработка интеллектуальных транспортных систем, позволяющих автоматизировать управление дорожным движением
11	Демография	Строительство перинатальных центров и оснащение их современной медицинской техникой
12	Культура	Поддержка ряда мероприятий культуры, Ростех выступает в качестве комплексного поставщика цифровых технологий, которые также будут применяться и для решения задач проекта

Примечание. Составлено по: [Ростех выступает ...].

Таким образом, функционирование института государственных корпораций актуально по настоящее время. Крупные корпоративные структуры по-прежнему занимают доминирующее положение в стратегических отраслях хозяйствования, участвуя в реализации национальных проектов страны, способствуют развитию высокотехнологичных производств. Стратегические инициативы государственных корпораций в сфере развития экологии, образования, науки способствуют повышению качества жизни населения в целом.

***Стратегические приоритеты
и перспективы развития
государственных корпораций***

На этапе создания и активного внедрения в хозяйственную деятельность государственной корпорации возникало немало вопросов касательно самой процедуры ее создания и ликвидации, целей и задач деятельности, особенностей контроля со стороны государства и др. В настоящее время особо актуальным становится вопрос эффективности функционирования данных организаций, который обсуждается, в том числе, на государственном уровне. Так, на Совете Федерации в 2018 г. был рассмотрен вопрос экономической эффективности деятельности государственных корпораций. Как отметил С. Калашников, государственную корпорацию следует рассматривать как относительно новый вид юридического лица, где совмещаются функции государственного управления и осуществления экономической деятельности. При этом он подчеркнул важность соблюдения целей и задач создания подобного рода организаций, в том числе для достижения ключевых стратегических приоритетов развития страны. Государственная корпорация должна способствовать повышению национальной конкурентоспособности и создавать условия для стабильного и эффективного роста экономики [Экономическую эффективность ...].

По результатам проведенного круглого стола были сформулированы рекомендации Правительству РФ по вопросу повышения эффективности функционирования института государственных корпораций, а именно:

1. Включать государственные корпорации в качестве исполнителей профильных государственных программ РФ.

2. Осуществлять разработку программ развития компаний с государственным участием во взаимосвязке с документами стратегического планирования и ключевыми показателями эффективности их деятельности.

3. Разработать четкие критерии оценки эффективности компаний с государственным участием, а также разработать и внести проект федерального закона «О государственной и муниципальной собственности в Российской Федерации».

Вынесенные предложения актуальны и, на наш взгляд, могут быть дополнены рядом других мероприятий, в том числе необходимо:

1. Провести анализ организационных структур управления государственными корпорациями и принять меры по их совершенствованию, исключить дублирование функций структурных подразделений, оптимизировать руководящий состав организации.

2. Улучшить информационную прозрачность деятельности государственных корпораций, в том числе отражать производственные показатели их деятельности в статистических сборниках, при условии сохранения государственной тайны в необходимых случаях.

3. В рамках совершенствования оценки эффективности государственных корпораций учитывать не только показатели производственной деятельности, но и возможные социальные, экономические и экологические эффекты, получаемые в результате их функционирования.

Рассматривая вопрос дальнейшего функционирования государственных корпораций в российской экономике, стоит отметить их участие в вопросе реализации государственной политики. Анализ федеральных законов о создании государственных корпораций, а также документов стратегий их долгосрочного развития показал, что каждая корпорация обеспечивает выполнение стратегически значимых приоритетов развития государства в той или иной сфере (см. табл. 2).

