



DOI: <https://doi.org/10.15688/ek.jvolsu.2021.2.2>

UDC 332.1  
LBC 65.04

Submitted: 01.02.2021  
Accepted: 15.02.2021

**SOCIAL ORIENTED NON-PROFIT ORGANIZATIONS  
IN THE REGIONAL ECONOMY:  
DIFFERENTIATION OF RESEARCH METHODOLOGICAL PROGRAMMES**

**Elena B. Dvoryadkina**

Ural State University of Economics, Yekaterinburg, Russian Federation

**Dina M. Prostova**

Ural State University of Economics, Yekaterinburg, Russian Federation

**Abstract.** The level of the regional economy development is determined by various factors, including the performance of the for-profit and non-profit sector, in the structure of which socially oriented non-profit organizations (SONPOs) play an important role. Most of the research methodological programmes used to assess the performance of SONPOs at both the macro and micro levels are focused on determining their effectiveness, while the regional economy requires the development of scientific and methodological approaches to their assessment specifically in a spatial context. The article focuses on the development of an original research methodological programme for analyzing and evaluating the functioning and development of SONPOs in the economic area of the region. The methodological framework of the study includes the ideology of the spatial economy, the socio-economy of the region, the social market economy and the regional governance paradigm. The proposed research methodological programme is based on three groups of indicators that include spatial, socio-economic and financial indicators, which are selected based on the content aspects of the SONPO concept (systemic, spatial, institutional, organizational and managerial, functional), and are the basis for calculating the corresponding indices - private and integral. Spatial indicators relate to the characteristics of the saturation of the economic area of the SONPOs region in various contexts of their operation. Socio-economic indicators characterize the dynamics of the labor and volunteer resources of the functioning and development of SONPOs. Financial indicators make it possible to monitor the development of SONPOs as a tool for implementing socially important functions at the level of regional government and local self-governance. Interpretation of the indices takes additional indicators into account, which take the specifics of a particular region, as well as the results of regional rankings on the level of development of the SONPO sector into consideration, which makes it possible to identify spatial and economic trends and trajectories of SONPOs functioning in the regional economy.

**Key words:** regional economy, economic area, periphery, social oriented non-profit organization, methodology.

**Citation.** Dvoryadkina E.B., Prostova D.M. Social Oriented Non-Profit Organizations in the Regional Economy: Differentiation of Research Methodological Programmes. *Vestnik Volgogradskogo gosudarstvennogo universiteta. Ekonomika* [Journal of Volgograd State University. Economics], 2021, vol. 23, no. 2, pp. 17-28. (in Russian). DOI: <https://doi.org/10.15688/ek.jvolsu.2021.2.2>

**СОЦИАЛЬНО ОРИЕНТИРОВАННЫЕ НЕКОММЕРЧЕСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ  
В РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ: ДИФФЕРЕНЦИАЦИЯ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ МЕТОДИЧЕСКИХ ПРОГРАММ****Елена Борисовна Дворядкина**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург, Российская Федерация

**Дина Михайловна Простова**

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург, Российская Федерация

**Аннотация.** Уровень развития региональной экономики определяется различными факторами, в том числе результатами функционирования коммерческого и некоммерческого сектора, в структуре которого важное значение принадлежит социально ориентированным некоммерческим организациям (далее – СОНКО). Большинство исследовательских методических программ, используемых для оценки деятельности СОНКО как на макро-, так и на микроуровне направлены на определение их эффективности, тогда как в региональной экономике требуется разработка научно-методических подходов к их оценке именно в пространственном контексте. Статья посвящена разработке оригинальной исследовательской методической программы анализа и оценки функционирования и развития СОНКО в экономическом пространстве региона. Методологический каркас исследования включает идеологию пространственной экономики, социоэкономики региона, социального рыночного хозяйства и парадигмы регионального управления. Предлагаемая исследовательская методическая программа основана на трех группах показателей – пространственных, социоэкономических и финансовых, выбор которых обусловливается содержательными аспектами понятия СОНКО (системный, пространственный, институциональный, организационно-управленческий, функциональный) и является базой для расчета соответствующих индексов – частных и интегрального. Пространственные показатели связаны с характеристикой насыщенности экономического пространства региона СОНКО в различных контекстах их деятельности. Социоэкономические показатели характеризуют динамику развития трудовых и добровольческих ресурсов функционирования и развития СОНКО. Финансовые показатели позволяют оценить развитие СОНКО как инструмента реализации социально значимых функций на уровне регионального управления и местного самоуправления. Интерпретация индексов проводится с учетом дополнительных показателей, учитывающих специфику конкретного региона, а также результаты рейтингования регионов по уровню развития сектора СОНКО, что позволяет выявлять пространственно-экономические тенденции и траектории функционирования СОНКО в региональной экономике.

**Ключевые слова:** региональная экономика, экономическое пространство, периферия, социально ориентированная некоммерческая организация, методика.