Стратегические приоритеты развития государственных корпораций разнообразны, одни корпорации нацелены на развитие инно-

**Реализация государственной политики
через государственные корпорации российской экономики**

№ п/п	Государственная корпорация	Направление государственной политики	Стратегические приоритеты развития государства
1	Агентство по страхованию вкладов	Социально-экономическая политика	Развитие системы страхования вкладов; гарантирование пенсионных накоплений, предупреждение банкротства банков
2	ВЭБ.РФ – государственная корпорация развития России	Финансовая, инвестиционная, внешнеэкономическая политика	Реализация инвестиционных проектов, поддержка экспорта российской продукции; поддержка реализации программ развития малого и среднего предпринимательства
3	Ростех	Государственная политика по развитию и модернизации промышленности	Продвижение и реализация высокотехнологичной промышленной продукции на внутреннем и внешнем рынках, выполнение государственной программы вооружения, государственного оборонного заказа, привлечение инвестиций в оборонно-промышленный комплекс
4	Росатом	Государственная политика в области использования атомной энергии, включая научно-техническую, инвестиционную и структурную политику	Развитие атомной отрасли, обеспечение ядерной и радиационной безопасности, удовлетворение потребностей Арктической зоны РФ в энергетическом обеспечении
5	Фонд содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства	Государственная политика по модернизации жилищно-коммунальной сферы России	Ликвидация аварийного жилищного фонда; обеспечение проведения капитального ремонта многоквартирных домов; модернизация систем коммунальной инфраструктуры
6	Роскосмос	Государственная политика в области космической деятельности	Создание ключевых технологий, элементов и целевых приборов для космических комплексов; обеспечение импортозамещения изделий иностранного производства; модернизация и техническое перевооружение ракетно-космической отрасли

Примечание. Составлено по: [Долгосрочная программа ... ; Паспорт программы ... ; Стратегия развития ... «Агентство по страхованию вкладов» ... ; Стратегия развития ... «Ростех» ... ; Стратегия развития ... «ВЭБ.РФ» ... ; Роскосмос ...].

ваций и технологий, другие – на решение социально-экономических задач общества. Однако общей чертой всех рассмотренных направлений развития госкорпораций является их ориентация на реализацию государственных интересов. Иными словами, деятельность государственных корпораций связана с общими целями и задачами развития нашей страны в целом.

Обеспечивая поддержку приоритетных отраслей экономики, государственные корпорации способствуют сохранению и развитию технологических и научно-производственных связей, участвуют в реализации стратегических приоритетов развития страны. Анализируя эволюцию развития института государственных корпораций, их место и роль в становлении корпоративной модели государственных

сектора российской экономики, представим элемент матрицы SWOT-анализа, выявив сильные и слабые стороны внутренней среды, а также возможности и угрозы во внешней среде, характерные для всех государственных корпораций российской экономики (см. табл. 3). Стоит отметить, что представленный анализ не показывает непосредственно конкретные четыре блока стратегий, формируемые в результате комбинаций возможностей и сильных сторон, возможностей и слабых сторон, угроз и слабых сторон, угроз и сильных сторон. Поскольку каждая государственная корпорация уникальна и различна по целям и функциям своей деятельности, то целесообразнее разрабатывать стратегии развития для каждой конкретной корпорации. В данном исследовании приведем общие при-

Элемент матрицы SWOT-анализа развития государственных корпораций

Возможности	Сильные стороны
<ul style="list-style-type: none"> – расширение экспорта и выход на мировой рынок с новыми инновационными продуктами; – инвестиционная модернизация национальной экономики; – развитие стратегических приоритетов российской экономики 	<ul style="list-style-type: none"> – независимость менеджмента; – производство конкурентоспособных продуктов; – наличие больших ресурсов (финансовых, материальных); – широкий набор полномочий; – конкурентоспособные технологии
Угрозы	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> – правовая неопределенность; – отсутствие конкуренции на внутреннем рынке; – опасения в бизнес-среде возможных рисков от деятельности; – недоверие к госкорпорациям со стороны гражданского общества 	<ul style="list-style-type: none"> – низкая информационная прозрачность деятельности; – сложность организационных структур управления; – проблемы оценки и повышения эффективности деятельности

Примечание. Составлено авторами.

оритеты стратегического развития, характерные для всех государственных корпораций в российской экономике.

Отсутствие единого закона о государственной корпорации, изучение отдельных федеральных законов о действующих корпорациях и закона о некоммерческих организациях – все это позволило выделить проблему правовой неопределенности, связанной с противоречиями, неоднозначностью трактовок и другими особенностями институционального статуса.

Крупные государственные корпорации, как правило, занимают монопольное положение в той или иной сфере деятельности, таким образом исключается возможность внутренней конкуренции, что может способствовать менее эффективному использованию ресурсов, завышению цен на конечный продукт и отсутствию внутреннего стимула к саморазвитию и совершенствованию деятельности. Доминирующее положение крупных корпораций, наделенных значительными имущественными, финансовыми ресурсами со стороны государства, а также некоторыми полномочиями по реализации государственной политики в той или иной сфере, создает барьеры входу в отрасль частным компаниям. В связи с этим в бизнес-среде возникают опасения о возможных рисках деятельности крупных корпоративных структур, что вызывает недоверие к госкорпорациям со стороны населения. Наличие государственной поддержки, с одной стороны, открывает перспективы и возможности разви-

тия, с другой – может стать причиной снижения стимула для повышения внутренней эффективности, оптимизации расходов.

Низкая информационная прозрачность деятельности государственных корпораций, связанная с особенностями предоставления данных о деятельности организаций в виде годового отчета, не дает в полной мере оценить все масштабы работы и их эффективность в целом. При этом, безусловно, часть информации о деятельности ряда корпораций («Росатом», «Роскосмос») составляет государственную тайну и не может быть раскрыта в полном объеме. Но тем не менее в годовых отчетах о деятельности действующих государственных корпораций не в полной мере отражены данные в отношении финансовой и операционной информации, сведений по организации корпоративного управления. Кроме того, слабой стороной в функционировании государственных корпораций является сложность их организационных структур, для которых характерно большое количество структурных подразделений, сложная система иерархии и взаимоподчинения, дублирование функций и полномочий.

Несмотря на все выявленные слабости и угрозы, проведенный анализ позволяет выделить сильные стороны и возможности, определяющие приоритеты дальнейшего развития государственных корпораций в экономике России. Сильные стороны данных корпоративных структур выражаются в наличии независимого менеджмента, широкого набора пол-

номочий и значительных материальных ресурсах. Конкуренентоспособные технологии позволяют производить качественную высокотехнологичную продукцию для внутреннего и внешнего рынка. Наличие данных преимуществ открывает перед государственными корпорациями возможности выхода на новые рынки, расширения экспорта и в целом способствует инновационной модернизации российской экономики. Таким образом, деятельность государственных корпораций открывает новые возможности не только для них самих, но и способствует получению выгод для развития национального хозяйства, обеспечивая устойчивое развитие стратегических отраслей и реализацию значимых социально-экономических проектов страны.

Заключение

Таким образом, результаты проведенного исследования показали, что государственные корпорации занимают особое положение в экономике России, их деятельность безусловна, важна и будет актуальна в последующие годы. Несмотря на выявленные недостатки и несовершенства в функционировании института государственных корпораций, их роль и значение в развитии отраслей народного хозяйства достаточна велика. Трудно представить, что атомная отрасль, энергетика, военная промышленность будут принадлежать частному бизнесу, в нашей стране данные сферы по-прежнему контролируются крупными корпоративными структурами с государственным участием.

Стратегическими перспективами развития государственных корпораций в российской экономике будут являться участие в реализации государственной политики и национальных проектов страны, дальнейшее развитие стратегических отраслей хозяйствования, укрепление позиций на внутреннем рынке, расширение международного сотрудничества и экспорта. Кроме того, не менее актуальной будет деятельность корпораций по выполнению социальных функций, созданию условий для последующей хозяйственной деятельности, развитию инфраструктуры регионов и городов.