**Цитирование.** Дворядкина Е. Б., Простова Д. М. Социально ориентированные некоммерческие организации в региональной экономике: дифференциация исследовательских методических программ // Вестник Волгоградского государственного университета. Экономика. – 2021. – Т. 23, № 2. – С. 17–28. – DOI: <https://doi.org/10.15688/ek.jvolsu.2021.2.2>

**Введение**

СОНКО являются неотъемлемым атрибутом экономического пространства региона. Теоретическое осмысление процессов их функционирования и развития авторы предлагают выстраивать на теоретическом фундаменте, интегрирующем положения теории социального рыночного хозяйства, теории социоэ-

кономики региона и парадигмы регионального управления [Дворядкина и др., 2019]. Отметим, что «эффективность регионального управления зависит от уровня развития гражданского общества и ценностных установок государственных служащих и граждан» [Дворядкина и др., 2020]. Поскольку традиционные подходы к СОНКО предполагают их детерминирование либо в качестве хозяйствующей

ших субъектов, либо в качестве элементов региональной социально-экономической системы, то в современной научной литературе к настоящему времени сложились два направления в оценке процессов развития СОНКО, на основе которых формируются исследовательские методические программы. Первое направление включает подходы к оценке эффективности функционирования СОНКО [Аксенов, 2018; Борисова и др., 2009; Вечерская, 2017; Карнач, 2014; Мещерякова, 2020; Репникова и др., 2016; Тарханова, 2011], и именно в его рамках представлено большее количество методик. Второе направление включает методические подходы к оценке процессов развития некоммерческих организаций непосредственно в региональной экономике, что и будет являться предметом обобщения в данной статье.

### Обзор исследовательских методических программ

Исследовательские методические программы, нацеленные на анализ и оценку процессов деятельности СОНКО как субъектов региональной экономики, активно разрабатываются в научной литературе.

А.С. Артамонова предлагает методику оценки развития СОНКО в регионах, суть которой заключается в сравнении субъектов РФ по уровню развития СОНКО, определении проблемных зон, что, в свою очередь, позво-

ляет вносить коррективы в систему управления СОНКО в регионах [Артамонова, 2019]. Методика состоит из трех этапов:

- 1) отбор отдельных индикаторов;
- 2) приведение отобранных индикаторов в сопоставимый вид;
- 3) агрегирование нормализованных значений по каждому индикатору в интегральный показатель.

В контексте нашего исследования главный интерес представляют индикаторы для оценки функционирования СОНКО в регионах (табл. 1).

Отметим, что в результате применения данной методики выделены группы регионов, схожие по уровню развития СОНКО, и сделан вывод о том, что в большинстве регионов РФ степень развития СОНКО достаточно низка, это, в свою очередь, приводит к неэффективному их взаимодействию с государственными структурами для решения социальных программ и задач.

А.А. Шабунова и К.Е. Косыгина представили методический инструментарий для оценки значимости «третьего сектора» в регионе, основой которого является синтетический (интегральный) показатель. Суть данного показателя заключается в определении доли некоммерческого сектора в валовом региональном продукте. В основу методики положены три модели поведения: «СОНКО как социальный предприниматель», «СОНКО как объединенный благотворитель», «СОНКО как добровольческий центр» [Шабунова и др.,

Таблица 1

### Индикаторы развития СОНКО в регионах по методике А.С. Артамоновой

Индикатор	Характеристика
Количество СОНКО, приходящихся на 1000 жителей	Характеризует обеспеченность населения региона социально ориентированными некоммерческими организациями
Число штатных работников СОНКО, чел. на 1000 жителей	Показывает среднесписочную численность постоянных работников в СОНКО
Число привлеченных добровольцев, чел. на 1000 жителей	Характеризует степень активности СОНКО по вовлечению граждан в общественные мероприятия
Объем привлеченных СОНКО средств, тыс. руб. на 1000 жителей	Позволяет определить объем доходов СОНКО
Доля СОНКО от общего числа юридических лиц в регионе, %	Характеризует положение СОНКО среди организаций региона
Число получателей услуг СОНКО, чел. на 1000 жителей	Позволит оценить объем предоставляемых услуг и число потребителей

Примечание. Источник: [Артамонова, 2019].

2019]. Предлагая три такие модели поведения, ученые исходят из учета отличительных особенностей данного типа экономических субъектов.

Согласно первой модели (социальный предприниматель) СОНКО предоставляют свои товары и услуги за вознаграждение, используя полученный доход для компенсации затрат.

Вторая модель поведения основана на участии СОНКО в благотворительной деятельности в качестве специализированных субъектов, так называемых объединенных благотворителей, профессионально использующих технологии фандрайзинга и социальной проектной деятельности.

Третья модель поведения – это осуществление СОНКО функций добровольческого центра. Ее суть заключается в предоставлении заинтересованным сторонам бесплатных услуг и другой поддержки. Она подразумевает стоимостную оценку оказываемых добровольцами услуг и прочей деятельности по замещающим затратам [Оценка экономической ... , 2018].

Данная концепция оценки вклада СОНКО в экономику региона, представлена авторами в виде следующей схемы (рис. 1).

Далее, согласно описанной методике, осуществляется вычисление итогового интегрального показателя путем суммирования полученных данных по описанным выше трем моделям поведения СОНКО.

Применение данной методики позволяет, кроме непосредственно оценки экономической значимости СОНКО, осуществлять мониторинг факторов, влияющих на рост и снижение предпочтений на региональном рынке социальных услуг, а также вырабаты-

вать управленческие решения в отношении СОНКО федеральным и региональным органам власти.

Еще одна авторская методика была представлена К.Е. Косыгиной. Она основана на оценке развития третьего сектора экономики в территориальном разрезе, базирующейся на расчете демографических показателей организаций, схожих по своей сути с демографическими показателями населения [Симонова и др., 2016].

По мнению К.Е. Косыгиной, в случае некоммерческих организаций данная демографическая методология может быть применена для проведения анализа устойчивости некоммерческого сектора, включая оценку влияния внешней среды на экономику [Косыгина, 2019]. Исследователь выстраивает методический подход с использованием таких показателей, как коэффициент рождаемости и коэффициент смертности НКО региона за период наблюдения, динамический анализ которых дает возможность определить факторы, влияющие как негативно, так и позитивно на деятельность НКО в регионе. Также автор обращает внимание на то, что кроме количественных показателей демографии организаций стоит также выделить и качественные показатели, это, в свою очередь, даст возможность произвести анализ всего третьего сектора «...организационного развития с точки зрения теорий и стадий жизненного цикла, которые проходит некоммерческая организация от создания до ликвидации» [Косыгина, 2019, с. 32].

Л.А. Третьякова, Т.В. Целютина, Ж.Н. Авилова представили методику, целью которой является анализ процессов, происходящих в региональной бизнес-среде, и анализ влияния на эти процессы бизнес-проектов с участием



Рис. 1. Схема оценки экономической значимости СОНКО на основе трех моделей поведения (по методике А.А. Шабуновой, К.Е. Косыгиной)

Примечание. Источник: [Шабунова и др., 2019].

НКО, оценочным критерием которых является рост или падение валового регионального продукта [Третьякова и др., 2016]. Данный анализ служит основополагающим фундаментом дальнейшего практического применения методики авторов, для более эффективного управления и построения экономического пространства региона и влияющего на объем государственной финансовой поддержки некоммерческих организаций, размера средств, предоставленных СОНКО в рамках Федерального закона от 5 апреля 2013 г. № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» и наличия в регионе некоммерческих организаций – «ресурсных центров», оказывающих образовательные и консультационные услуги, методическую поддержку СОНКО [Третьякова и др., 2016].

Л.А. Третьякова, Т.В. Целютина, Ж.Н. Авилова выделяют три направления оценки в разработанной ими методике, каждому из которых соответствует определенный набор показателей (рис. 2).

И.П. Смирнов, Д.Р. Птицына представили результаты географического исследования некоммерческих организаций в Российской Федерации, проведенного по таким направлениям, как:

- 1) распределение НКО по регионам (территориальная структура);
- 2) доля социально ориентированных некоммерческих организаций в общем количестве НКО;
- 3) распределение СОНКО по видам экономической деятельности (отраслевая структура);
- 4) средняя численность добровольцев в организациях;

5) исследование географии проектов и победителей конкурса Фонда президентских грантов, объемов финансирования [Смирнов и др., 2018].

Е.В. Сулова и Е.С. Гордеева провели факторный анализ региональных различий масштабов некоммерческого сектора Российской Федерации на основе использования в качестве основных факторов показателя общего количества зарегистрированных некоммерческих организаций, а также численности вовлеченных в общественные и религиозные организации [Сулова и др., 2012]. Таким образом, из представленных факторов, которые определяют дальнейшее развитие негосударственного и некоммерческого сектора за рубежом, включая личные наблюдения за деятельностью российских некоммерческих организаций, авторами были отобраны следующие региональные показатели, которые представлены в таблице 2.

Апробация данной методики позволила авторам сделать вывод о том, что в дальнейшей работе необходимо более тщательно и детально изучить взаимосвязи между переменными и включение в более углубленный анализ институциональных факторов. Последние включают в себя в том числе и взаимоотношения между региональными органами власти и организациями некоммерческого сектора.

Поскольку разработка методик оценки функционирования некоммерческих организаций на уровне региона подчинена конкретным исследовательским задачам, то следует также упомянуть методику комплексной оценки потенциала НКО в контексте стратегий регионального развития, предложенную К.В. Бит-

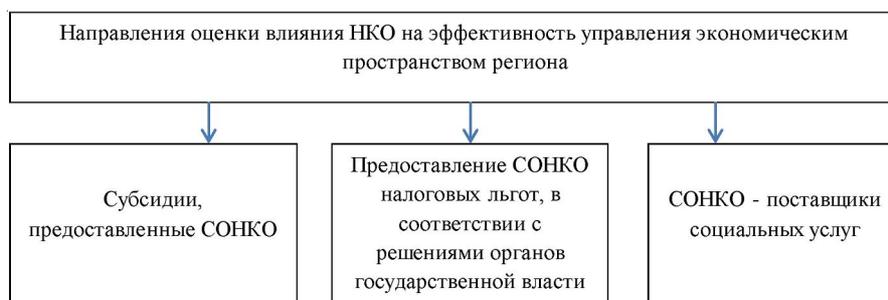


Рис. 2. Направления оценки влияния НКО на эффективность управления экономическим пространством региона (по методике Л.А. Третьяковой, Т.В. Целютиной, Ж.Н. Авиловой)

Примечание. Составлено авторами по: [Третьякова и др., 2016].