При этом важно обратить внимание на дальнейшее совершенствование работы госу-

дарственных корпораций, связанное с необходимостью разработки комплексной системы оценки эффективности их работы, оптимизации организационных структур, усиления контроля реализации целей и задач стратегического планирования.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- Большаков, А. В. Эффективность функционирования государственных корпораций в России: анализ промежуточных итогов / А. В. Большаков, К. С. Янкаускас // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2011. – № 39. – С. 10–14.
- Долгосрочная программа деятельности и развития государственной корпорации – Фонда содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства на период до 2026 года. – Электрон. текстовые дан. – Режим доступа: <http://fondgkh.ru/o-fonde/normativno-pravovaya-baza/strategiya-fonda/> (дата обращения: 28.04.2021). – Загл. с экрана.
- Курченков, В. В. К вопросу об институциональном статусе государственных корпораций / В. В. Курченков, О. С. Макаренко, М. В. Курченкова // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия «Экономика». – 2019. – № 1. – С. 7–14.
- Макаренко, О. С. Корпоративная модель государственного сектора российской экономики: тенденции и закономерности развития / О. С. Макаренко // Вестник Волгоградского государственного университета. Серия 3, Экономика. Экология. – 2017. – № 1. – С. 68–75. – DOI: <https://doi.org/10.15688/jvolsu3.2017.1.8>.
- Морозова, Е. В. Проблемы и противоречия развития государственных корпораций России в современной экономике / Е. В. Морозова // Транспортное дело России. – 2010. – № 3. – С. 102–105.
- Официальный сайт государственной корпорации развития «ВЭБ.РФ». – Электрон. текстовые дан. – Режим доступа: <http://www.veb.ru> (дата обращения: 28.04.2021). – Загл. с экрана.
- Паспорт программы инновационного развития и технологической модернизации государственной корпорации «Росатом» на период до 2030 года (в гражданской части). – Электрон. текстовые дан. – Режим доступа: <https://www.rosatom.ru/upload/iblock/5e1/5e130b6e7fba0fb511f400defad83aca.pdf> (дата обращения: 28.04.2021). – Загл. с экрана.
- Роскосмос. Обсуждение стратегии развития госкорпорации. – Электрон. текстовые дан. – Режим

- доступа: <https://www.roscosmos.ru/23380/> (дата обращения: 28.04.2021). – Загл. с экрана.
- Ростех выступает одним из основных исполнителей 12 нацпроектов. – Электрон. текстовые дан. – Режим доступа: <https://rostec.ru/news/gostekh-vystupaet-odnim-iz-osnovnykh-ispolniteley-12-natsproektov/> (дата обращения: 28.04.2021). – Загл. с экрана.
- Сильвестров, С. Н. Государственные корпорации: проблемы и перспективы / С. Н. Сильвестров, А. Г. Зельднер, Р. И. Ширяева // *Экономические науки*. – 2010. – № 8. – С. 7–10.
- Ставицкая, О. С. Проблема эффективности системы менеджмента в государственных корпорациях Российской Федерации / О. С. Ставицкая // *Вопросы науки и образования*. – 2018. – № 9 (21). – С. 30–33.
- Стратегия развития государственной корпорации «Агентство по страхованию вкладов» на период до 2025 года. – Электрон. текстовые дан. – Режим доступа: <https://www.asv.org.ru/agency/news-tags=&news-date=all> (дата обращения: 28.04.2021). – Загл. с экрана.
- Стратегия развития государственной корпорации развития «ВЭБ.РФ» на период до 2021 года. – Электрон. текстовые дан. – Режим доступа: <https://вэб.рф/usr/strategiya-veb/strategy.pdf> (дата обращения: 28.04.2021). – Загл. с экрана.
- Стратегия развития государственной корпорации «Ростех» на период до 2025 года. – Электрон. текстовые дан. – Режим доступа: <https://rostec.ru/about/strategy/> (дата обращения: 28.04.2021). – Загл. с экрана.
- Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». – Электрон. текстовые дан. – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43027> (дата обращения: 28.04.2021). – Загл. с экрана.
- Федеральный закон от 12.01.1996 № 7-ФЗ (ред. от 02.07.2013) «О некоммерческих организациях» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.07.2017). – Электрон. текстовые дан. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8824/ (дата обращения: 28.04.2021). – Загл. с экрана.
- Цыгалов, Ю. М. Эффективность государственных корпораций в развитии депрессивных регионов / Ю. М. Цыгалов, Т. В. Бутова, И. И. Ординарцев // *Управленческое консультирование*. – 2017. – № 10 (106). – С. 46–58.
- Экономическую эффективность деятельности государственных корпораций в 2018 году рассмотрели в Совете Федерации // *Официальный сайт Совета Федерации*. – Электрон. текстовые дан. – Режим доступа: <http://council.gov.ru/events/committees/105545/> (дата обращения: 28.04.2021). – Загл. с экрана.