## Региональные показатели, используемые в методике Е.В. Суловой, Е.С. Гордеевой

Результативные признаки	Факторные признаки
1. Общее количество негосударственных НКО, зарегистрированных в ЕГРЮЛ, в расчете на 10 тыс. чел. 2. Количество НКО, подлежащих специальному порядку регистрации в Министерстве юстиции, в расчете на 10 тыс. чел. 3. Количество НКО, не относящихся к потребительским кооперативам и организациям со специальным порядком регистрации, в расчете на 10 тыс. чел. 4. Доля сотрудников общественных и религиозных организаций в общей численности занятых, %. 5. Численность студентов, обучающихся в негосударственных образовательных учреждениях высшего образования	1. Удельный вес городского населения в общей численности населения. 2. Уровень экономической активности. 3. Уровень занятости. 4. Среднемесячная номинальная заработная плата. 5. Отношение среднемесячной номинальной зарплаты к прожиточному минимуму. 6. Валовой региональный продукт на душу населения. 7. Доля населения с доходами ниже прожиточного минимума. 8. Фактическое конечное среднедушевое потребление домохозяйств. 9. Расходы регионального бюджета на душу населения. 10. Среднедушевые бюджетные расходы на социальное обеспечение. 11. Этническая разнородность

*Примечание.* Составлено авторами по: [Сулова и др., 2012].

киным. Суть данной исследовательской методической программы заключается в том, что проводится анализ экономического содержания деятельности НКО на региональном уровне в сочетании с анализом, учитывающим их организационно-правовые формы и формы собственности, тесно связаны с реализацией потенциала и функциями, осуществляемыми НКО в экономическом пространстве региона (инновационная, стимулирующая, распределительная, контролирующая, стабилизационная) [Биткин, 2004].

Н.В. Ходыкова также предлагает исследовательскую методическую программу, связанную с оценкой предпринимательского потенциала НКО в разрезе 8 составных частей (благо / услуга, технологии, персонал, финансы, имущество, управление, степень взаимодействия с государственными организациями, степени взаимодействия с коммерческими организациями) [Ходыкова, 2005].

Е.А. Сесявин предлагает функционально-факторный подход к дефиниции «потенциальных точек развития третьего сектора региональными органами власти», для этой цели была предложена группировка функций, реализуемых СОНКО в процессе развития общественных отношений на уровне региона (рис. 3) [Сесявин, 2015].

Автор методики отмечает, что СОНКО, наряду с выполнением миссии реализации потребностей гражданского общества, влияют на формирование благоприятного бизнес-климата в регионе, содействуют эффективному

взаимодействию бизнеса и власти, что, безусловно, приводит к повышению уровня социальной, экономической, политической стабильности региона.

Исследовательская методическая программа, предложенная Е.А. Сесявиным, предусматривает проведение оценки факторов, негативно влияющих на развитие в регионе СОНКО, среди которых несовершенство нормативно-правового обеспечения, отсутствие правовой помощи; низкий уровень восприимчивости органов управления к общественным запросам; низкий уровень обеспеченности реального сектора экономики и органов власти информацией о деятельности СОНКО; обособленность отдельных СОНКО и ряд других [Сесявин, 2015].

Применение данного подхода позволяет повысить эффективность региональных органов власти при разработке мер по противодействию негативному влиянию выделенных ранее препятствующих развитию факторов по принципу «фактор – комплекс мер».

В.Ю. Кулькова разработала исследовательскую методическую программу оценки устойчивости НКО, в основе которой лежит оценка на микро- и макроуровнях, а также комплексная оценка внешней и внутренней устойчивости [Кулькова, 2016]. Оценка устойчивости НКО на микроуровне включает оценку собственных результатов ее деятельности. Оценка на макроуровне предполагает проведение оценки устойчивости НКО для общества в целом.



Рис. 3. Функции СОНКО в региональном развитии (по Е.А. Сесявину)

Примечание. Источник: [Сесявин, 2015].

К оценке внешней устойчивости НКО исследователь предлагает применять два методических подхода: динамический и транзакционный. Динамический подход предполагает количественное описание изменений устойчивости НКО с течением времени, предусматривает расчет и оценку индекса устойчивости НКО, интегрирующего показатели развития НКО по семи направлениям (законодательная среда; организация и управление; финансирование; защита НКО своих интересов; участие НКО в предоставлении услуг; инфраструктура; доверие к НКО).

Транзакционный подход к оценке внешней устойчивости некоммерческой организации основан на мониторинге взаимодействия (транзакций) некоммерческой организации с заинтересованными сторонами, которые создают как внешнюю среду некоммерческой

организации, так и институт перекрестного взаимодействия, так называемый сектор социального партнерства [Кулькова, 2016].

### Заключение.

#### Авторская методическая программа исследования СОНКО в региональной экономике

Обобщив представленные выше методики исследования НКО в региональной экономике, авторы предлагают методику комплексной оценки функционирования и развития СОНКО в экономическом пространстве региона, исходя из ряда критериев.

Во-первых, отбор показателей для методики обусловлен теоретическим фундаментом, на котором построено исследование СОНКО в региональной экономике, что изло-

жено в опубликованном ранее исследовании авторов [Дворядкина и др., 2019].

Во-вторых, в методике логичным образом находит свое продолжение авторская трактовка понятия «некоммерческая организация», в которой в отличие от уже имеющихся определений отражена многоаспектность некоммерческой организации в терминах региональной экономики (субъект воспроизводственного процесса на региональном и локальном уровнях; нацеленность деятельности на обеспечение социальных приоритетов и социальных гарантий в экономическом пространстве региона и муниципалитетов), и учтена интегрирующая роль органов регионального управления в сфере регулирования баланса интересов в социально-экономической среде региона (реализация данной роли посредством финансово-бюджетного механизма).

В-третьих, сформированная система показателей позволяет оценивать СОНКО, с одной стороны, в собственно экономической структуре региона, а с другой стороны, в пространственной структуре региональной экономики. Кроме того, СОНКО способствуют реализации гражданских инициатив в регионе,

развитию благотворительной и добровольческой деятельности, а также реализации социально значимых региональных проектов.

Учитывая выделенные авторами аспекты раскрытия сущности СОНКО в региональной экономике, представим соответствующие им показатели (табл. 3).

Алгоритм авторской исследовательской методической программы анализа и оценки функционирования и развития СОНКО в экономическом пространстве региона представлен на рисунке 4.

Исследовательская методическая программа, предлагаемая авторами, включает несколько этапов, на каждом из которых предполагается использование определенного инструментария.

На первом этапе происходит создание массива показателей в результате их отбора во взаимосвязи с аспектами раскрытия сущности СОНКО, что позволяет сгруппировать их по трем направлениям.

Группа 1. Пространственные показатели функционирования и развития СОНКО. Предполагается расчет общего коэффициен-

Таблица 3

### Показатели оценки функционирования и развития СОНКО в экономическом пространстве региона

Аспекты раскрытия сущности СОНКО в региональной экономике	Показатели оценки функционирования и развития СОНКО в экономическом пространстве региона
Системный (показатели участия в функционировании региональной социально-экономической системы, региональной социальной инфраструктуры)	– количество СОНКО в субъекте РФ; – число получателей услуг СОНКО в субъекте РФ; – темп роста количества СОНКО в субъекте РФ
Пространственный (показатели насыщенности экономического пространства региона СОНКО)	– общий коэффициент насыщенности экономического пространства региона СОНКО; – коэффициент насыщенности спроса на услуги СОНКО в экономическом пространстве региона
Институциональный	– количество СОНКО в расчете на 1 000 жителей субъекта РФ
Организационно-управленческий	– объем субсидий НКО из консолидированного бюджета субъекта РФ; – общая сумма контрактов по 44-ФЗ
Деятельностный (показатели ресурса для развития благотворительной и добровольческой деятельности в регионе)	– численность работников СОНКО в расчете на 1 000 жителей; – численность добровольцев СОНКО в расчете на 1 000 жителей
Функциональный (как инструмент реализации социально значимых функций на уровне регионального управления и местного самоуправления)	– объем привлеченных СОНКО средств

Примечание. Составлено авторами.



Рис. 4. Алгоритм авторской исследовательской методической программы анализа и оценки функционирования и развития СОНКО в экономическом пространстве региона

*Примечание.* Составлено авторами.

та насыщенности экономического пространства СОНКО. Также в рамках данной группы присутствует показатель численности получателей услуг СОНКО в субъекте РФ, что позволяет рассчитать коэффициент насыщенности спроса в экономическом пространстве региона. Считаем необходимым в рамках данной группы расчет показателей темпов роста СОНКО в субъекте РФ, так как они выступают индикатором того, становится ли экономическое пространство региона более насыщенным со стороны предложения услуг СОНКО или, наоборот, более разряженным.

Группа 2. Социальноэкономические показатели функционирования и развития СОНКО. Данная группа критериев характеризует динамику развития трудовых и добровольческих ресурсов функционирования и развития СОНКО. В аналитической перспективе показатели группы позволяют делать заключение об усилении или ослаблении социальноэкономической активности в экономическом пространстве региона.

Группа 3. Финансовые показатели функционирования и развития СОНКО. Данная группа показателей характеризует, с одной стороны, организационно-управленческий аспект функционирования СОНКО, так как включает показатели объемов субсидий НКО из консолидиро-

ванного бюджета субъекта РФ и общую сумму контрактов по 44-ФЗ, а с другой – функциональный аспект, так как включает показатель объема привлеченных СОНКО средств, что в совокупности позволяет оценить развитие СОНКО как инструмента реализации социально значимых функций на уровне регионального управления и местного самоуправления.

**На втором этапе** применяется метод линейного масштабирования: происходит пересчет полученных значений выбранных показателей в безразмерные, что позволяет перейти к **третьему этапу** – осуществить расчет частных индексов функционирования СОНКО: пространственного, социальноэкономического, финансового.

**Четвертый этап** предполагает расчет сводного индекса функционирования СОНКО в экономическом пространстве региона как среднего арифметического значения входящих в него частных индексов. Интерпретация как частных, так и интегрального индексов, производится с учетом особенностей конкретных субъектов РФ.