REFERENCES

- Bol'shakov A.V., Yankauskas K.S. Effektivnost' funkcionirovaniya gosudarstvennykh korporacij v Rossii: analiz promezhutochnykh itogov [Efficiency of Functioning of State Corporations in Russia: Analysis of Intermediate Results]. *Finansovaya analitika: problemy i resheniya*, 2011, no. 39, pp. 10-14.
- Dolgosrochnaja programma dejatel'nosti i razvitija gosudarstvennoj korporacii – Fonda sodejstvija reformirovaniju zhilishhno-kommunal'nogo hozjajstva na period do 2026 goda* [Long-Term Program of Activities and Development of the State Corporation – Fund for Assistance to Reform the Housing and Utilities Sector for the Period up to 2026]. URL: <http://fondgkh.ru/o-fonde/normativno-pravovaya-baza/strategiya-fonda> (accessed 28 April 2021).
- Kurchenkov V.V., Makarenko O.S., Kurchenkova M.V. K voprosu ob institucional'nom statuse gosudarstvennykh korporacij [On the Issue of the Institutional Status of State Corporations]. *Vestnik Astrahanskogo gosudarstvennogo tehničeskogo universiteta. Serija «Jekonomika»* [Journal of Astrakhan State Technical University. Series: Economics], 2019, no. 1, pp. 7-14.
- Makarenko O.S. Korporativnaja model' gosudarstvennogo sektora rossijskoj jekonomiki: tendencii i zakonomernosti razvitija [Corporate Model of Public Sector of the Russian Economy: Trends and Patterns of Development]. *Vestnik Volgogradskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya 3. Jekonomika. Ecologiya*, 2017, no. 1, pp. 68-75. DOI: <https://doi.org/10.15688/jvolsu3.2017.1.8>.
- Morozova E.V. Problemy i protivorechija razvitija gosudarstvennykh korporacij Rossii v sovremennoj jekonomike [The Problems and Contradictions of Public Corporations of Russia in the Modern Economy]. *Transportnoe delo Rossii* [Transport Business of Russia], 2010, no. 3, pp. 102-105.
- Oficial'nyj sajt gosudarstvennoj korporacii razvitija «VJeB.RF»* [Official Website of the State Development Corporation “VEB.RF”]. URL: <http://http://www.veb.ru> (accessed 28 April 2021).
- Pasport programmy innovacionnogo razvitija i tehnologičeskoj modernizacii gosudarstvennoj korporacii «Rosatom» na period do 2030 goda (v grazhdanskoj chasti)* [Passport of the