**Пятый этап** нацелен на интерпретацию значений сводного индекса функционирования СОНКО с учетом конкретизирующих показателей, в том числе показателей рейтингования регионов по уровню развития сектора СОНКО.

Предложенная исследовательская методическая программа дает возможность провести анализ и оценку процессов функционирования и развития СОНКО в экономическом пространстве региона.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- Аксенов, В. В. Проблема оценки социально-экономической эффективности деятельности социально ориентированных некоммерческих организаций (СОНКО) / В. В. Аксенов // Ученые записки. – 2018. – № 3 (27). – С. 85–92.
- Артамонова, А. С. Оценка функционирования социально ориентированных некоммерческих организаций в регионах / А. С. Артамонова // Современная экономика: проблемы и решения. – 2019. – № 5 (113). – С. 104–118.
- Биткин, К. В. Управление процессом интегрирования некоммерческих организаций в стратегии регионального развития: автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Биткин Кирилл Владимирович. – Ростов н/Д, 2004. – 27 с.
- Борисова, Е. И. Анализ эффективности в некоммерческом секторе: проблемы и решения / Е. И. Борисова, Л. И. Полищук // Экономический журнал ВШЭ. – 2009. – Т. 13, № 1. – С. 80–100.
- Вечерская, С. Е. КРІ в управлении эффективностью некоммерческой организации / С. Е. Вечерская // Вестник Российского нового университета. Серия: Сложные системы: модели, анализ и управление. – 2017. – № 4. – С. 13–17.
- Дворядкина, Е. Б. Некоммерческие организации в региональной экономике: теоретический подход к исследованию / Е. Б. Дворядкина, Д. М. Простова // Journal of New Economy. – 2019. – Т. 20, № 4. – С. 47–69. – DOI: <https://doi.org/10.29141/2073-1019-2019-20-4-3>.
- Дворядкина, Е. Б. Механизм управления экономико-пространственным развитием муниципальных районов: выводы из пост-НГМ тенденций / Е. Б. Дворядкина, Е. А. Белоусова // Управленец. – 2020. – Т. 11, № 3. – С. 2–17. – DOI: <https://doi.org/10.29141/2218-5003-2020-11-3-1>.
- Карнач, Г. К. Формирование системы крі некоммерческой организации / Г. К. Карнач // Сборник докладов итоговой научной конференции профессорско-преподавательского состава : в 3 ч. – Набережные Челны : Казанский федеральный университет, Набережночелнинский институт, 2014. – С. 399–404.
- Косыгина, К. Е. Функционирование некоммерческих организаций в территориальном контексте / К. Е. Косыгина // Вестник Удмуртского университета. – 2019. – Т. 29, Вып. 1. – С. 27–33.
- Кулькова, В. Ю. Трансформация устойчивости социально ориентированных некоммерческих организаций в Российской Федерации / В. Ю. Кулькова. – Казань : Печать-Сервис XXI век, 2016. – 87 с.
- Мещерякова, Л. А. Актуальные проблемы оценки эффективности социально ориентированных некоммерческих организаций / Л. А. Мещерякова // Символ науки. – 2020. – № 3. – С. 43–48.
- Оценка экономической и социальной эффективности добровольческой деятельности: методические подходы и проблемы реализации / под ред. И. В. Мерсияновой. – М. : НИУ ВШЭ, 2018. – 202 с.
- Репникова, В. М. Методика оценки эффективности функционирования некоммерческих организаций сферы услуг / В. М. Репникова, М. Ю. Джамалудинова // Общество: политика, экономика, право. – 2016. – № 11. – С. 51–53.
- Сесявин, Е. А. Развитие механизмов государственной поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций на региональном уровне : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Сесявин Евгений Александрович. – СПб., 2015. – 22 с.
- Симонова, Л. М. Демография организаций как навигатор принятия управленческих решений / Л. М. Симонова, М. В. Овсянкина // Вестник Тюменского университета. Социально-экономические и правовые исследования. – 2016. – Т. 2, № 2. – С. 209–218.
- Смирнов, И. П. Некоммерческие организации в России: опыт географического исследования / И. П. Смирнов, Д. Р. Птицына // Вестник ТвГУ. Серия: География и геоэкология. – 2018. – № 4. – С. 119–127.
- Суслова, Е. В. Факторы региональных различий масштабов некоммерческого сектора в РФ / Е. В. Суслова, Е. С. Гордеева // Вопросы статистики. – 2012. – № 4. – С. 51–57.
- Тарханова, Е. Г. Методы оценки эффективности деятельности некоммерческих организаций / Е. Г. Тарханова // Известия Иркутской государственной экономической академии. – 2011. – № 4. – С. 110–114.
- Третьякова, Л. А. Определение характера участия некоммерческих организаций в развитии экономического пространства региона / Л. А. Третьякова, Т. В. Целютина, Ж. Н. Авилова // Вестник БГТУ им. В.Г. Шухова. – 2016. – № 10. – С. 237–243.
- Ходыкова, Н. В. Предпринимательский потенциал некоммерческих организаций в системе региональной экономики: факторы развития,

механизмы и технологии управления (на материалах Республики Калмыкия) : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Ходыкова Ноган Валериевна. – Ростов н/Д, 2005. – 29 с.