- Innovative Development and Technological Modernization of the State Corporation “Rosatom” Program for the Period up to 2030 (In the Civil Part)]. URL: <https://www.rosatom.ru/upload/iblock/5e1/5e130b6e7fba0fb511f400defad83aca.pdf> (accessed 28 April 2021).
- Roskosmos. *Obsuzhdenie strategii razvitiya goskorporacii* [Roskosmos. Discussion of the Development Strategy of the State Corporation]. URL: <https://www.roscosmos.ru/23380> (accessed 28 April 2021).
- Rosteh *vystupaet odnim iz osnovnykh ispolnitelej 12 natsproektov* [Rostec is One of the Main Executors of 12 National Projects]. URL: <https://rostec.ru/news/rostekh-vystupaet-odnim-iz-osnovnykh-ispolniteley-12-natsproektov> (accessed 28 April 2021).
- Sil'vestrov S.N., Zel'dner A.G., Shirjaeva R.I. Gosudarstvennye korporacii: problemy i perspektivy [State Corporations: Problems and Prospects]. *Jekonomicheskie nauki* [Economic Sciences], 2010, no. 8, pp. 7-10.
- Stavickaja O.S. Problema jeffektivnosti sistemy menedzhmenta v gosudarstvennykh korporacijah Rossijskoj Federacii [The Problem of the Effectiveness of the Management System in State Corporations of the Russian Federation]. *Voprosy nauki i obrazovanija* [Problems of Science and Education], 2018, no. 9 (21), pp. 30-33.
- Strategija razvitiya gosudarstvennoj korporacii «Agentstvo po strahovaniju vkladov» na period do 2025 goda* [Development Strategy of the State Corporation “Deposit Insurance Agency” for the Period up to 2025]. URL: <https://www.asv.org.ru/agency?news-tags=&news-date=all> (accessed 28 April 2021).
- Strategija razvitiya gosudarstvennoj korporacii razvitiya «VJeB.RF» na period do 2021 goda* [Development Strategy of the State Development Corporation “VEB.RF” for the Period up to 2021]. URL: <https://vjeb.rf/usr/strategiya-veb/strategy.pdf> (accessed 28 April 2021).
- Strategija razvitiya gosudarstvennoj korporacii «Rosteh» na period do 2025 goda* [Development Strategy of the State Corporation “Rostec” for the Period up to 2025]. URL: <https://rostec.ru/about/strategy> (accessed 28 April 2021).
- Ukaz Prezidenta Rossijskoj Federacii ot 07.05.2018 g. № 204 «O nacional'nykh celjah i strategicheskikh zadachah razvitiya Rossijskoj Federacii na period do 2024 goda»* [Decree of the President of the Russian Federation No. 204 Dated May 7, 2018 “On National Goals and Strategic Objectives of the Development of the Russian Federation for the Period up to 2024”]. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43027> (accessed 28 April 2021).
- Federal'nyj zakon ot 12.01.1996 № 7-FZ (red. ot 02.07.2013) «O nekommercheskikh organizacijah» (s izm. i dop., vstupajushhimi v silu s 01.07.2017)* [Federal Law No. 7-FZ Dated January 12, 1996 (As Amended on 2013) “On Non-Profit Organizations” (As Amended, Supplemented, and Put into Force on July 1, 2017)]. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8824 (accessed 28 April 2021).
- Cygalov Ju.M., Butova T.V., Ordinarcev I.I. Jeffektivnost' gosudarstvennykh korporacij v razvitiu depressivnykh regionov [Efficiency of State Corporations in the Development of Depressed Regions]. *Upravlencheskoe konsul'tirovanie* [Administrative Consulting], 2017, no. 10 (106), pp. 46-58.
- Jekonomicheskiju jeffektivnost' dejatel'nosti gosudarstvennykh korporacij v 2018 godu rassmotreli v Sovete Federacii [Economic Efficiency of State Corporations in 2018 Was Considered in the Federation Council]. *Oficial'nyj sajt Soveta Federacii* [Official Website of the Federation Council]. URL: <http://council.gov.ru/events/committees/105545> (accessed 28 April 2021).

Information About the Authors

Vladimir V. Kurchenkov, Doctor of Sciences (Economics), Professor, Head of the Department of State and Municipal Administration, Volgograd State University, Prosp. Universitetsky, 100, 400062 Volgograd, Russian Federation, kurchenkov@volsu.ru, <https://orcid.org/0000-0003-2389-963X>

Olga S. Makarenko, Candidate of Sciences (Economics), Associate Professor, Department of State and Municipal Administration, Volgograd State University, Prosp. Universitetsky, 100, 400062 Volgograd, Russian Federation, olgasmirn@volsu.ru, <https://orcid.org/0000-0002-6494-6060>

Информация об авторах

Владимир Викторович Курченков, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой государственного и муниципального управления, Волгоградский государственный университет, просп. Университетский, 100, 400062 г. Волгоград, Российская Федерация, kurchenkov@volsu.ru, <https://orcid.org/0000-0003-2389-963X>

Ольга Сергеевна Макаренко, кандидат экономических наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления, Волгоградский государственный университет, просп. Университетский, 100, 400062 г. Волгоград, Российская Федерация, olgasmirn@volsu.ru, <https://orcid.org/0000-0002-6494-6060>