Шабунова, А. А. Методика оценки экономической активности некоммерческого сектора в регионе / А. А. Шабунова, К. Е. Косыгина // Проблемы развития территории. – 2019. – № 5 (103). – С. 7–23.

## REFERENCES

- Aksenov V.V. Problema ocenki social'no-ekonomicheskoy effektivnosti deyatel'nosti social'no orientirovannykh nekommercheskikh organizacij (SONKO) [The Problem of Assessing the Socio-Economic Effectiveness of Socially Oriented Non-Profit Organizations (SONPOs)]. *Uchenye zapiski* [Scientific Notes], 2018, no. 3 (27), pp. 85-92.
- Artamonova A.S. Ocenka funkcionirovaniya social'no orientirovannykh nekommercheskikh organizacij v regionah [The Assessment of Socially Oriented Nonprofit Organizations' Functioning in Regions]. *Sovremennaya ekonomika: problemy i resheniya* [Modern Economics: Problems and Solutions], 2019, no. 5 (113), pp. 104-118.
- Bitkin K.V. *Upravlenie processom integrirvaniya nekommercheskikh organizacij v strategii regional'nogo razvitiya : avtoref. dis. ... kand. ekon. nauk : 08.00.05* [Managing the Integration of Non-Profit Organizations in Regional Development Strategies. Cand. econ. sci. abs. diss. 08.00.05]. Rostov-on-Don, 2004. 27 p.
- Borisova E.I., Polishchuk L.I. Analiz effektivnosti v nekommercheskom sektore: problemy i resheniya [Performance Analysis in the Non-Profit Sector: Problems and Solutions]. *Ekonomicheskij zhurnal VShE* [HSE Economic Journal], 2009, vol. 13, no. 1, pp. 80-100.
- Vecherskaya S.E. KPI v upravlenii effektivnost'yu nekommercheskoy organizacii [KPI in the Management of a Non-Profit Organization Effectiveness]. *Vestnik Rossijskogo novogo universiteta. Seriya: Slozhnye sistemy: modeli, analiz i upravlenie* [Bulletin of Russian New University. Series: Complex Systems: Models, Analysis, Management], 2017, no. 4, pp. 13-17.
- Dvoryadkina E.B. Prostova D.M. Nekommercheskie organizacii v regional'noj ekonomike: teoreticheskij podhod k issledovaniyu [Nonprofit Organizations in the Regional Economy: A Theoretical Approach to the Research]. *Journal of New Economy*, 2019, vol. 20, no. 4, pp. 47-69. DOI: 10.29141/2073-1019-2019-20-4-3.
- Dvoryadkina E.B., Belousova E.A. Mekhanizm upravleniya ekonomiko-prostranstvennym razvitiem municipal'nyh rajonov: vyvody iz post-NGM tendencij [Mechanism for Controlling Spatial Economic Development of Municipal Districts: Findings From the Post-NPM Trends]. *Upravlenec* [Upravlenets (The Manager)], 2020, vol. 11, no. 3, pp. 2-17. DOI: <https://doi.org/10.29141/2218-5003-2020-11-3-1>.
- Karnach G.K. Formirovanie sistemy kpi nekommercheskoy organizacii [Creating a KPI System for a Nonprofit Organization]. *Sbornik dokladov itogovoj nauchnoj konferencii professorsko-prepodavatel'skogo sostava: v 3 ch.* [Collection of Papers from the Final Scientific Conference of the Teaching Staff: In Three Parts]. Naberezhnye Chelny, Kazan Federal University, Naberezhnochelmsk Institute, 2014, pp. 399-404.
- Kosygina K.E. Funkcionirovanie nekommercheskikh organizacij v territorial'nom kontekste [Demography of Non-Profit Organizations in the Territorial Context]. *Vestnik Udmurtskogo universiteta* [Bulletin of Udmurt University], 2019, vol. 29, no. 1, pp. 27-33.
- Kulkova V.Yu. *Transformaciya ustojchivosti social'no orientirovannykh nekommercheskikh organizacij v Rossijskoj Federacii* [Transformation of the Sustainability of Socially Oriented Non-Profit Organizations in the Russian Federation]. Kazan, Pechat-Servis XXI vek Publ., 2016. 87 p.
- Meshcheryakova L.A. Aktual'nye problemy ocenki effektivnosti social'no orientirovannykh nekommercheskikh organizacij [Actual Problems of the Health of Socially Oriented Non-Profit Organizations]. *Simvol nauki*, 2020, no. 3, pp. 43-48.
- Mersiyanova I.V., ed. *Ocenka ekonomicheskoy i social'noj effektivnosti dobrovol'cheskoj deyatel'nosti: metodicheskie podhody i problemy realizacii* [Assessing the Economic and Social Effectiveness of Volunteering: Methodological Approaches and Implementation Challenges]. Moscow, NIU VShe, 2018. 202 p.
- Repnikova V.M., Dzhamaludinova M.Yu. Metodika ocenki effektivnosti funkcionirovaniya nekommercheskikh organizacij sfery uslug [Methodology of Evaluating the Effectiveness of Non-Profit Organizations in the Service Sector]. *Obshchestvo: politika, ekonomika, pravo* [Society: Politics, Economics, Law], 2016, no. 11, pp. 51-53.
- Sesyavin E.A. Razvitie mekhanizmov gosudarstvennoj podderzhki social'no orientirovannykh nekommercheskikh organizacij na regional'nom уровне : avtoref. dis. ... kand. ekon. nauk :

- 08.00.05 [Development of State Support Mechanisms for Socially Oriented Non-Profit Organizations at the Regional Level. Cand. econ. sci. abs. diss. 08.00.05]. Saint Petersburg, 2015. 22 p.
- Simonova L.M., Ovsyankina M.V. Demografiya organizacij kak navigator prinyatiya upravlencheskih reshenij [Demography of Organization as a Navigator of Management's Decision Making]. *Vestnik Tyumenskogo universiteta. Social'no-ekonomicheskie i pravovye issledovaniya* [Tyumen State University Herald. Social, Economic, and Law Research], 2016, vol. 2, no. 2, pp. 209-218.
- Smirnov I.P., Pticyna D.R. Nekommercheskie organizacii v Rossii: opyt geograficheskogo issledovaniya [Non-Profit Organizations in Russia: Experience of Geographic Research]. *Vestnik TvGU. Seriya: «Geografiya i geoekologiya»* [Herald of Tver State University. Series "Geography and Geoecology"], 2018, no. 4, pp. 119-127.
- Suslova E.V., Gordeeva E.S. Faktory regional'nyh razlichij masshtabov nekommercheskogo sektora v RF [Factors of Regional Disparities in the Size of the Non-Profit Sector in the Russian Federation]. *Voprosy statistiki*, 2012, no. 4, pp. 51-57.
- Tarkhanova E.G. Metody ocenki effektivnosti deyatelnosti nekommercheskih organizacij [Assessment Methods of Nonprofit Organizations' Effectiveness]. *Izvestiya Irkutskoj gosudarstvennoj ekonomicheskoy akademii* [Proceedings of the Irkutsk State Economic Academy], 2011, no. 4, pp. 110-114.
- Tretyakova L.A., Celyutina T.V., Avilova Zh.N. Opredelenie haraktera uchastiya nekommercheskih organizacij v razvitii ekonomicheskogo prostranstva regiona [Determination of the Nature of Participation of Non-Profit Organizations in the Development of Economic Area Region]. *Vestnik BGTU im. V.G. Shukhova* [Bulletin of the Belgorod State Technical University named after Shukhov. V.G. Shukhov], 2016, no. 10, pp. 237-243.
- Hodykova N.V. Predprinimatel'skij potencial nekommercheskih organizacij v sisteme regional'noj ekonomiki: faktory razvitiya, mekhanizmy i tekhnologii upravleniya (na materialah Respubliki Kalmykiya) : avtoref. dis. ... kand. jekon. nauk : 08.00.05 [Entrepreneurial Potential Of Non-Profit Organizations in the System of Regional Economy: Factors of Development, Mechanisms and Management Technologies (Based on Materials of the Kalmykia): Cand. econ. sci. abs. diss. 08.00.05]. Rostov-on-Don, 2005. 29 p.
- Shabunova A.A., Kosygina K.E. Metodika ocenki ekonomicheskoy aktivnosti nekommercheskogo sektora v regione [Estimation Methodology of Economic Significance of the Region's Non-Profit Sector]. *Problemy razvitiya territorii* [Problems of Territory's Development], 2019, no. 5 (103), pp. 7-23.

### Information About the Authors

**Elena B. Dvoryadkina**, Doctor of Sciences (Economics), Professor, Regional, Municipal Economics and Governance Department, Ural State University of Economics, 8 Marta / Narodnoy Voli St, 62/45, 620144 Yekaterinburg, Russian Federation, [dvoryadkina@usue.ru](mailto:dvoryadkina@usue.ru), <https://orcid.org/0000-0001-5163-0334>

**Dina M. Prostova**, Senior Lecturer, Foreign Languages Department, Ural State University of Economics, 8 Marta / Narodnoy Voli St, 62/45, 620144 Yekaterinburg, Russian Federation, [pdm@usue.ru](mailto:pdm@usue.ru), <https://orcid.org/0000-0003-1203-194X>

### Информация об авторах

**Елена Борисовна Дворядкина**, доктор экономических наук, профессор кафедры региональной, муниципальной экономики и управления, Уральский государственный экономический университет, ул. 8 Марта / Народной Воли, 62/45, 620144 г. Екатеринбург, Российская Федерация, [dvoryadkina@usue.ru](mailto:dvoryadkina@usue.ru), <https://orcid.org/0000-0001-5163-0334>

**Дина Михайловна Простова**, старший преподаватель кафедры иностранных языков, Уральский государственный экономический университет, ул. 8 Марта / Народной Воли, 62/45, 620144 г. Екатеринбург, Российская Федерация, [pdm@usue.ru](mailto:pdm@usue.ru), <https://orcid.org/0000-0003-1203-194X>